



Rapport Annuel 2019



L'énergie de tous
les possibles



| | |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| SIGLES ET ACRONYMES | 4 |
| MOT DU DIRECTEUR GENERAL | 5 |
| ORGANISATION | 6 |
| LES PERFORMANCES DE 2019 | 7 |
| CONJONCTURE ECONOMIQUE | 9 |
| SENELEC A L'INTERNATIONAL | 10 |
| FAITS SAILLANTS 2019 | 12 |
| CHIFFRES CLES | 18 |
| INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION, TRANSPORT ET DISTRIBUTION | 20 |
| Parc de production | 20 |
| Réseau de transport | 21 |
| Réseau de distribution | 21 |
| Activité industrielle : | 22 |
| • Production : | 22 |
| • Achats d'énergie : | 25 |
| • Consommations de combustibles RI Senelec : | 27 |
| • Coûts des combustibles et du kWh | 30 |
| • Mouvements d'énergie | 32 |
| • Qualité de service | 34 |
| Activité commerciale : | 38 |
| • Chiffre d'affaires sur les ventes d'énergie : | 38 |
| • Prix Moyen : | 39 |
| • Rendement | 41 |
| • Recouvrement : Répartition du CAE et des Encaissements en 2019 | 41 |
| • Soldes Intermédiaires de Gestion (S.I.G) | 42 |
| Compte de Résultat : | 43 |
| BILAN | 45 |
| BILAN SOCIAL | 46 |
| Mouvements du personnel | 47 |
| Formation et encadrement | 47 |
| Conditions de travail d'hygiène et de sécurité | 48 |
| ANNEXES | 50 |



SIGLES ET ACRONYMES

| | |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|
| AFD | Agence Française de Développement |
| APIX | Agence pour la Promotion des Investissements et des Grands travaux |
| ASEA | Association des Sociétés d'Electricité d'Afrique (ou APUA en anglais) |
| BEI | Banque Européenne d'Investissement |
| BID | Banque Islamique de Développement |
| BM | Banque Mondiale |
| BOAD | Banque Ouest Africaine de Développement |
| BT | Basse Tension |
| CEDEAO | Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest |
| CTPI | Comité Technique Permanent de l'Interconnexion (Manantali) |
| CFPP | Centre de Formation et de Perfectionnement Professionnel |
| COMDIR | Comité de Direction |
| DP | Direction Production |
| DRCE | Délégation Régionale Centre Est |
| DRCO | Délégation Régionale Centre Ouest |
| DRN | Délégation Régionale Nord |
| DRS | Délégation Régionale Sud |
| EEEOA | Système d'Echanges d'Energie Electrique Ouest Africain |
| LPBSE | Lettre de Politique de Développement du Secteur de l'Energie |
| IDA | l'Association Internationale de Développement |
| IPP | Independent Power Producer |
| MFB | Ministère du Finance et du Budget |
| MPE | Ministère du Pétrole et des Energies |
| MT | Moyenne Tension |
| MWh | Méga wattheures |
| OMVG | Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Gambie |
| OMVS | Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal |
| RI | Réseau Interconnecté de Senelec |
| RIMA | Réseau Interconnecté de Manantali |
| RNI | Réseau Non interconnecté de Senelec |
| SOGEM | Société de Gestion des Ouvrages de Manantali |
| SDE | Sociétés d'Electricité du RIMA |
| TCCA | Taux de Couverture du Chiffre d'Affaires Encaissable |
| WAPP | West African Power Pool |



Papa Mademba BITEYE
Directeur Général

L'année 2019 est marquée par l'atteinte d'objectifs techniques et financiers que Senelec s'est assigné dans son plan stratégique Yeesal 2020 en lien avec le Plan Sénégal Emergent, la Lettre de Politique de Développement du Secteur de l'Energie (LPBSE), le contrat de performance avec l'Etat du Sénégal et, enfin, le Règlement de Service régissant les relations avec notre clientèle

Senelec a ainsi réalisé un résultat net bénéficiaire pour la quatrième année consécutive avec un chiffre d'affaires qui a connu une progression de plus de 10%.

Grâce à un ambitieux programme d'électrification, un nombre important de nos concitoyens ont pu bénéficier d'une fourniture en électricité, particulièrement dans les localités rurales jusque-là non couvertes par le réseau électrique de Senelec.

Quant à la qualité de service, une nette amélioration a été noté qui se traduit par une baisse de l'énergie non distribuée et surtout une diminution de la durée (SAIDI) et de la fréquence (SAIFI) des coupures.

Par rapport au mix énergétique, le parc de production a enregistré la mise en service de la centrale éolienne de Taïba Ndiaye avec une première tranche de 52, 5 MW sur une puissance totale prévue de 158 MW, portant ainsi le taux de pénétration des énergies renouvelables à 20, 32% en fin 2019.

Dans sa quête permanente d'amélioration de ses processus au bénéfice de sa clientèle, Senelec a étendu son certificat ISO 2015 au Dispatching National après le premier test réussi en 2017 dans le périmètre des Grands Comptes de la Direction Commerciale.

Le renouvellement de la Notation « A- » en grade d'investissement confirme la viabilité financière de notre entreprise, gage d'une plus grande confiance de la part de nos partenaires financiers.

Ces résultats sont obtenus grâce à un programme d'investissement ambitieux soutenu par l'Etat du Sénégal, les partenaires financiers et les institutions financières nationales et sous-régionales qui continuent à nous faire confiance.

C'est le lieu de saluer le professionnalisme et l'engagement du personnel qui, animé d'une profonde culture de service public, travaille sans relâche pour la satisfaction d'une clientèle de plus en plus complexe et exigeante. La démonstration parfaite est la mise en service des 120 MW de la barge dans un délai aussi court pour la satisfaction de la pointe et la sécurisation de l'offre de production pour les cinq prochaines années.

L'année 2019 marque aussi ma nomination au titre de Directeur Général de Senelec ; cette société dans laquelle j'ai passé toute ma carrière professionnelle à l'exception de mon bref séjour au Ministère de tutelle. Je remercie le Président de la République de la confiance qu'il a placée en moi pour conduire les destinées de ce maillon vital pour le développement socioéconomique du Sénégal.

Plusieurs chantiers importants nous attendent dans un futur immédiat. Il s'agit, entre autres, de la réalisation d'un nouveau plan stratégique 2021-2025, de la mise en œuvre effective de la stratégie Gas to Power avec la conversion des centrales pour un fonctionnement au gaz et de la réforme institutionnelle devant conduire à la filialisation de Senelec.

L'introduction des énergies renouvelables, l'utilisation prochaine du GNL et du gaz local pour la production d'électricité permettront d'atteindre l'objectif de « l'accès de tous à une énergie en qualité et en quantité suffisantes à moindre coût et respectueuse de l'environnement », tel que fixé dans la LPDSE 2019-2023.

Conseil d'Administration

| | |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Serigne Mbaye DIA | Président |
| Cheikh DIOP | Administrateur, Représentant de la Primature |
| Abdoulaye SAMB | Administrateur, Représentant MFB |
| Adama DIALLO | Administrateur, Représentant MPE |
| Ibrahima NIANE | Administrateur, Représentant MPE |
| Abdou Diop FAYE | Administrateur, Représentant de la Direction Générale de la CDC |
| Bakary DIOP | Administrateur, Représentant MPE |
| Oumy Khairy DIAO DIOP | Administrateur, Représentant MPE |
| Théophile Edouard AMINE | Administrateur, Représentant MPE |
| Mamour FALL | Administrateur, Expert-Comptable Indépendant |
| Papa Moctar SARR | Administrateur, Gérant d'entreprise Indépendant |

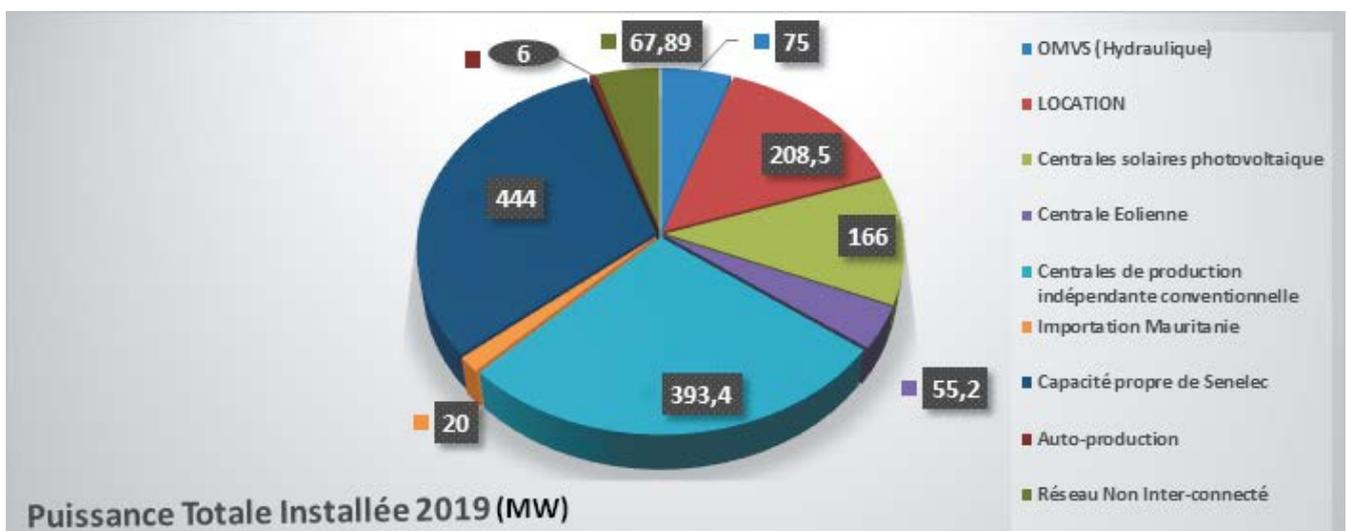
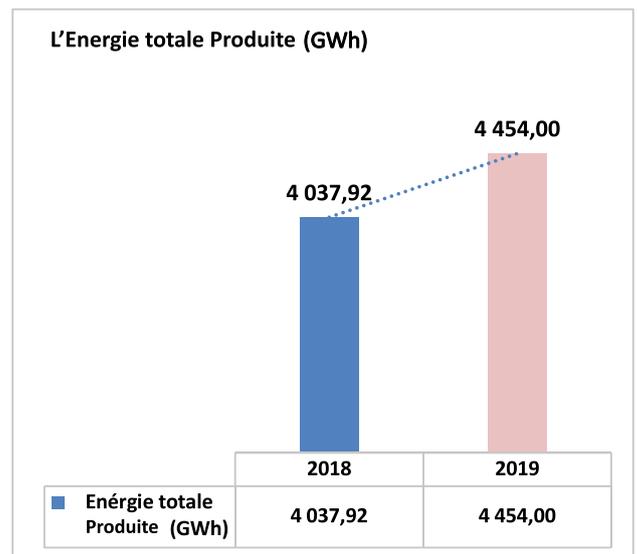
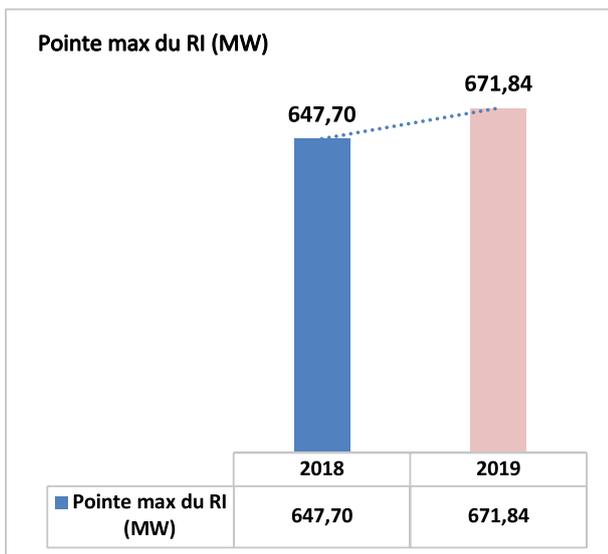
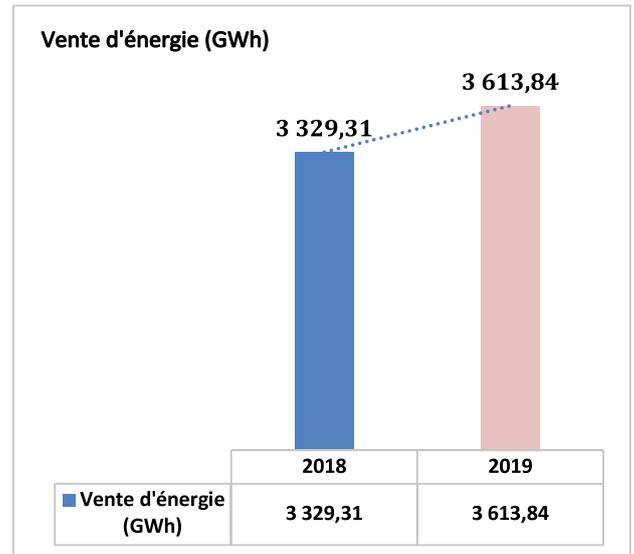
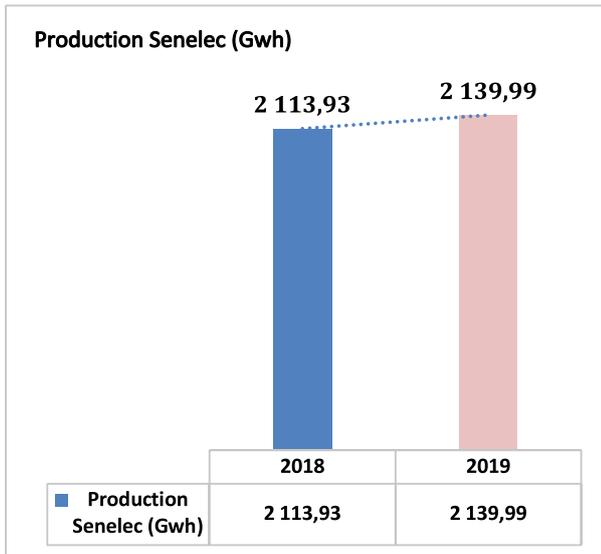
TOP MANAGEMENT AOUT 2019

| | |
|-------------------------|----------------------------------------------------------|
| Papa Mademba BITEYE | Directeur général |
| Moussa DIEYE | Secrétaire Général |
| Mar Samb | Conseiller Spécial Gestion Contrôle |
| Issa DIONE | Conseiller Spécial Equipements Production |
| Moustapha Baidy BA | Conseiller Spécial Stratégie |
| Dembe SY | Conseiller Spécial Revenu |
| Mbacké SENE | Conseiller Spécial Equipements Réseaux |
| Mbaye DIEYE | Conseiller Spécial Exploitation |
| Fatou Madiama NDIAYE | Conseiller Spécial Finances et Trésorerie |
| Elhadji Malick DIALLO | Conseiller Spécial Sécurité en Environnement |
| Safiétou DIALLO | Conseiller Technique |
| Soulé Guéye | Conseiller Technique |
| Mouhamed EL Bachir SALL | Directeur Principal Communication et Ressources Humaines |
| Bassirou SYLLA | Directeur Principal Qualité et Support |
| Papa Toby GAYE | Directeur Principal Equipements |
| Thierno Oumar KANE | Directeur Principal Production |
| Abdoukader KANE | Directeur Principal Réseaux |
| Tabara NDOYE BA | Directrice Principale Commercial |
| Thierno Amadou BA | Directeur de l'Audit Interne et du Contrôle |
| Falilou SEYE | Directeur des Etudes Générales |
| Gora LO | Directeur des Affaires Juridiques |
| Alioune Ibrahima BA | Directeur des Finances et de la Comptabilité |
| Moustapha DIEYE | Directeur des Régions |

Commissaires aux Comptes

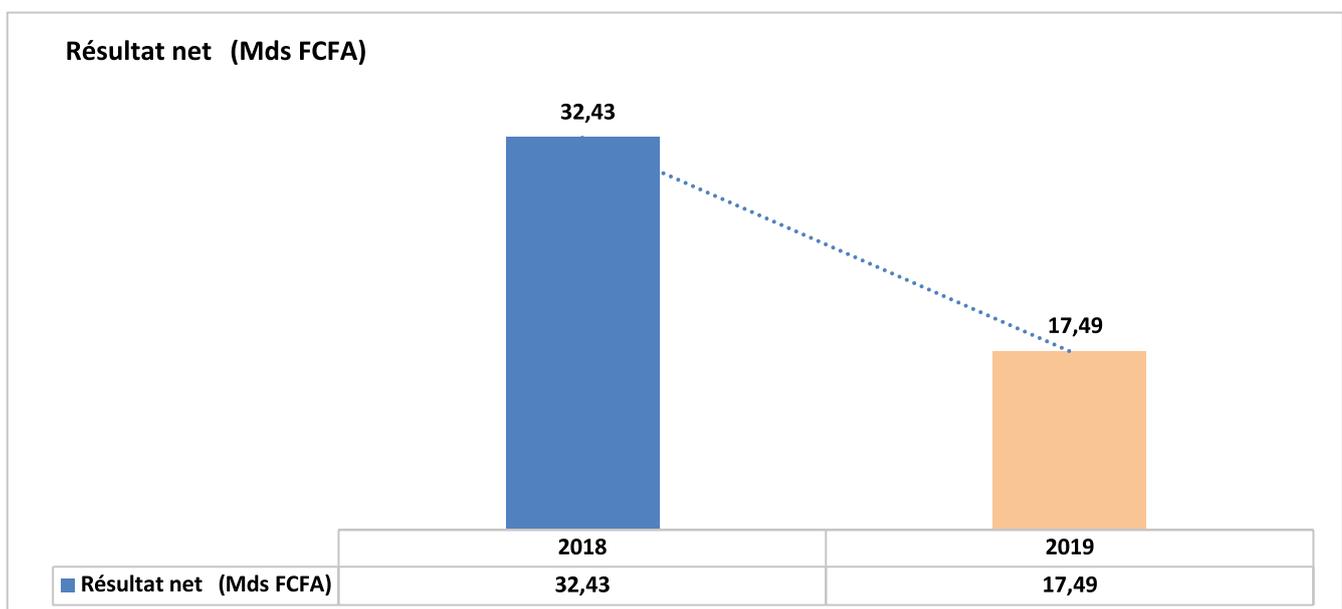
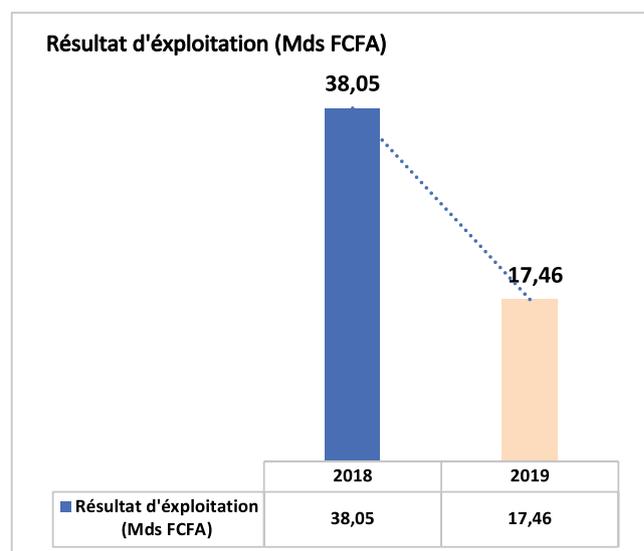
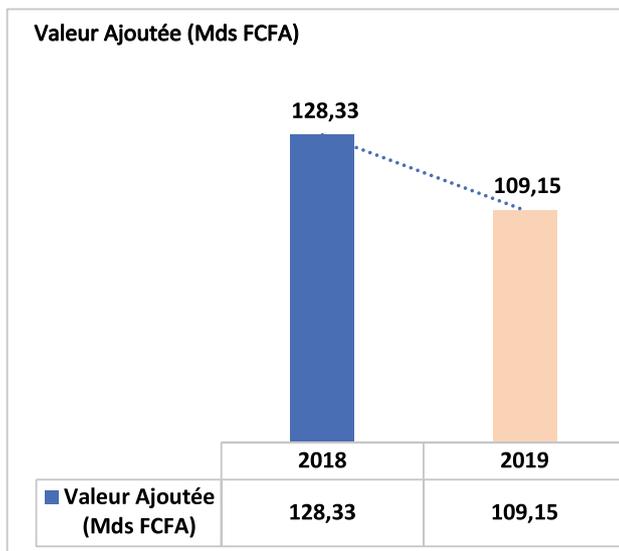
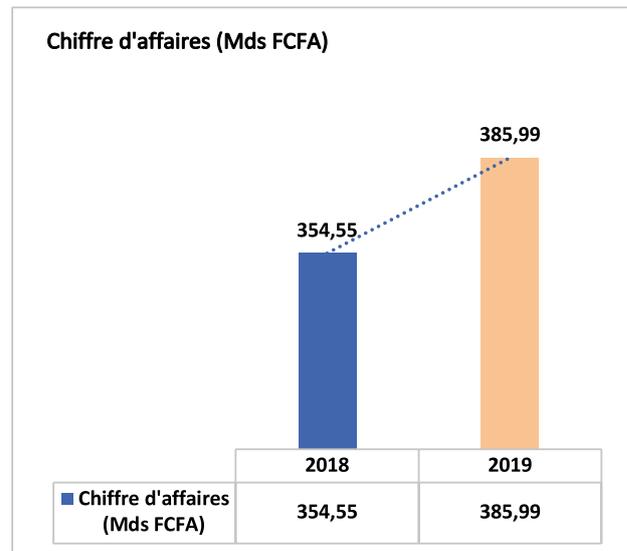
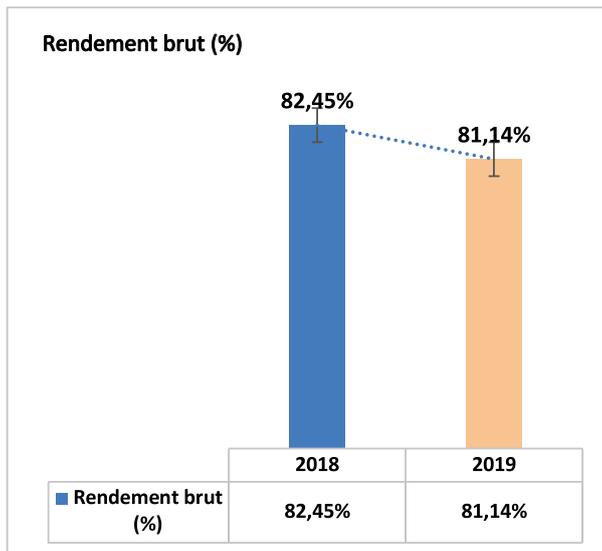
| | |
|----------------|--|
| KPMG Sénégal | |
| Mazars Sénégal | |

LES PERFORMANCES DE 2019





LES PERFORMANCES DE 2019





En 2019, l'économie mondiale a enregistré sa plus faible performance depuis la crise financière de 2009. En effet, la croissance mondiale a été considérablement affectée par les politiques protectionnistes qui ont étouffé le commerce international. L'activité industrielle, dépendante des échanges mondiaux, s'est notamment heurtée aux barrières commerciales.

En outre, le recul de l'investissement, du fait de l'incertitude accrue et les tensions géopolitiques a constitué un frein à l'expansion économique. Dans ses dernières estimations, le Fonds Monétaire International (FMI) table sur une croissance du PIB mondial à 2,9% en 2019, soit un repli de 0,7% par rapport à 2018.

L'activité économique se serait affaiblie, aussi bien dans les économies avancées que dans celles émergentes et en développement.

Du fait du ralentissement de l'activité aux Etats-Unis et en zone euro, la croissance économique des pays avancés a seulement atteint 1,7% en 2019 contre 2,2% l'année dernière.

Aux Etats-Unis, la croissance annualisée du PIB est solide (+2,3%) en 2019, en raison principalement de la résilience de la consommation locale et de la création d'emplois. Toutefois, elle est moindre que le taux de 2,9% enregistré en 2018, en liaison notamment aux conséquences de la guerre commerciale entre les États-Unis et la Chine et de l'estompement des effets des mesures fiscales prises en fin 2017.

En zone euro, l'activité économique est marquée par un net ralentissement en 2019, avec une croissance du PIB qui s'est établie à 1,2%, soit 0,7 point de moins qu'en 2018.

Sur le marché des changes, la monnaie unique européenne (euro) s'est dépréciée par rapport aux devises des principales économies avancées et émergentes en 2019. En effet, sur l'année, l'euro a enregistré une baisse moyenne face au dollar (-5,2%).

Au chapitre des matières premières, les cours ont globalement reculé en 2019. En effet, les indices des prix des produits énergétiques et non énergétiques ont enregistré des baisses annuelles respectives de 12,7% et 4,1% comparativement à 2018, influencés par les tensions commerciales sino-américaines. Néanmoins, au quatrième trimestre 2019, les cours des matières premières se sont repris, soutenus par l'apaisement du conflit précité. En rythme annuel, les cours des matières premières énergétiques et non énergétiques ont, respectivement, augmenté de 1,7% et 2,1% au quatrième trimestre 2019.

Sur le marché du pétrole, les prix internationaux ont connu une nette baisse en 2019. En effet, le cours moyen du baril de Brent s'est établi à 64,03 dollars, en repli annuel de 9,9%. Le ralentissement de la demande mondiale a constitué le principal facteur de cette baisse. Toutefois, au quatrième trimestre 2019, les cours ont progressé de 1,3%, en variation trimestrielle, notamment soutenus par l'amélioration du climat commercial mondial, les tensions géopolitiques au Moyen-Orient et les nouvelles baisses sur l'offre annoncées par l'OPEP et ses alliés.



Participation à la sixième réunion CRPTDE et des Etats membres de l'UEMOA :

Les 26 et 27 novembre 2019, s'est tenue à Bamako (Mali), la sixième réunion du Comité Régional des Producteurs, Transporteurs et Distributeurs d'Énergie Électrique (CRPTDE) des États membres de l'UEMOA. L'objectif principal de la réunion était de passer en revue l'état de mise en œuvre des recommandations de la cinquième réunion du CRPTDE qui s'est tenue en novembre 2018 à Abidjan, des chantiers de la Commission de l'UEMOA et ceux en cours au niveau des États, en matière de développement des infrastructures électriques de l'espace UEMOA.

De façon spécifique, il s'agissait de :

- Examiner l'état de mise en œuvre des recommandations issues de la rencontre de novembre 2018, notamment celles relatives (i) à la consolidation du projet de règlement intérieur du CRTPDE en vue de son approbation à la présente réunion et (ii) à l'élaboration des textes communautaires portant sur les exigences de qualité et de sécurité des équipements off - grid déployés dans les États membres ;
- Aborder la question de l'élaboration d'un modèle d'évaluation et de suivi de la trajectoire bas carbone des systèmes électriques de chaque État membre ;
- Examiner et adopter le projet de règlement intérieur du CRTPDE en vue de procéder à sa signature ;
- Échanger sur les chantiers énergétiques en cours au sein de la Commission de l'UEMOA, en vue d'examiner les synergies entre ces chantiers et les initiatives en cours au niveau des États, en matière de développement de l'infrastructure électrique de l'espace UEMOA.

Participation aux comités techniques du projet de synchronisation des réseaux interconnectés de l'EEEOA :

Dans le cadre du projet de synchronisation des réseaux interconnectés de l'EEEOA, trois groupes de travail ont été créés par le Centre d'Information et de Coordination (CIC) de l'EEEOA afin de mener à bien la synchronisation des réseaux électriques des quatorze pays de l'EEEOA. Ces groupes de travail sont les suivants :

- LFCWG : Groupe de Travail chargé du Réglage de Fréquence, du Suivi et de la Conformité du Réglage Fréquence-Puissance et de l'actualisation du Manuel d'Exploitation ;
- SRAWG : Groupe de Travail chargé de l'Évaluation de la Fiabilité du Système Électrique de l'EEEOA ;
- SPCWG : Groupe de Travail chargé de la Coordination du Système de Protection.

Senelec, membre de ces groupes de travail, a participé à la réalisation des actions suivantes :

- Le développement et la mise à jour du modèle du réseau électrique 2018 ;
- L'analyse préliminaire des problèmes de « loop flow » observés entre le réseau interconnecté de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Ghana ;
- La préparation d'une procédure régissant les modalités de transmission des données pour le développement et la mise à jour des modèles de réseau ;
- Le recueil des données de fréquence des différentes zones interconnectées et la surveillance de la conformité des générateurs aux exigences de l'EEEOA ;
- La vérification de la possibilité d'une synchronisation automatique sur tous les postes d'interconnexion et la revue des paramètres de la ligne d'interconnexion entre la Côte d'Ivoire et le Burkina Faso.
- Une rencontre conjointe des différents groupes de travail s'est tenue en décembre 2019 et a permis de décliner le plan d'actions pour l'année suivante.

Prix Renewable Energy Champion de la CEDEAO 2019

Lors de la dernière édition de l'ESEF, ECOWAS Sustainable Energy Forum 2019, Senelec s'est vu remettre le prix de Renewable Energy Champion de la CEDEAO en récompense de toutes les avancées effectuées dans le domaine des énergies renouvelables.



Organisation du 20^{ème} Congrès de l'Association des Sociétés d'Electricité d'Afrique (ASEA):

L'Association des Sociétés d'Electricité d'Afrique (ASEA) qui a son siège à Abidjan (Côte d'Ivoire), est une organisation à but non lucratif regroupant les Sociétés d'Electricité en Afrique ainsi que les organismes africains ou étrangers dont les activités participent au développement du secteur électrique africain. Depuis 1978, les Congrès de l'ASEA sont organisés tous les trois (3) ans et de manière rotative dans différentes régions de l'Afrique. Lors de la 51^{ème} Assemblée Générale tenue en 2017 à Livingstone, Senelec a été choisie pour organiser son 20^{ème} Congrès.

Ainsi, Senelec a marqué son accord pour abriter à Dakar, du 19 au 24 Juin 2020 au Centre International de Conférences Abdou DIOUF, le 20^{ème} Congrès de l'ASEA qui va coïncider avec la célébration du cinquantième de l'Association. Donc, c'est un honneur fait au Sénégal et à Senelec qui préside le Comité Scientifique du Mandat 2017-2020 de l'ASEA et occupe le poste de 1^{er} Vice-Président de l'Association. La pandémie de Covid-19 qui sévit partout dans le monde a eu pour conséquence le report du 20^{ème} congrès de l'ASEA à l'année 2021 sur la base d'une bonne maîtrise de la propagation de la pandémie de COVID-19 à travers le monde, pour permettre aux participants et exposants de voyager en toute sécurité. Ce Congrès dont le thème retenu est : « **Nécessité de Service Public et Performance des Sociétés Africaines d'Electricité** », est avant tout une plateforme d'échanges sur le développement du secteur de l'électricité en Afrique. De ce fait, près d'un millier de participants d'horizons divers y seront attendus.

Participation à L'atelier régional de lancement du processus d'élaboration du Plan Directeur de Développement Intégré (PDDI) commun de l'OMVG :

Cet atelier a eu lieu à Banjul (Gambie) du 8 au 9 octobre 2019, Les travaux ont porté sur les deux thèmes suivants :

- Termes de Référence du Plan Directeur de Développement Intégré (PDDI) de l'OMVG ;
- Mécanismes de financement innovants « **Blue Peace** ».

Le plan sera l'outil pour l'atteinte des objectifs fondamentaux que sont le développement durable (social, environnemental et économique), la cohésion sociale, l'intégration, la stabilité et l'harmonie dans la zone d'intervention de l'OMVG y compris la gestion des conflits.

Les représentants de chaque pays se sont regroupés en atelier pour formuler des observations sur les termes de références (TDRs). Pour le cas du Sénégal, dans le domaine de l'électricité particulièrement, il a été demandé la prise en compte des points suivants :

- L'évaluation de la demande par pays ;
- L'alimentation des mines à travers le réseau de transport de l'OMVG, les mines de la zone Kédougou ;
- Les changements institutionnels dans le secteur de l'électricité au niveau national et sous-régional.

Les observations et recommandations retenues à l'issue de l'atelier sont résumées dans le rapport et seront intégrées dans la version finale des TDRs.



Poursuite des activités du Woyofal Social à Matam, Kolda, Touba et Joal :

Les régions de Matam et de Kolda ont accueilli, les 22 et 24 Janvier 2019, le Directeur Général de Senelec Mouhamadou Makhtar CISSE, qui a présidé sous l'autorité des administrateurs territoriaux, les cérémonies de lancement du Woyofal Social au profit des populations les plus défavorisées. Plus de 500 ménages ont bénéficié du Woyofal Social à Matam, Odébééré, Kolda, Sédhiou, Touba et Joal, dans le but de contribuer à réduire les iniquités territoriales.



Lancement NSIC « H2MC » :

Senelec s'est dotée en Avril 2019 d'un Nouveau Système d'Information Clientèle (NSIC) pour améliorer ses performances commerciales et mieux répondre aux attentes d'une clientèle de plus en plus exigeante. Ce nouveau système dénommé H2MC permet d'harmoniser et de moderniser toutes les infrastructures technologiques pour plus d'efficacité et d'efficience dans les interventions et mieux gérer la relation clientèle.





Installation du nouveau DG de Senelec :

Par décret n°2019-762 du 07 Avril 2019 fixant la composition du Gouvernement, Mouhamadou Makhtar CISSE, Directeur Général sortant, a été nommé Ministre du Pétrole et des Energies. Ainsi, en Conseil des Ministres du 24 avril 2019, M. Papa Mademba BITEYE a été nommé Directeur Général de Senelec. Faisant suite à la décision du chef de l'Etat, le Conseil d'Administration de Senelec, qui s'est réuni le 30 avril 2019, a entériné la nomination et procédé à l'installation officielle du nouveau Directeur Général. La cérémonie de passation de service s'est tenue dans la plus grande solennité républicaine.



Pôles 2020 : Réception de camions et de matériels,

Le Directeur Général Papa Mademba BITEYE a présidé, le vendredi 5 juillet 2019, la cérémonie de réception de 7 camions grue, 5 camions Nacelle, 3 appareils de recherche de défauts sur la moyenne tension et 3 appareils de recherche de défauts sur la basse tension. Ces appareils vont permettre à Senelec de faire davantage de maintenance prédictive afin d'anticiper sur les défauts, de réduire le temps de coupure et même de réduire la fréquence, selon le Directeur Général.





Projet Boucle du Ferlo :

Signature de conventions de financements et de travaux

Le ministre du Pétrole et des Energies, Mouhamadou Makhtar CISSE a présidé ce 25 juillet 2019, la cérémonie de signature de conventions de financements et de travaux du projet de la Boucle du Ferlo. Ce fut en présence du Directeur Général de Senelec Papa Mademba BITEYE, de l'ambassadeur de France au Sénégal, Christophe Bigot, des partenaires Eiffage Energies et BICIS. L'occasion a été saisie par les autorités pour annoncer le financement de la ligne Tanaff-Ziguinchor, ainsi que l'élaboration des principaux axes du Plan Stratégique 2021-2025.



Communication sur les Risques et dangers électriques

Les accidents qui surviennent sur les réseaux électriques surtout en période d'hivernage, demeurent une source de grande préoccupation pour Senelec.

Chaque année, la population est menacée et reste victime de nombreux accidents causés par la proximité et la cohabitation avec les réseaux électriques dans toutes les localités du Sénégal. Ces risques sont particulièrement accrus pendant l'hivernage à cause de l'humidité des terres.

C'est pourquoi, il est rappelé au public que la période hivernale expose à des risques d'accidents électriques que tout un chacun peut éviter en prenant quelques précautions.



Reprise des travaux du nouveau poste de Biscuiterie :

Senelec, dans le cadre de sa mission de service public de l'électricité, a procédé le jeudi 22 août 2019, avec la Commune de Biscuiterie, à la signature du protocole d'accord relatif au terrain devant abriter le nouveau poste 90/33 KV de Biscuiterie, pour ainsi permettre la reprise des travaux. Le Directeur Général Papa Mademba BITEYE a présidé la cérémonie en présence du premier adjoint au maire de la Commune de Biscuiterie, du Comité de Direction de Senelec et d'une forte délégation des habitants de la localité.

Arrivée de la centrale flottante : KARPOWERSHIP

Dans le but de poursuivre la politique de développement du Mix énergétique qui vise une diversification des sources de production et la baisse des coûts, Senelec a noué au mois de Septembre un partenariat avec KARPOWERSHIP pour une centrale électrique fonctionnant au gaz sous forme de bateau flottant. Ce bateau, grand comme trois terrains de football, a un accès facile au port de Dakar. Cette centrale flottante va permettre à Senelec d'ajouter à sa production 120 MW d'énergie. Ainsi, elle va soutenir de manière significative, l'équilibre de l'offre et de la demande avec des coûts compétitifs tout en participant non seulement à la baisse des coûts de production mais aussi à la protection de l'environnement.

A cet effet, cette centrale flottante de KARPOWERSHIP permettra de faire face à l'indisponibilité de la centrale de SENDOU. Senelec pourra ainsi réaliser, sur ses coûts de production, une économie d'une centaine de milliards de 2019 à 2024.



Visite du parc éolien de Taïba Ndiaye :

Lekela Sénégal ouvre au Directeur Général de Senelec et aux membres du COMDIR les portes de la centrale éolienne de Taïba Ndiaye. Cette visite qui a eu lieu au mois d'Octobre était l'occasion pour le Directeur Général de Lekela Sénégal de faire le point avec la Direction Générale sur l'état d'avancement du projet qui devrait largement atteindre les objectifs fixés dans la phase 1. Conformément à la vision du Président de la République déclinée dans le PSE vert, la centrale de Taïba Ndiaye est aujourd'hui une promesse tenue par le Chef de l'Etat lors de la Conférence des Parties (COP 21) sur le climat à Paris en 2015. En effet, ce projet a été mis en œuvre par les experts de Senelec avec le partenariat de Lekela Sénégal. Le Parc Éolien de Taïba Ndiaye (PETN) est le premier projet de production d'énergie éolienne de grande envergure au Sénégal et constitue un élément essentiel du Plan Sénégal Émergent (PSE).



Lancement officiel du 20^{ème} Congrès ASEA :

Le Comité d'Organisation du 20^{ème} Congrès de l'ASEA a procédé le jeudi 21 novembre 2019, au lancement officiel du Congrès et du site web dédié. Cette cérémonie a été présidée par le Directeur de Cabinet du ministre du Pétrole et des Energies M. Abdoulaye DIA, en présence du Directeur Général de Senelec M. Papa Mademba BITEYE, avec la participation de quelques sponsors majeurs du Congrès.



Inauguration du nouveau poste de Diamniadio, le 27 novembre 2019 :

Dans le cadre du programme d'infrastructures, de Transport et de Distribution dénommé « Pôles 2020 », Senelec a procédé à l'inauguration du nouveau poste 225/30 KV de Diamniadio le 27 Novembre 2019, à sa mise en service, à la visite de la salle de commande et à la pose de la première pierre du datacenter. Ce poste vient renforcer le réseau de transport, assurer et sécuriser l'alimentation en énergie électrique du pôle urbain et de la zone industrielle de Diamniadio, mais également améliorer considérablement la qualité de service dans la zone, avec une puissance actuellement installée de 2x80 MVA.





| VALEURS CARACTERISTIQUES | 2017 | 2018 | 2019 | Var 19/18 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| PRODUCTION (GWh) | 2 139,93 | 2 113,93 | 2 139,99 | 1,23% |
| - Réseau interconnecté | 1 969,97 | 1 938,67 | 1 943,99 | 0,27% |
| - Réseau non interconnecté | 169,96 | 175,27 | 196,00 | 11,83% |
| Centrales régionales | 113,94 | 115,98 | 131,00 | 12,95% |
| Centres isolés | 56,02 | 59,29 | 65,00 | 9,62% |
| ACHATS D'ENERGIE (GWh) | 1 780,62 | 1 923,96 | 2 314,00 | 20,27% |
| Manantali | 332,21 | 320,93 | 322,83 | 0,59% |
| Aggreko | | 26,77 | 92,13 | 244,17% |
| Kounoune | 234,95 | 150,77 | 171,16 | 13,53% |
| APR | 40,49 | 45,48 | 68,64 | 50,91% |
| IPP Contour Global | 574,75 | 541,91 | 495,26 | -8,61% |
| IPP Tobéne Power | 429,65 | 405,1 | 257,27 | -36,49% |
| Solaire Malicounda | 27,15 | 35,2 | 35,79 | 1,68% |
| Solaire Bokhol | 33,41 | 33,39 | 33,86 | 1,39% |
| Solaire Mékhé | 16,85 | 50,02 | 50,56 | 1,08% |
| Solaire Kahone | | 25,71 | 31,51 | 22,57% |
| Solaire Kasal | | 18,72 | 44,21 | 136,14% |
| Solaire Sendou | | 135,41 | 302,87 | 123,67% |
| Solaire TenMérina | 5,1 | 49,41 | 50,78 | 2,77% |
| Mauritanie | 21,71 | 11,47 | 16,43 | 43,24% |
| KPS | | | 236,05 | |
| PETN | | | 23,13 | |
| Autres IPP (ICS ; Dangoté) | 49,38 | 49,03 | 52,47 | 7,01% |
| ACHATS D'ENERGIE RNI (GWh) | 14,97 | 24,65 | 29,06 | 17,89% |
| Aggrego Boutoute | 14,97 | 24,65 | 29,06 | 17,89% |
| ENERGIE TOTALE PRODUITE (GWh) | 3 920,54 | 4 037,89 | 4 454,00 | 10,31% |
| POINTE MAX DU RESEAU (MW) | 605,7 | 647,7 | 671,84 | 3,73% |
| VENTES D'ENERGIE (GWh) | 3 179,29 | 3 329,31 | 3 613,84 | 8,55% |
| Basse Tension | 2 039,01 | 2 095,61 | 2 270,12 | 8,33% |
| Moyenne Tension | 959,86 | 1 015,03 | 1 090,74 | 7,46% |
| Haute Tension | 180,42 | 203,7 | 237,47 | 16,58% |
| CHIFFRE D'AFFAIRES (milliards de FCFA) | 339,84 | 354,55 | 387,98 | 9,43% |
| Basse Tension | 223,54 | 228,59 | 247,97 | 8,48% |
| Moyenne Tension | 101,43 | 107,89 | 119,33 | 10,60% |
| Haute Tension | 14,87 | 16,57 | 19,19 | 15,80% |
| PRIX MOYENS DE L'ELECTRICITE (F CFA/kWh) | 106,89 | 106,49 | 107,36 | 0,82% |
| Basse Tension | 109,63 | 109,08 | 109,23 | 0,14% |
| Moyenne Tension | 105,67 | 106,29 | 109,40 | 2,93% |
| Haute Tension | 71,25 | 81,35 | 80,80 | -0,67% |



| | | | | |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| RENDEMENT BRUT (en %) | 81,09% | 82,45% | 81,14% | -1,59% |
| DEPENSES Variables (en milliards de F CFA) | 200,05 | 263,79 | 282,95 | 7,26% |
| Coût Variable du kWh (F CFA/kWh) | 55,05 | 65,33 | 63,53 | -2,76% |
| Energie Non Fournie : END (Gwh) | 30,6 | 22 | 16,87 | -23,30% |
| SAIFI | 30,46 | 19,03 | 11,113 | -41,60% |
| SAIDI | 53H18mn54s | 17H22mn48s | 10h05mn38s | -41,92% |
| Combustibles Senelec (en milliards de F CFA) | 215,82 | 243,6 | 282,95 | 16,15% |
| CLIENTELE (nombre) | 1 332 074 | 1 447 426 | 1 596 775 | 10,32% |
| Basse Tension | 1 329 911 | 1 444 773 | 1 593 786 | 10,31% |
| Moyenne Tension | 2 157 | 2 648 | 2 983 | 12,65% |
| Haute Tension | 6 | 5 | 6 | 20,00% |
| CHARGES DE PERSONNEL (en millions de F CFA) | 57,27 | 55,34 | 57,62 | 4,12% |
| EFFECTIF PERSONNEL (en nombre) | 2 948 | 3 112 | 3 138 | 0,84% |
| Charges Variables /Chiffre d'Affaires (en %) | 63,51 | 74,50% | 73% | -2,11% |
| CA/agents (en millions de F CFA) | 115,28 | 113,93 | 123,64 | 8,52% |

INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION, TRANSPORT ET DISTRIBUTION

Parc de production

La production nationale d'électricité est assurée par le parc propre de Senelec d'une puissance totale installée de 505,89 MW, soit 35,23% du parc national et les unités des producteurs privés d'une capacité totale de 930,10 MW (64,77%) ; soit une puissance totale installée de 1 435,99 MW en 2019.

| Production par Sources d'énergie (GWh) | 2018 | 2019 | Part (2019) | Variations (2019/2018) |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------------|
| Thermique | 3 501,75 | 3 844,76 | 86,32% | 9,80% |
| Hydraulique | 320,94 | 322,83 | 7,25% | 0,59% |
| Solaire | 215,23 | 263,27 | 5,91% | 22,32% |
| Eolien | 0,00 | 23,13 | 0,52% | ---- |
| Total | 4 037,92 | 4 454,00 | 100,00% | 10,30% |

| Puissances Installées (MW) | 2018 | 2019 | Part (2019) | Variations (2019/2018) |
|----------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------------|
| Thermique | 1 031 | 1 139,79 | 79,37% | 10,52% |
| Hydraulique | 75 | 75,00 | 5,22% | 0,00% |
| Solaire | 143 | 166,00 | 11,56% | 16,08% |
| Eolien | 0,00 | 55,20 | 3,84% | ----- |
| Total | 1 249,29 | 1 435,99 | 96,16% | 14,94% |

| Puissances Installées (MW) | 2018 | 2019 | Part (2019) | Variations (2019/2018) |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------------|
| Réseau Interconnecté (RI) | 1 181,40 | 1 368,10 | 95,27% | 15,80% |
| Réseau Non Interconnecté (RNI) | 67,89 | 67,89 | 4,73% | 0,00% |
| Total | 1 249,29 | 1 435,99 | 100,00% | 14,94% |

| Puissances Installées (MW) | 2018 | 2019 | Part (2019) | Variations (2019/2018) |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------------|
| OMVS (Hydraulique) | 75 | 75 | 5,22% | 0,00% |
| LOCATION | 90 | 208,5 | 14,52% | 131,67% |
| Centrales solaires photovoltaïques | 143 | 166 | 11,56% | 16,08% |
| Eolien | 0,00 | 55,2 | 3,84% | ----- |
| Centrales de production indépendante conventionnelle | 393 | 393,4 | 27,40% | 0,00% |
| Importation Mauritanie | 20 | 20 | 1,39% | 0,00% |
| Capacité propre de Senelec | 444 | 444 | 30,92% | 0,00% |
| Autoproduction | 16 | 6 | 0,42% | -62,50% |
| Réseau Non-Interconnecté | 67,89 | 67,89 | 4,73% | 0,00% |
| Total | 1 249,29 | 1 435,99 | 100,00% | 14,94% |



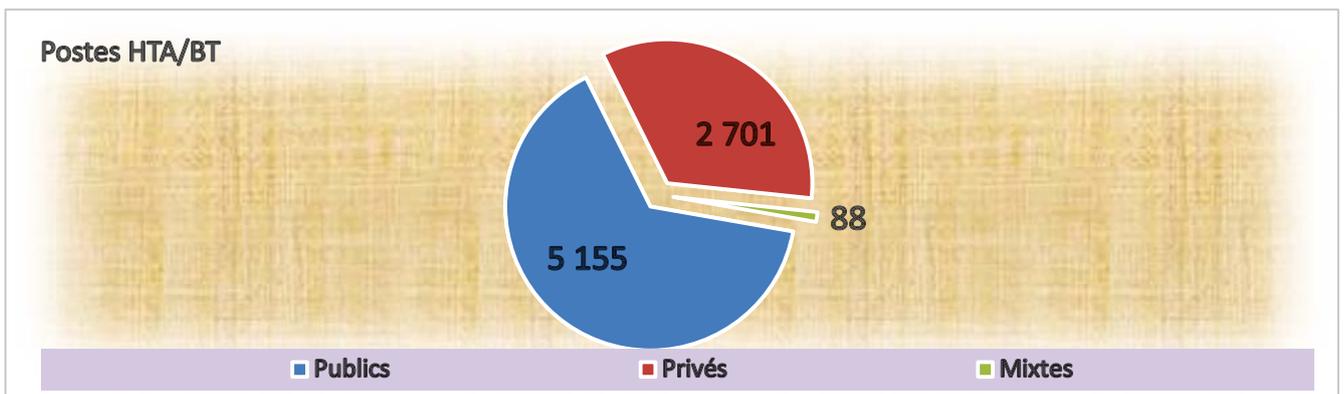
Réseau de transport

Il est composé de deux niveaux de tension le niveau de 90 kV et le niveau 225 kV. En 2019, le réseau de transport représente 580,52 km dont 255,78 km de lignes 90 kV et 324,74 km de lignes 225 kV.

Réseau de distribution

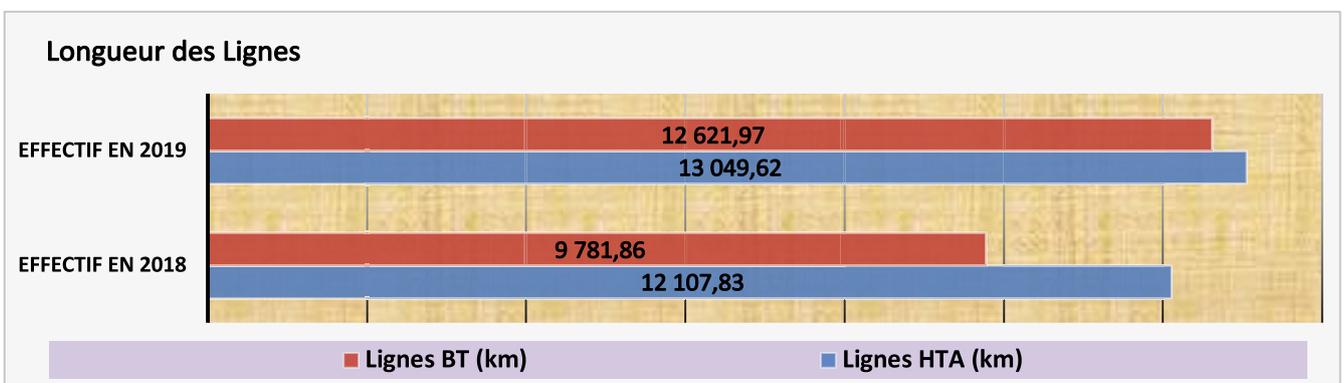
L'énergie électrique est distribuée à la clientèle à travers 7 944 postes HTA/BT (6,6 kV ou 30 kV / 380 V). Ces postes se répartissent comme suit en 2018 :

| Postes HTA/BT | Effectif en 2019 | Part (%) |
|---------------|------------------|----------------|
| Publics | 5 155 | 64,89% |
| Privés | 2 701 | 34,00% |
| Mixtes | 88 | 1,11% |
| Total | 7 944 | 100,00% |



Ces postes desservent 13 049,62 km de lignes HTA et 12 621,97 km de lignes BT.

| Ouvrages | Effectif en 2018 | Effectif en 2019 | Taux d'évolution (%) |
|-----------------|------------------|------------------|----------------------|
| Lignes HTA (km) | 12 107,83 | 13 049,62 | 7,78% |
| Lignes BT (km) | 9 781,86 | 12 621,97 | 29,03% |





ACTIVITE INDUSTRIELLE

Production :

L'énergie totale produite au cours de l'année 2019 s'élève à 4 454,00 GWh contre 4 037,92 GWh en 2018 soit une hausse de 10,30 % (+416,08 GWh). L'analyse à fin 2019 montre une production globale d'énergie par Senelec qui s'élève à 2 139,99 GWh soit 48,05% de l'énergie totale produite (52,35 % en 2018), le reste a été fourni par les achats d'énergie qui s'élèvent à 2 314,00 GWh.

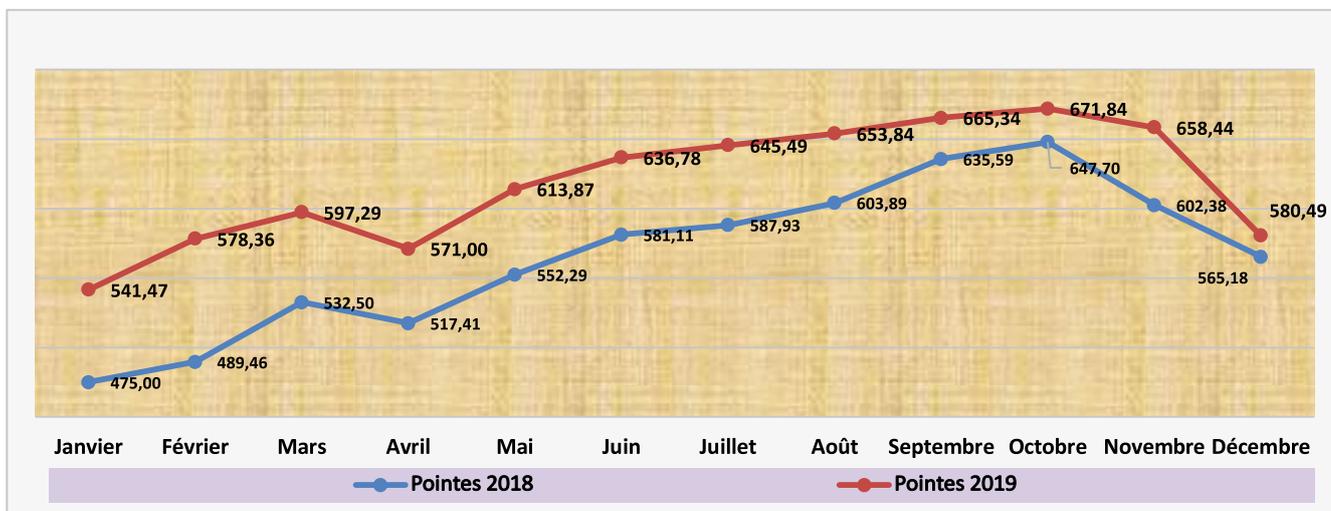
La puissance maximale à la pointe a été de 671,84 MW contre 647,70 MW en 2018 soit une hausse de 3,73%. La pointe minimale réalisée est de 284 MW.

La pointe max est atteinte le 30 Octobre 2019 et la pointe minimale le 20 Janvier 2019.

Evolution des Pointes Mensuelles de 2018 à 2019 :

| Pointe max réalisée | Pointes 2018 | Pointes 2019 |
|---------------------|--------------|--------------|
| Janvier | 475,00 | 541,47 |
| Février | 489,46 | 578,36 |
| Mars | 532,50 | 597,29 |
| Avril | 517,41 | 571,00 |
| Mai | 552,29 | 613,87 |
| Juin | 581,11 | 636,78 |
| Juillet | 587,93 | 645,49 |
| Août | 603,89 | 653,84 |
| Septembre | 635,59 | 665,34 |
| Octobre | 647,70 | 671,84 |
| Novembre | 602,38 | 658,44 |
| Décembre | 565,18 | 580,49 |

EVOLUTION DES POINTES MENSUELLES RÉALISÉES SUR LE RI :





Production d'électricité :

| Production en GWh | Réalisations 2018 | Réalisations 2019 | Var 19/18 |
|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| RI Senelec | 1 938,67 | 1 943,99 | 0,27% |
| RNI Senelec | 175,27 | 196 | 11,83% |
| Total Senelec | 2 113,93 | 2 139,99 | 1,23% |
| Achats d'énergie | 1 923,96 | 2 314,00 | 20,27% |
| Production Totale | 4 037,89 | 4 453,99 | 10,31% |

Production d'électricité du Parc de Senelec (RI et RNI) :

| Production en GWh | Réalisations 2018 | Réalisations 2019 | Var 19/18 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Réseau Interconnecté | 1 938,67 | 1 943,99 | 0,27% |
| Centrale C3 Cap des biches + C3 tag | 272,86 | 302,38 | 10,82% |
| Diesel | 1 643,14 | 1 583,47 | -3,63% |
| Turbines à Gaz | 19,88 | 41,57 | 109,10% |
| Solaire-CICAD | 2,79 | 2,94 | 5,21% |
| Solaire-DIASS | ----- | 13,64 | ----- |
| Réseau non Interconnecté | 175,26 | 196 | 11,83% |
| TOTAL | 2 113,93 | 2 139,99 | 1,23% |

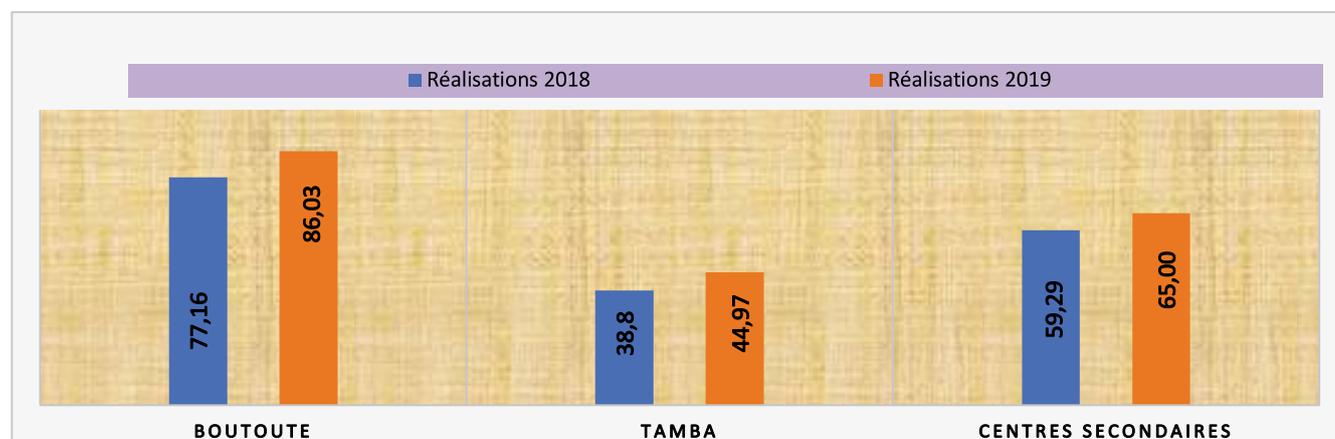
Centrale du Réseau Interconnecté (RI) de Senelec

L'énergie produite sur le RI est de 1 943,99 GWh et représente 90,84 % de la production brute totale de Senelec en 2019. Par rapport à 2018, cette production du RI a augmenté de 26,06 GWh (+1,23%).

Production d'électricité des centrales du RNI :

| RNI Senelec | Production | | Coût | Production | | Coût |
|---------------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|--------------|
| | GWh | Part (%) | F/kWh | GWh | Part (%) | F/kWh |
| Boutoute | 77,16 | 44,03% | 78,59 | 86,03 | 43,89% | 73,99 |
| Tamba | 38,8 | 22,14% | 110,65 | 44,97 | 22,95% | 107,28 |
| Centres secondaires | 59,29 | 33,83% | 124,21 | 65,00 | 33,16% | 121,73 |
| Total | 175,25 | 100% | 101,12 | 196,00 | 100% | 97,46 |

PRODUCTION BRUTE RNI (GWH)



Centrales du Réseau Non Interconnecté (RNI) :

La production des unités régionales du RNI (Boutoute, Tamba, et les Centres Secondaires) est 196 GWh (4,40% de la production totale de Senelec) contre 175,27 GWh en 2018 soit une hausse de 4,34 %.

Au niveau de Boutoute, l'énergie produite est de 86,03 GWh contre 77,16 GWh en 2018, soit une hausse de 11,50 %. La production de la centrale de Tamba se chiffre à 44,97 GWh en 2019.

Les centres secondaires ont produit 65,00 GWh contre 59,29 GWh en 2018 soit une hausse de 9,63 %. Le taux de disponibilité des Centrales du RNI est de 90,75 % en 2019. Ce taux est de 87,20 % pour la centrale de Boutoute et de 77,85 % pour Tamba et les Centres Secondaires 78,66 %.

Taux de disponibilité du RI Senelec :

La disponibilité globale du parc Senelec (RI +RNI) est de 88,53% en 2019 et s'est détériorée de 0,39% comparée à l'année 2018 (88,92%), celle du RI est de 89,42% contre 88,39% en 2018.

| Parc Senelec | 2018 | 2019 | ECART 19/18 |
|--------------------|---------------|---------------|----------------|
| C4 | 83,73% | 70,30% | -13,43% |
| C6 | 89,96% | 94,80% | 4,84% |
| C7 | 94,26% | 93,90% | -0,36% |
| Kahone 1 | 98,05% | 99,00% | 0,95% |
| C3 Vapeur | 77,52% | 85,60% | 8,08% |
| TAG 2 | 99,18% | 97,80% | -1,38% |
| TAG 4 | 78,93% | 96,80% | 17,87% |
| RI Senelec | 88,39% | 89,42% | 1,03% |
| RNI Senelec | 92,99% | 82,42% | -10,57% |



Achats d'énergie :

Les Achats d'Énergie ont été marqués par la mise en service commercial le 6 octobre 2019 de la centrale à barge Karpowership d'une puissance nette de 120 MW.

Par ailleurs, Senelec a renforcé son parc de production d'énergie renouvelable avec la mise en service de l'IPP Parc Eolien Taïba Ndiaye en décembre 2020. L'énergie achetée auprès des IPP, et des importations d'énergie, est de 2 314,01 GWh contre 1 923,99 GWh en 2018, soit une hausse de 20,27%.

Contour Global

La centrale de Contour Global a fourni 495,3 GWh contre 541,9 GWh en 2018, soit une baisse de 9%. Par ailleurs, la disponibilité de la centrale est passée de 93,86 % l'année dernière à 93,96% cette année pour une disponibilité contractuelle garantie de 91,5%.

MANANTALI

Le productible de 2019 pour Manantali est de 865 GWh bruts dont 841,4 GWh pour les SDE, soit un quota de 277,6 GWh pour Senelec (33% du productible de Manantali hors consommation du site). Au 31 décembre, Senelec a réalisé un enlèvement net de 246,5 GWh, soit un enlèvement de 29,3%.

FELOU

Le productible de 2019 de Félou est de 329,9 GWh bruts dont 327,9 GWh pour les SDE. Il a été partagé entre les SdE et le site de Félou, soit un quota de 82 GWh pour Senelec (25% du productible de Félou hors consommation du site).

L'énergie électrique livrée à Senelec s'est élevée à 70,3 GWh contre 80,5 GWh en 2018, soit une baisse de 12,6%.

KOUNOUNE POWER

La centrale de Kounoune Power a fourni 171,16 GWh sur le RI contre 150,77 GWh en 2018, soit une hausse de 12% qui s'explique par une meilleure disponibilité à la suite de la réhabilitation de la centrale après les incidents majeurs enregistrés au cours des dernières années.

TOBENE POWER

La centrale de Tobène Power a fourni 257,27 GWh; contre 405,1 GWh pour l'année 2018, soit une baisse de 36 %. Ceci s'explique par une baisse de la disponibilité de la Centrale qui est passée de 91,71 en 2018 à 90,34 % cette année mais surtout de son faible dispatching du fait de son rang sur le placement des groupes du RI.

CENTRALE À CHARBON SENDOU

Le contentieux financier depuis la mise en service commercial de la centrale le 21 octobre 2018 s'est prolongé en 2019 du fait des indisponibilités majeures ayant conduit à l'arrêt définitif de la centrale le 19 juillet 2019.

LOCATION APR-ENERGY CAP DES BICHES

L'appel d'offres de location de groupes électrogènes pour l'année 2019 a eu pour résultats la notification d'attribution de 20 MW conditionnels à APR. Le COD a débuté le 02 Mai 2019 pour une capacité initiale de 20 MW avant de passer à 30 MW sur demande de Senelec. La centrale a livré 68,6 GWh sur le RI contre 45,4 GWh en 2018.

LOCATION AGGREKO

Pour faire face à l'équilibre offre demande, l'appel d'offres de location de groupes électrogènes pour l'année 2019 a eu pour résultats la notification d'attribution de 30 MW fermes et 30 MW conditionnels à Aggreko.



LOCATION BARGE KARPOWERSHIP

A la suite de l'arrêt de la centrale de Sendou en Juillet 2019, de la longue indisponibilité du GI de Tobène Power et de la limitation de puissance sur la centrale de Kounoune Power en réhabilitation, et pour satisfaire l'équilibre offre-demande, Senelec a conclu avec KARADENIZ un contrat de location d'une puissance contractuelle de 120 MW le 08 aout 2019 pour une durée de 5 (cinq) ans. Toutefois le contrat est scindé en deux phases, une marche en exploitation au HFO pendant 6 (six) mois et une seconde phase en exploitation au GNL (gaz naturel liquéfié) pour le reste de la durée du contrat. La centrale occupe le quatrième rang sur le placement des groupes après la centrale de C6.

Autoproductions :

ICS :

L'Auto-producteur ICS, dans le cadre de la convention de fourniture d'énergie électrique signée le 09 juin 2016, a injecté sur le réseau Interconnecté de Senelec 52,5 GWh cette année contre 41,7GWh en 2018 soit une hausse de 20%.

Centrales solaires Photovoltaïques, Eolien et cession d'énergie :

PV-Bokhol :

L'énergie nette livrée par la centrale de Senergy 2 à Senelec au 31 décembre 2019 est de 33,8 GWh. Le coût du kWh connaît une évolution.

PV-Malicounda :

La centrale PV Solaria a injecté sur le RI de Senelec 35,8 GWh durant l'année 2019.

Centrale PV Senergy :

La Centrale Santhiou Mekhé a injecté sur le RI de Senelec 50,5 GWh durant l'année 2019.

Centrale PV-Ten Merina :

La centrale de Ten Mérina Ndakhar, a injecté sur le RI de Senelec 50,7 GWh,

Energy Ressource (PV KAHONE) :

La Centrale Energy Ressource a injecté sur le RI de Senelec 31,5 GWh durant l'année 2019,

INNOVENT (PV SAKAL) :

La Centrale PV Innovent qui est la sixième Centrale PV de Senelec située à Sakal a injecté sur le RI de Senelec 44,2 GWh en 2019.

Centrale éolienne PETN - Taïba Ndiaye :

Parc Eolien Taïba Ndiaye (PETN) est une centrale éolienne d'une puissance installée de 158,7 MW correspondant à 46 aérogénérateurs de 3,45 MW sur 40 à 50 ha et un productible estimé à environ 400 GWh par an sur le territoire de la Commune de Taïba NDIAYE (région de Thiès).

Le parc éolien connaît une mise en service progressive en 3 tranches :

- La première tranche concerne la mise en service de 16 aérogénérateurs ;
- La seconde, 16 aérogénérateurs ;
- La dernière 14 aérogénérateurs.

A la date du 15 Novembre 2019, il a été constaté la mise en service du premier aérogénérateur. La facturation de l'énergie injectée a été effective à compter du 05 Décembre 2019, marquant le début de la période transitoire qui s'écoulera jusqu'au 09 Décembre. Cette date marque la fin des essais de fiabilité et est ainsi la date d'Achèvement Groupement de la phase 1. PETN a ainsi injecté sur le RI 23 GWh en 2019.

Cession d'Energie de SOMELEC

Durant l'année 2019, le prix de Somelec a été fixé à 81 F CFA/kWh et la société a cédé environ 16,4 GWh à Senelec contre 11,4 GWh en 2018, soit une augmentation considérable de 30%.



Achats d'énergie en 2019 :

| Producteurs Privés | Réalizations 2018 | | Réalizations 2019 | |
|--------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | Production (GWh) | Coûts (F/kWh) | Production (GWh) | Coûts (F/kWh) |
| Manantali et Félou | 320,93 | 20,84 | 322,83 | 20,81 |
| Aggreko Boutoute | 24,65 | 112,47 | 29,06 | 113,77 |
| CES Sendou | 135,41 | 13,97 | 302,87 | 29,96 |
| Aggreko | 26,77 | 109,1 | 92,13 | 99,84 |
| APR | 45,48 | 101,12 | 68,64 | 94,19 |
| Kounoune Power | 150,77 | 72,09 | 171,16 | 71,95 |
| Tobène Power | 405,1 | 66,07 | 257,27 | 69,35 |
| Somelec | 11,47 | 81,01 | 16,43 | 81,01 |
| Dangoté | 7,3 | 104,41 | 0,00 | 0,00 |
| ICS | 41,73 | 59 | 52,47 | 60,5 |
| Contour Global | 541,91 | 64,21 | 495,26 | 60,37 |
| Solaire | 212,45 | 67,63 | 246,7 | 70,8 |
| PETN | 0,00 | 0,00 | 23,13 | 40,64 |
| KPS | 0,00 | 0,00 | 236,05 | 57,28 |
| TOTAL | 1923,97 | 70,86 | 2 314,00 | 55,99 |

Consommations de Combustibles des Centrales du RI Senelec :

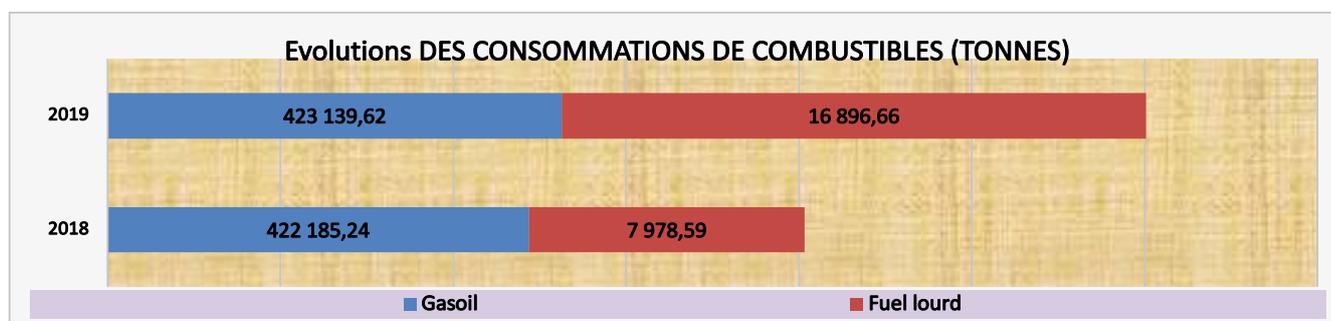
La consommation de Fuel enregistrée en 2019 par les centrales de Senelec est de 423 139,62 tonnes soit 954,38 tonnes de plus qu'en 2018 (+0,23%).

L'utilisation du Gasoil est passée de 7 978,59 tonnes en 2018 à 16 896,66 tonnes en 2019.

La consommation d'huile réalisée est de 1 309,21 tonnes contre 1 308,32 tonnes en 2018, soit une hausse de 0,07%.

Consommations de combustibles RI Senelec :

| Combustibles (tonnes) | 2018 | 2019 | Ecart 19/18 | Variations 19/18 |
|-----------------------|------------|------------|-------------|------------------|
| Fuel lourd | 422 185,24 | 423 139,62 | 954,38 | 0,23% |
| Gasoil | 7 978,59 | 16 896,66 | 8 918,07 | 111,77% |



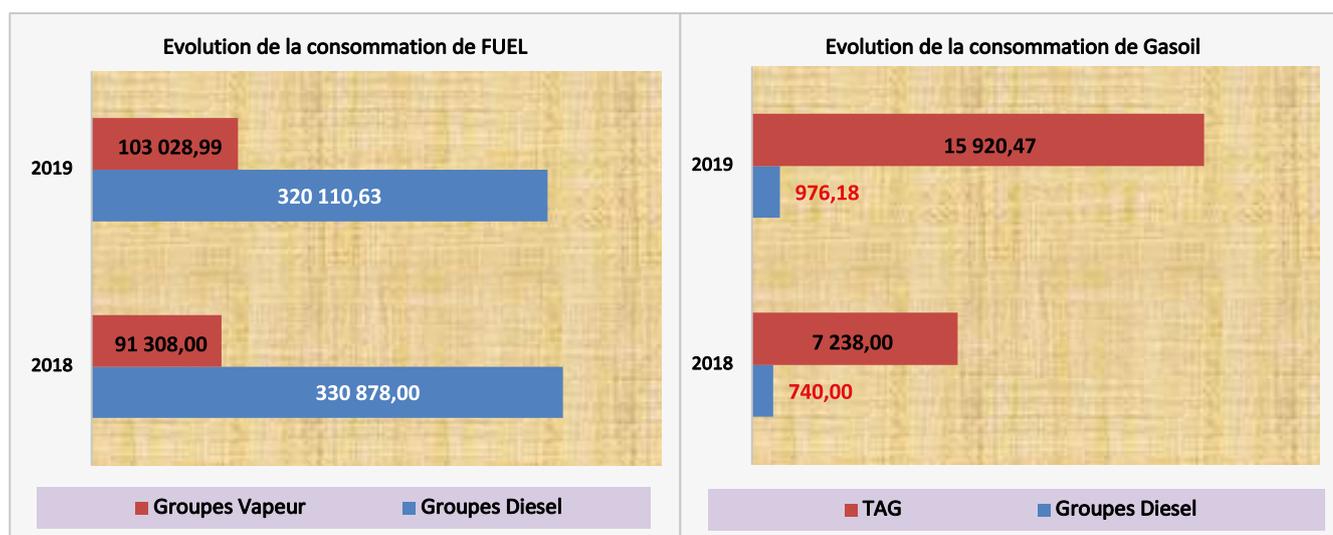
La répartition de ces consommations suivant les types d'équipement montre une utilisation du Gasoil par les turbines à gaz et les groupes diesel.

Le fuel a été principalement utilisé par les groupes diesel, soit (75,65%) de la consommation totale de FO des groupes de Senelec.



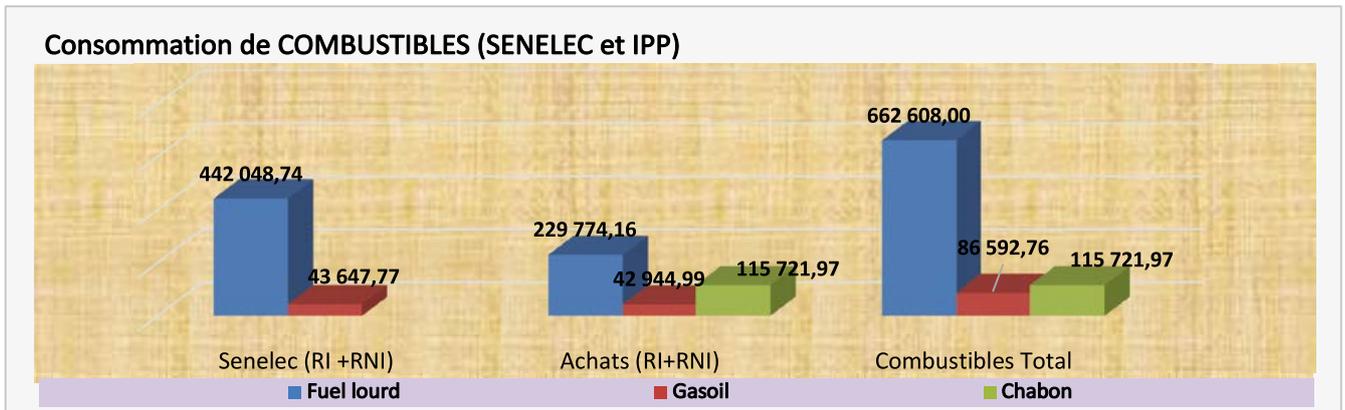
Les Consommations de combustibles par types d'équipement des Centrales du RI Senelec :

| Consommations de Combustibles (Tonnes, knM3) | Fuel Lourd | | | Gasoil | | |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|-----------------|------------------|----------------|
| | 2018 | 2019 | Var 19/18 | 2018 | 2019 | Var 19/18 |
| Groupes Diesel | 330 878,00 | 320 110,63 | -3,25% | 740 | 976,18 | 31,92% |
| Groupes Vapeur | 91 308,00 | 103 028,99 | 12,84% | ----- | ----- | ---- |
| TAG | ----- | ---- | ---- | 7 238,00 | 15 920,47 | 119,96% |
| Senelec RI | 422 186,00 | 423 139,62 | 0,23% | 6 286,00 | 16 896,66 | 168,80% |



Evolutions des Consommations de Combustibles (Senelec et IPP)

| | Consommations Combustibles | 2018 | 2019 | Variations (%) |
|---------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Senelec (RI) | Fuel (kg) | 422 185 243 | 423 139 617 | 0,23% |
| | Gasoil (kg) | 7 978 585 | 16 896 656 | 111,78% |
| Achats (RI) | Fuel (kg) | 223 360 192 | 229 774 162 | 2,87% |
| | Gasoil (kg) | 16 309 434 | 36 164 131 | 121,74% |
| | Charbon (kg) | 54 134 919 | 115 721 968 | 113,77% |
| Senelec (RNI) | Fuel (kg) | 17 062 340 | 18 909 124 | 10,82% |
| | Gasoil (kg) | 24 326 027 | 26 751 118 | 9,97% |
| | Gasoil (kg) | 5 565 257 | 6 780 855 | 21,84% |
| Total Fuel (kg) | | 662 607 775 | 671 822 904 | 1,39% |
| Total Gasoil (kg) | | 54 179 303 | 86 592 760 | 59,83% |
| Total Charbon (kg) | | 54 134 919 | 115 721 968 | 113,77% |



Consommation de Combustibles et Coûts Spécifiques des Groupes de Senelec :

Pour l'année 2019, la consommation spécifique globale de combustibles ramenée à un seul combustible qui est le fioul HFO 380 s'élève à 229,70 g/kWh contre une prévision du Contrat de performance de 220 g/kWh soit une baisse de 9,70 g/kWh.

Les causes principales de cette baisse sont :

- L'indisponibilité de Sendou imposant l'utilisation des TAG ;
- Les contraintes liées à la disponibilité du combustible HFO entraînant l'utilisation des TAG fonctionnant au GO ;
- Les TAG 2 et 4 qui n'étaient pas budgétisées ont produit une énergie globale de 41 572,822 MWh soit 1,94 % de la production globale de Senelec avec une CS (équivalence en FO) de 403,41 g/kWh pour TAG4 et 539,95 g/kWh pour TAG 2 ;
- Le conditionnement des groupes de Kahone 1 non budgétisés qui sont à l'arrêt disponible entraînant une production de 15 894,43 MWh, soit 0,74 % de la production totale des groupes de Senelec et une CS (équivalence en FO) de 261,48 g/kWh ;
- C3 : la puissance du groupe 303 était limitée à cause de l'encrassement de la chaudière et les problèmes de vide du condenseur entraînant la dégradation de la CS.

Au niveau du groupe e 301, plusieurs arrêts et démarrages ont été enregistrés (33 démarrages durant l'année). Ils sont dûs principalement aux défauts liés au train d'engrenage et aux régulateurs :

- C4 : Les puissances des groupes 402 et 405 ont été limitées fréquemment. Les causes de ces limitations de puissances sont :
- 402 : Ecart Température PCOT fosse 8 élevée et dépassement relatif à la visite de maintenance.
- 405 : Pression carter élevée

Durant les quatre dernières années, la consommation spécifique globale moyenne a évolué comme indiqué dans le tableau ci-dessous :

| Années | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------------------|--------|--------|--------|-------|
| Consommation spécifique (g/kWh) | 221,69 | 223,77 | 225,12 | 229,7 |

Le Coût spécifique réalisé est de 70,69 F/kWh pour une prévision de 76,56 F/kWh. En 2019, le coût du kWh produit a baissé de 2,80 % par rapport à la valeur réalisée en 2018.



Coûts des combustibles et du kWh

Dépenses de combustibles : Les achats de combustibles ont atteint un montant total hors TVA de 282,95 milliards de FCFA en 2019 contre 263,79 milliards de FCFA en 2018 soit une hausse de 19,16 milliards de FCFA (+7,26%).

| PRODUITS | 2018 | 2019 | Ecart 2019/2018 | |
|------------------------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|
| | | | Valeur | % |
| Fuel lourd | 195,89 | 190,27 | -5,62 | -2,87% |
| Gasoil | 25,69 | 38,88 | 13,19 | 51,34% |
| Huile | 2,07 | 2,01 | -0,06 | -2,90% |
| Charbon | 1,8 | 8,66 | 6,86 | 381,11% |
| Achat de Combustibles | 225,45 | 239,82 | 14,37 | 6,37% |
| Autres dépenses | 38,34 | 43,13 | 4,79 | 12,49% |
| Dépenses Variables | 263,79 | 282,95 | 19,16 | 7,26% |

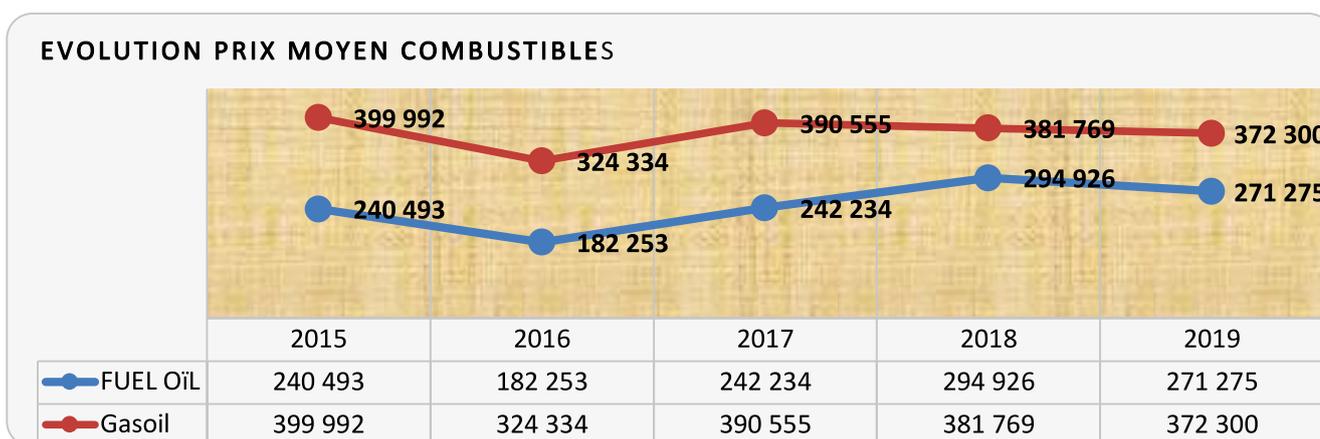


Coût variable de production :

Prix du combustible

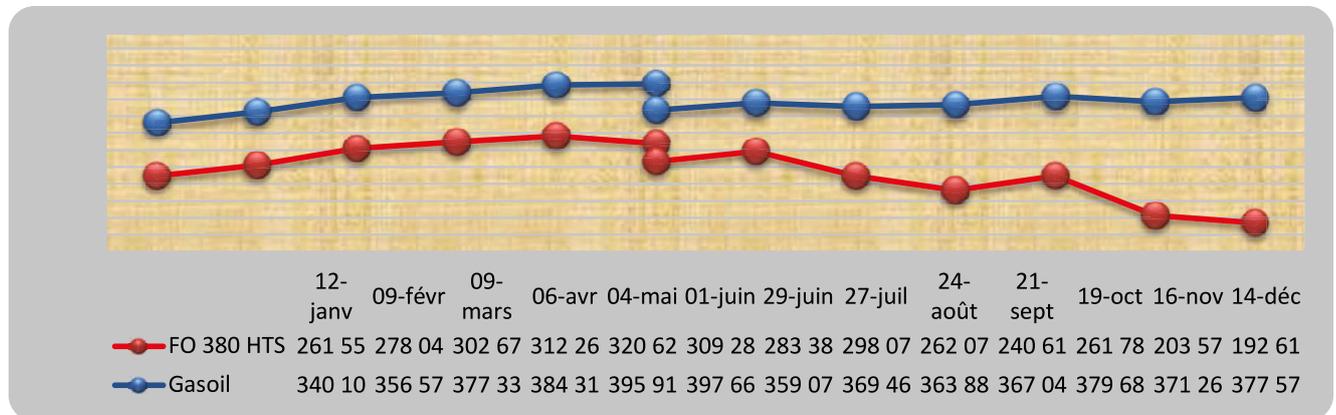
Le prix moyen de la tonne de Fuel BTS en 2019 est de 279 449 FCFA contre 297 886 FCFA en 2018, soit une baisse de 6,19%. La baisse des cours mondiaux a impacté les charges d'exploitation, avec un niveau moyen du prix du baril de pétrole à 64 dollars US en 2019 contre 71 dollars US en 2018.

Evolution des prix moyens des combustibles de 2015 à 2019 :





Evolution mensuelle des Prix HFO et GO (TM) en 2019



Coût variable du kWh :

Le coût variable de production du kilowattheure pour l'ensemble du pays est de 63,53 F CFA/kWh contre 65,33 F CFA/kWh en 2018. Il est de 61,61 F CFA/kWh pour l'ensemble du Réseau Interconnecté (y compris les achats) et 68,21 F CFA/kWh pour les unités du RI Senelec.

Evolution du coût variable du kWh (en FCFA) sur le RI de 2018 à 2019 :

| Cout Variable du kWh | 2018 | 2019 | Ecart 2019/2018 | |
|----------------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|
| | | | Valeur | % |
| Centrales diesel | 64,32 | 60,67 | -3,65 | -5,67% |
| Centrale Vapeur | 98,35 | 95,03 | -3,32 | -3,38% |
| TAG | 166,22 | 163,79 | -2,43 | -1,46% |
| RI Senelec | 70,16 | 68,21 | -1,95 | -2,78% |
| Manantali & Félou | 20,85 | 20,81 | -0,04 | -0,19% |
| Location (APR) | 101,12 | 94,19 | -6,93 | -6,85% |
| Location (Agregkko) | 109,1 | 99,84 | -9,26 | -8,49% |
| Kounoune | 72,09 | 72,01 | -0,08 | -0,11% |
| Somelec | 81,01 | 81,01 | 0 | 0,00% |
| Contour Global | 64,21 | 60,37 | -3,84 | -5,98% |
| Tobéne Power | 66,07 | 69,35 | 3,28 | 4,96% |
| ICS | 59 | 60,5 | 1,5 | 2,54% |
| Dangoté | 104,41 | 0 | -104,41 | -100,00% |
| Solaire Bokhol | 68,9 | 71,69 | 2,79 | 4,06% |
| Solaire Malicounda | 67,06 | 67,8 | 0,744 | 1,11% |
| Solaire Mékhé | 71,92 | 73,61 | 1,6924 | 2,35% |
| Solaire Ten Merina | 70 | 71,19 | 1,1925 | 1,70% |
| Kahone | 69,06 | 74,09 | 5,0318 | 7,29% |
| Sakal | 58,84 | 66,38 | 7,5373 | 12,81% |
| KPS | ---- | 57,28 | 57,28 | ----- |
| PETN | ---- | 40,64 | 40,64 | ----- |
| Total Achat | 56,49 | 56,00 | -0,49 | -0,87% |
| Total RI | 63,39 | 61,61 | -1,78 | -2,81% |



Mouvements d'énergie

La production nette du parc du RI Senelec s'élève à 1 894,19 GWh pour une production brute de 1 943,99 GWh soit un rendement de 97,44%. Les producteurs indépendants ont injecté 2 284,95 GWh sur le réseau interconnecté.

L'énergie totale injectée sur le réseau de transport s'élève à 4 179,14 GWh pour une livraison aux postes sources de 4 103,18 GWh correspondant à un rendement transport de 98,18 %.

Le poste de Tobène enregistre un accroissement net, par rapport à 2018, de ses transits d'énergie vers les postes adjacents à l'exception de Kounoune où une baisse est notée :

- +474% vers le poste de Touba,
- +4% vers le poste de Thiona,
- +2% vers le poste de Mékhé.

Au poste de Cap des Biches, les transits d'énergie vers les postes adjacents ont évolué comme suit :

- +0,4% vers le poste de Patte d'oie,
- +15% vers le poste de Mbaou,
- +8% vers le poste de Sococim,
- -60% vers le poste de Kounoune.

Au poste de Bel Air, les émissions vers Hann connaissent un accroissement de 24%.

Bilan des échanges d'énergie dans le Réseau de Transport 2019

| Lignes | | Réalisation 2018 (MWh) | Réalisation 2019 (MWh) | Evolution 19/18 |
|-------------------------------|-----------|------------------------|------------------------|-----------------|
| Ligne Hann-Bel Air | Emission | 71 684 | 46 959 | -34% |
| | Réception | 55 124 | 68 586 | 24% |
| Ligne Cap des Biches-Hann | Emission | 374 359 | 375 808 | 0% |
| | Réception | 75 | 4 692 | 6156% |
| Ligne Hann-Mbaou | Emission | 48 576 | 6 172 | -87% |
| | Réception | 111 678 | 130 772 | 17% |
| Ligne Cap des Biches-Mbaou | Emission | 306 712 | 351 215 | 15% |
| | Réception | 0 | 0 | #DIV/O! |
| Ligne Tobène-Kounoune | Emission | 374 700 | 179 034 | -52% |
| | Réception | 12 642 | 59 586 | 371% |
| Ligne Cap des Biches-Kounoune | Emission | 72 874 | 29 070 | -60% |
| | Réception | 60 949 | 49 365 | -19% |
| Ligne Hann-Kounoune | Emission | 0 | 0 | #DIV/O! |
| | Réception | 213 213 | 213 702 | 0% |
| Ligne Cap des Biches-Sococim | Emission | 95 544 | 103 324 | 8% |
| | Réception | 5 352 | 15 686 | 193% |
| Ligne Thiona-Sococim | Emission | 4 271 | 1 074 | -75% |
| | Réception | 111 032 | 166 960 | 50% |
| Ligne Thiona-Tobène | Emission | 138 | 13 | -91% |
| | Réception | 236 521 | 245 082 | 4% |
| Ligne Mbour-Sococim | Réception | 5 077 | | -100% |
| Ligne Tobène - Mékhé | Emission | 34 594 | 35 450 | 2% |
| | Réception | | 74 401 | |



| | | | | |
|--------------------------|-----------|---------|---------|------|
| Ligne Tobène - Touba | Emission | 5 077 | 29 151 | 474% |
| | Réception | 182 159 | 99 836 | -45% |
| Ligne Touba - Kaolack | Emission | 191 | 1 243 | 551% |
| | Réception | 439 280 | 362 543 | -17% |
| Ligne Kounoune - Sococim | Emission | 115 893 | 168 905 | 46% |
| | Réception | 4 100 | 405 | -90% |

Distribution d'énergie par postes sources en 2019 :

| Poste | Réalisation 2018 (MWh) | Réalisation 2019 (MWh) | Part 2019 | Evolution 19/18 |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-------------|-----------------|
| 30 kV Hann | 643 977 | 612 786 | 14,93% | -4,84% |
| 30 kV Cap des Biches | 312 915 | 295 728 | 7,21% | -5,49% |
| 6,6 - 30 kV Aéroport | 81 169 | 81 586 | 1,99% | 0,51% |
| 30 kV Université | 304 297 | 371 671 | 9,06% | 22,14% |
| 30 kV Thiona | 294 684 | 317 690 | 7,74% | 7,81% |
| 30 kV Mbao | 227 387 | 257 361 | 6,27% | 13,18% |
| 30 kV Malicounda | 199 618 | 206 599 | 5,04% | 3,50% |
| 30 kV Kaolack | 214 226 | 268 050 | 6,53% | 25,12% |
| 31 kV Fatick | ----- | 33 816 | 0,82% | ----- |
| 30 kV Sakal | 258 975 | 283 851 | 6,92% | 9,61% |
| 6,6 - 30 kV Bel Air | 439 680 | 449 930 | 10,97% | 2,33% |
| 30 kV Dagana | 64 560 | 76 433 | 1,86% | 18,39% |
| 30 kV Matam | 54 412 | 56 179 | 1,37% | 3,25% |
| 30 kV Bakel | 19 731 | 20 186 | 0,49% | 2,31% |
| 30 kV Tobène | 36 770 | 36 706 | 0,89% | -0,17% |
| 30 kV Diass | 91 588 | 107 147 | 2,61% | 16,99% |
| 30 KV Touba | 259 511 | 325 051 | 7,92% | 25,26% |
| ICS Mines (Taïba) | ----- | ----- | ----- | ----- |
| ICS Chimie (Darou) | 3 683 | 4 260 | 0,10% | 15,67% |
| OLAM | 5 137 | 5 981 | 0,15% | 16,43% |
| SDE-MEKHE | 58 826 | 60 382 | 1,47% | 2,65% |
| SOMETA | 48 771 | 56 614 | 1,38% | 16,08% |
| SOCOCIM | 82 273 | 74 286 | 1,81% | -9,71% |
| Fabrimetal | ----- | 34 487 | 0,84% | ----- |
| Kounoune Cabine Mobile | 28 111 | 62 440 | 1,52% | 122,12% |
| Sendou | ----- | 3 960 | 0,10% | ----- |
| Total Distribution | 3 730 301 | 4 103 180 | 100% | 10,00% |



Qualité de service

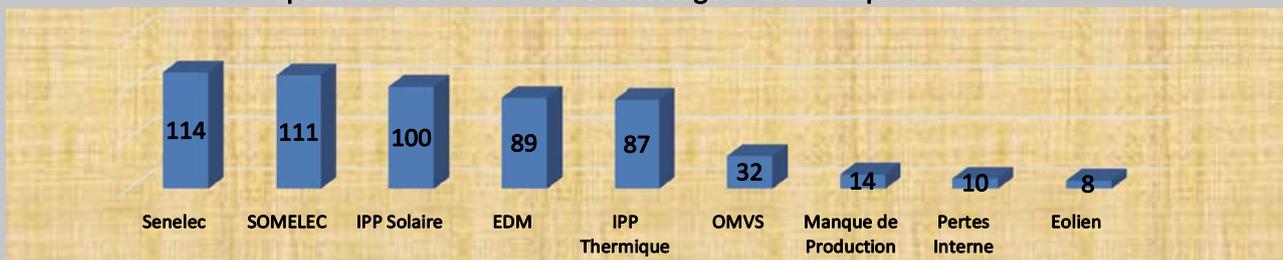
Une nette amélioration de la qualité de service est notée cette année avec un Temps Equivalent de Coupure de 1,46 jours contre 2,09 jours en 2018.

- L'END est passée de 22 GWh à 16,87 GWh.
- Le SAIFI qui donne la fréquence d'interruption moyenne chez les clients est de 19,03 en 2018 contre 11,11 en 2019.
- Le SAIDI qui mesure la durée moyenne d'interruption de service ressentie par le client est passé de 17h 22mn 48s en 2018 à 10h 05mn 38s en 2019.

Néanmoins, la clientèle a souvent été confrontée à des microcoupures résultant d'une part, des perturbations de Senelec et des autres Sociétés d'Electricité de l'OMVS (Somelec et EDM) et d'autre part, de l'intermittence des centrales solaires. Ainsi, le système électrique a comptabilisé 565 délestages automatiques et manuels (moyenne de 1,55 délestages par jour) contre un total de 451 en 2018. Ci-dessous, la répartition de ces délestages :

| Source | Nombre de Délestage Automatique et Manuel | Parts (%) |
|----------------------|-------------------------------------------|----------------|
| Senelec | 114 | 20,18% |
| SOMELEC | 111 | 19,65% |
| IPP Solaire | 100 | 17,70% |
| EDM | 89 | 15,75% |
| IPP Thermique | 87 | 15,40% |
| OMVS | 32 | 5,66% |
| Manque de Production | 14 | 2,48% |
| Pertes Interne | 10 | 1,77% |
| Eolien | 8 | 1,42% |
| Total | 565 | 100,00% |

Répartition des nombres de délestages Automatique et Manuel





DECLENCHEMENTS DE GROUPES

Le parc de production du RI a enregistré cette année 234 déclenchements de groupes soit 0,64 déclenchement par jour contre 1,34 déclenchements par jour l'année passée.

La centrale C7 représente 30% de ces déclenchements (36% en 2018) alors que celle de C6 est responsable de 19% (26% en 2018). Pour les IPP, Tobène Power enregistre le plus grand nombre de déclenchements avec 15% suivi de Sendou avec 13% et de Contour Global avec 12%.

• Centrale C7

Les groupes 706, 705 et 703 sont les plus perturbés avec 40 déclenchements sur les 70 que compte la centrale globalement soit 57%.

• Centrale C6

Les groupes 604 et 603, 602 et 601 sont les plus instables par ordre décroissant avec 38 déclenchements sur les 45 engendrés par la centrale.

INTERRUPTIONS DE SERVICES RESEAUX

Les interruptions de service concernant les réseaux HTA et HTB font suite à des incidents, des manœuvres et/ou des travaux. Elles peuvent aussi résulter d'un manque de production (délestages et/ou effacements). Les interruptions réseaux recensés s'élèvent à 25 426 en 2019 soit une baisse de 15,60% par rapport à 2018. Cette baisse est enregistrée au niveau des réseaux 90 kV. L'énergie non distribuée à la suite des perturbations et interruptions sur l'ensemble des réseaux a connu une baisse de 23% par rapport à 2018.

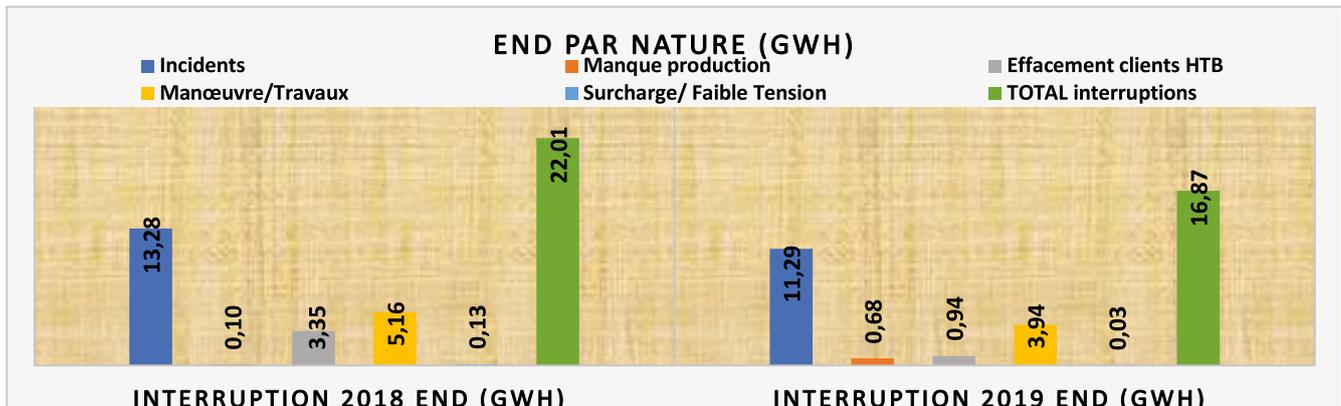
Interruptions sur les réseaux par niveau de tension :

| Niveau de Tension | Interruptions 2018 | | Interruptions 2019 | | Evolution END (%) |
|----------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|
| | Nombre | END (GWh) | Nombre | END (GWh) | |
| 6,6 kV Dakar | 1 354 | 0,39 | 616 | 0,22 | -43% |
| 30 kV Dakar | 9 899 | 5,70 | 8 643 | 3,94 | -31% |
| 6,6 kV hors Dakar | 292 | 0,24 | 153 | 0,11 | -56% |
| 30 kV hors Dakar | 17 309 | 12,32 | 14 994 | 11,57 | -6% |
| 90 kV | 1 046 | 3,35 | 744 | 1,04 | -69% |
| 225 kV | 224 | 0,00 | 266 | 0,00 | ----- |
| TOTAL interruptions | 30 124 | 22,00 | 25 416 | 16,88 | -23% |

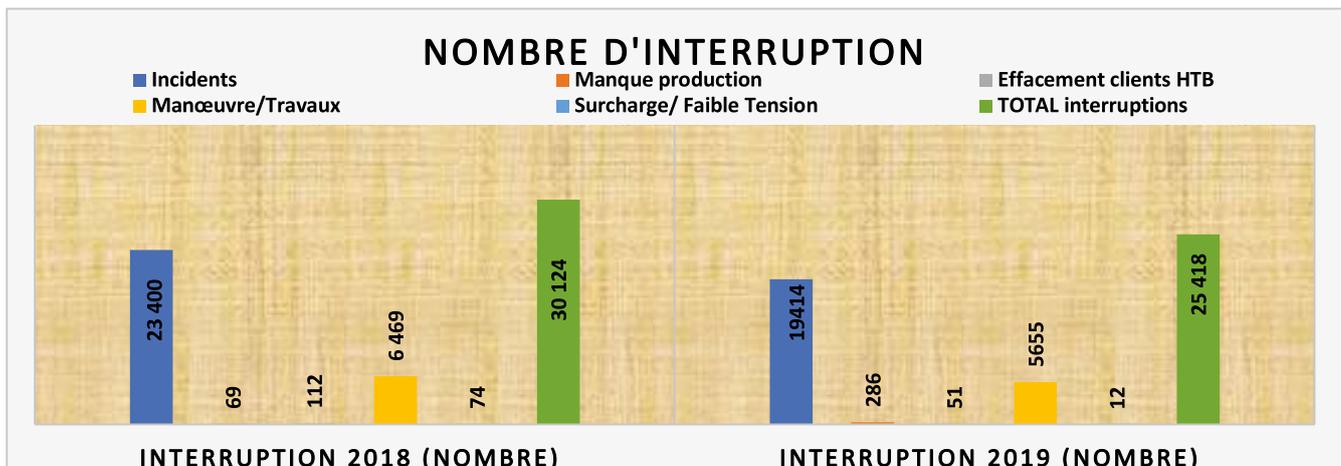
Répartition des Interruptions par nature :

L'END totale a diminué de 5,14 GWh par rapport à 2019 (16,87 GWh).

| Nature | Interruption 2018 END (GWh) | Interruption 2019 END (GWh) | Evolutions (%) |
|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------|
| Incidents | 13,28 | 11,29 | -14,99% |
| Manque de production | 0,10 | 0,68 | 583,84% |
| Effacement clients HTB | 3,35 | 0,94 | -71,79% |
| Manœuvre/Travaux | 5,16 | 3,94 | -23,64% |
| Surcharge/ Faible Tension | 0,13 | 0,03 | -78,46% |
| TOTAL interruptions | 22,01 | 16,87 | -23,33% |



| Nature | Interruption 2018 (Nombre) | Interruption 2019 (Nombre) | Evolutions (%) |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
| Incidents | 23 400 | 19 414 | -17,03% |
| Manque de production | 69 | 286 | 314,49% |
| Effacement clients HTB | 112 | 51 | -54,46% |
| Manœuvre/Travaux | 6 469 | 5 655 | -12,58% |
| Surcharge/ Faible Tension | 74 | 12 | -83,78% |
| TOTAL interruptions | 30 124 | 25 418 | -15,62% |



INCIDENTS :

A la suite des incidents sur le réseau de transport, l'énergie non distribuée aux clients HTB, connaît une hausse par rapport à 2018.

Le détail de l'ensemble des déclenchements est donné dans le tableau ci-dessous :

| Niveau de Tension | Incidents 2018 | | Incidents 2019 | | Evolution END (%) |
|----------------------------|----------------|-------------|----------------|--------------|-------------------|
| | Nombre | END (GWh) | Nombre | END (GWh) | |
| 90 kV | 293 | 1,15 | 178 | 2,254 | 96,00% |
| 225 kV | 58 | 0,02 | 76 | 0,034 | 70,00% |
| TOTAL interruptions | 351 | 1,17 | 254 | 2,288 | 95,56% |



MANŒUVRES ET TRAVAUX :

Le nombre d'interruptions faisant suite aux manœuvres et travaux sur le réseau HTB a connu une baisse de 16,77% par rapport à 2018. Ces travaux et manœuvres ont engendré une END de 0,87 GWh.

| Niveau de Tension | Manœuvres et Travaux 2018 | | Manœuvres et Travaux 2019 | | Evolution END (%) |
|-----------------------------------|---------------------------|-------------|---------------------------|-------------|-------------------|
| | Nombre | END (GWh) | Nombre | END (GWh) | |
| 90 kV | 641 | 0,98 | 485 | 0,61 | -37% |
| 225 kV | 164 | 0,42 | 185 | 0,26 | -37% |
| Total Manœuvres et Travaux | 805 | 1,40 | 670 | 0,87 | -37% |

DELESTAGES PAR MANQUE DE PRODUCTION

L'END par manque de production (délestage et effacement) s'élève à 621 MWh contre 3 445 MWh en 2018. Répartition des délestages à Dakar et dans les autres régions :

| Niveau de Tension | Délestage et Effacements 2018 | | Délestages et effacements 2019 | | Evolution END (%) |
|----------------------------------------|-------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|-------------------|
| | Nombre | END (MWh) | Nombre | END (MWh) | |
| 6,6 kV Dakar | --- | --- | 1 | 1 | --- |
| 30 kV Dakar | 29 | 33 | 118 | 240 | 627,27% |
| 6,6 kV hors Dakar | --- | --- | --- | --- | --- |
| 30 kV hors Dakar | 40 | 65 | 168 | 436 | 570,77% |
| 90 kV | 112 | 3346 | 51 | 943 | -71,82% |
| Total délestages et Effacements | 181 | 3444 | 338 | 1620 | -52,96% |

EFFACEMENTS CLIENTS HAUTE TENTION

Pour soulager la clientèle domestique le soir, durant les périodes de déficit de production, Senelec a procédé à des effacements (réduction de la consommation du client) de sa clientèle haute tension entre 19 heures et 24 heures. Les effacements n'ont concerné que SOCOCIM pour une baisse de 54,46% par rapport à 2018 comme le montre le tableau ci-dessous.

| SOCOCIM | 2018 | 2019 | Evolutions (%) 19/18 |
|----------------|-------|------|----------------------|
| Nombre de fois | 112 | 51 | -54,46% |
| END (MWh) | 3 346 | 943 | -71,82% |

ACTIVITE COMMERCIALE

Clientèle :

En 2019, Senelec compte 1 596 775 clients soit un accroissement de 10,32% (+149 351 clients).

| Clients | 2018 | 2019 | Variations 19/18 |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| Basse Tension | 1 444 773 | 1 593 786 | 10,31% |
| Moyenne Tension | 2 648 | 2 983 | 12,61% |
| Haute Tension | 5 | 6 | 20,00% |
| Total | 1 447 426 | 1 596 775 | 10,32% |

Ventes D'énergie :

L'énergie totale facturée à l'ensemble de la clientèle est de 3 613,84 GWh en 2019. Elle a augmenté de 8,55% (284,53 GWh).

| Ventes (GWh) | 2018 | 2019 | Variations 19/18 |
|----------------------|--------------|--------------|------------------|
| Basse Tension | 2 092,24 | 2 270,12 | 8,50% |
| Moyenne Tension | 1022,7 | 1 090,74 | 6,65% |
| Haute Tension | 203,71 | 237,47 | 16,57% |
| Exportations (NAWEK) | 10,66 | 15,5 | 45,45% |
| Total | 3 329 | 3 614 | 8,55% |

Chiffre d'affaires sur les ventes d'énergie :

Le chiffre d'affaires total réalisé sur ces ventes (hors subvention pour gel de tarif) est de 387,98 milliards de FCFA HTVA.

| Ventes Hors taxes (milliards FCFA) | 2018 | 2019 | Variations 19/18 |
|------------------------------------|---------------|---------------|------------------|
| Basse Tension | 228,28 | 247,97 | 8,63% |
| Moyenne Tension | 108,65 | 119,33 | 9,83% |
| Haute Tension | 16,57 | 19,19 | 15,80% |
| Exportations | 1,04 | 1,5 | 43,98% |
| Total | 354,54 | 387,98 | 9,43% |



Prix Moyen :

Le prix moyen global du kWh est de 107,36 FCFA contre 106,49 FCFA en 2018 soit une hausse de 0,87 FCFA (+0,82%).

| Prix moyen de l'électricité (FCFA/kWh) | 2018 | 2019 | Variation 19/18 |
|----------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| Basse Tension | 109,11 | 109,23 | 0,11% |
| Moyenne Tension | 106,24 | 109,4 | 2,97% |
| Haute Tension | 81,36 | 80,8 | -0,69% |
| Total | 106,49 | 107,36 | 0,82% |

(*) Les ventes d'énergie réalisées tiennent compte de la PLNF (Production livrée non facturée).

Basse Tension (BT)

Le nombre de clients Basse Tension passe de 1 444 773 clients en 2018 à 1 593 786 Clients en 2019 soit une hausse de 10,31%.

L'énergie facturée à cette catégorie de la clientèle s'élève à 2 270,12 GWh contre 2 092,24 GWh en 2018 soit une hausse de 8,50%. Cette énergie BT représente 62,82 % du volume global des ventes de 2019.

Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes BT est de 247,97 milliards de F CFA et a augmenté de 19,69 milliards de F CFA comparé à 2018.

Le prix moyen du kWh en BT est de 109,23 F CFA augmentant ainsi de 0,11% par rapport à 2018.

HTA

La clientèle Moyenne Tension a consommé 1 090,74 GWh soit 30,18% des ventes globales de Senelec. Ces ventes MT ont augmenté de 68,04 GWh soit 6,65% par rapport à 2018.

Le chiffre d'affaires MT s'élève à 119,33 milliards de FCFA augmentant ainsi de 10,68 milliards (+9,83%) par rapport à 2018.

Le prix moyen du kWh MT est passé de 106,24 FCFA en 2018 à 109,40 FCFA en 2019, soit une augmentation de 2,97%.

HTB

En 2019, les ventes HT s'élèvent à 237,47 GWh contre 203,70 GWh en 2018 avec un plus de 33,77 GWh (+16,58%).

Le chiffre d'affaires réalisé en HT s'élève à 19,19 milliards de FCFA, soit une hausse de 2,61 milliards par rapport à 2018 (15,77%). Le prix moyen du kWh HT est de 80,80 F CFA soit une baisse de 0,69% comparé à 2018.

| VENTES HAUTE TENSION (GWh) | 2018 | 2019 | Variations 19/18 |
|----------------------------|---------------|---------------|------------------|
| ICS | 3,68 | 4,14 | 12,55% |
| SOCOCIM | 82,31 | 74,62 | -9,34% |
| OLAM | 5,14 | 60,34 | 1073,93% |
| SDE | 58,83 | 57,64 | -2,03% |
| SOMETA | 53,75 | 5,88 | -89,06% |
| APIX | 0 | 0,000021 | ----- |
| FABRIMETAL SENEGAL | 0 | 34,85 | ----- |
| Total | 203,71 | 237,47 | 12,90% |



senelec

**AGENCE
SACRE-COEUR**

Service client
33 867 66 66

Clients particuliers

GRANDS COMPTES
Tel: 20 19 34 44





Rendement

Le rendement brut de Senelec s'est détérioré de 1,31% entre 2018 et 2019, il passe de 82,45% à 81,14%.

Rendements Senelec :

| Rendements | 2018 | 2019 | Ecart (%) |
|------------------------|--------|--------|-----------|
| Rendement Brut Senelec | 82,45% | 81,14% | -1,31% |
| Rendement Net Senelec | 83,47% | 82,10% | -1,37% |

Recouvrement : Répartition du CAE et des Encaissements en 2019

| CENTRE DE GESTION | CAE brut (milliards F CFA) | Poids CAE brut | Encaissements (milliards FCFA) | Taux couverture CAE |
|----------------------|----------------------------|----------------|--------------------------------|---------------------|
| TOTAL GRANDS COMPTES | 189 916 399 498 | 49,11% | 159 748 942 761 | 83,12% |
| DAKAR 1 | 56 013 687 748 | 14,48% | 84 181 563 263 | 106,60% |
| DAKAR 2 | 30 973 573 762 | 8,01% | 52 366 497 457 | 108,12% |
| DRCO | 54 945 065 865 | 14,21% | 63 953 436 637 | 95,78% |
| DRN | 25 835 724 609 | 6,68% | 28 888 099 543 | 95,63% |
| DRCE | 19 846 579 905 | 5,13% | 26 471 163 113 | 105,81% |
| DRS | 9 210 795 837 | 2,38% | 11 844 199 247 | 98,90% |
| Total Senelec | 386 741 827 224 | 100,00% | 427 453 902 021 | 92,71% |

Situation des créances à fin décembre 2019 (Milliards CFA) :

| Créance | Janv-19 | Déc-19 | Ecart | Variation |
|----------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|
| Total Particuliers | 59 553 909 768 | 54 701 215 540 | - 4 852 694 228 | -8,15% |
| Total Administration | 55 378 954 007 | 76 802 735 534 | 21 423 781 527 | 38,69% |
| Total Ambassades | 592 740 915 | 615 168 992 | 22 428 077 | 3,78% |
| Total Senelec | 115 525 604 690 | 132 119 120 066 | 16 593 515 376 | 14,36% |

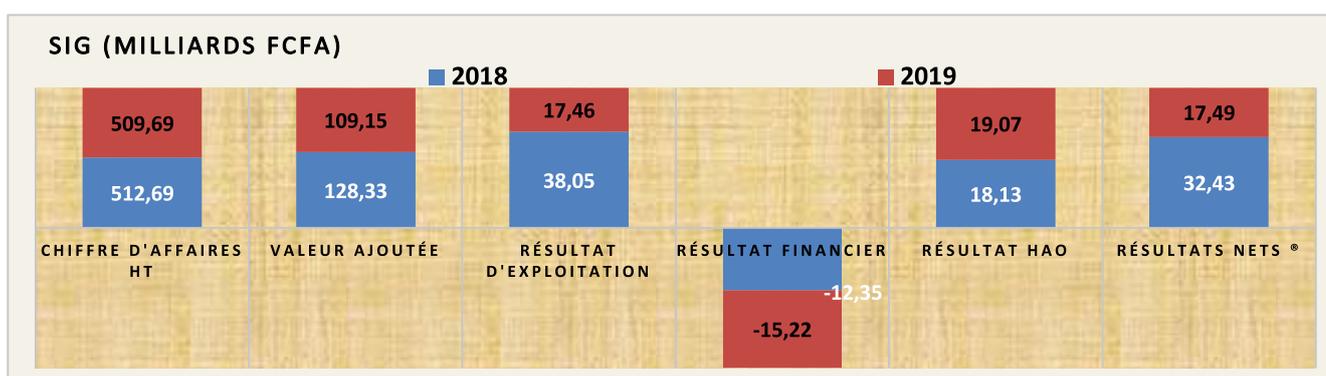
Les créances de Senelec passent de 115,53 milliards en janvier 2019 à 132,12 en décembre 2019 soit une hausse de 16,59 milliards représentant (+14,36 %) en valeur relative. Cette hausse provient essentiellement des créances Administration (38,69%).

RESULTATS COMPTABLES :

L'exercice 2019 se termine par un bénéfice net de 17 492 millions de FCFA avec un résultat excédentaire de 32 434 millions de FCFA en 2018 soit une baisse par rapport au résultat antérieur de près de 46,06%.

Soldes Intermédiaires de Gestion (S.I.G)

| S.I. G | 2018 | 2019 | Ecart 2019/2018 | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-----------------|----------------|
| | | | Valeur | % |
| Chiffre d'affaires HT | 512,69 | 509,69 | -3,00 | -0,59% |
| Valeur Ajoutée | 128,33 | 109,15 | -19,18 | -14,94% |
| Résultat d'exploitation | 38,05 | 17,46 | -20,59 | -54,11% |
| Résultat financier | -12,35 | -15,22 | -2,87 | 23,20% |
| Résultat HAO | 18,13 | 19,07 | 0,94 | 5,16% |
| Résultats nets[®] | 32,43 | 17,49 | -14,94 | -46,06% |



Chiffre d'affaires

En 2019, le chiffre d'affaires, constitué des ventes d'énergie des Travaux et Services Vendus et des Produits Accessoires s'élève à 509,69 milliards de FCFA contre 512,69 milliards de FCFA en 2018, soit une baisse de 0,59 % par rapport à l'exercice précédent (3,00 milliards de FCFA).

Valeur Ajoutée

La valeur ajoutée est de 109,15 milliards de FCFA en 2019 contre 128,33 milliards de FCFA en 2018 soit une détérioration en valeur relative de 19,18 milliards de FCFA.

Excédent Brut d'Exploitation

L'excédent Brut d'Exploitation (E.B.E) de 2019 s'est détérioré par rapport à son niveau de 2018. Il passe de 72,99 milliards en 2018 à 51,53 milliards en 2019, soit une baisse de 21,46 milliards de FCFA.

Résultat d'Exploitation

Le Résultat d'Exploitation est passé de +38,05 milliards en 2018 à +17,46 milliards en 2019, soit une régression de 20,59 milliards de FCFA.

Résultat Financier

Il passe de -12,35 milliards en 2018 à -15,22 milliards en 2019, soit une dégradation en valeurs de 2,87 milliards de FCFA (-23,21%).



Résultat net

Les soldes intermédiaires ci-dessus ont conduit à un résultat net bénéficiaire de 17 492,22 millions FCFA en fin 2019, précédé d'un résultat excédentaire de 32 434,38 millions de FCFA au 31 décembre 2018.

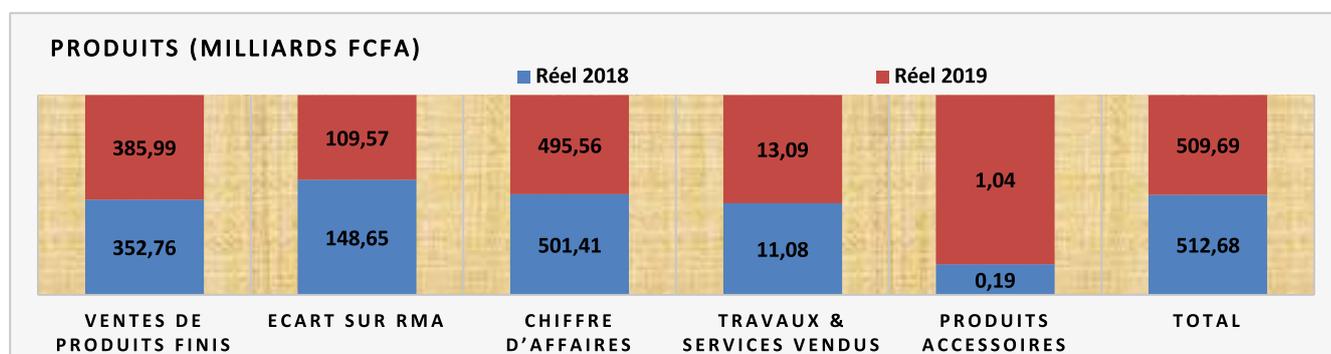
Compte de Résultat :

I. Produits :

Ventes d'énergie :

Le chiffre d'affaires des ventes, composé des ventes de produits fabriqués et de la compensation pour le gel de tarif, s'élève à 495,56 milliards de FCFA en 2019 contre 501,41 milliards de FCFA en 2018, soit une baisse de 5,85 milliards de FCFA (1,17%). Les Travaux et Services Vendus ont atteint 13,09 milliards de FCFA et ont augmenté de (18,14 %) sur les réalisations de 2018. Les Produits Accessoires ont connu une hausse de 0,85 milliard en passant de 0,19 milliard de FCFA en 2018 à 1,04 milliard de FCFA en 2019.

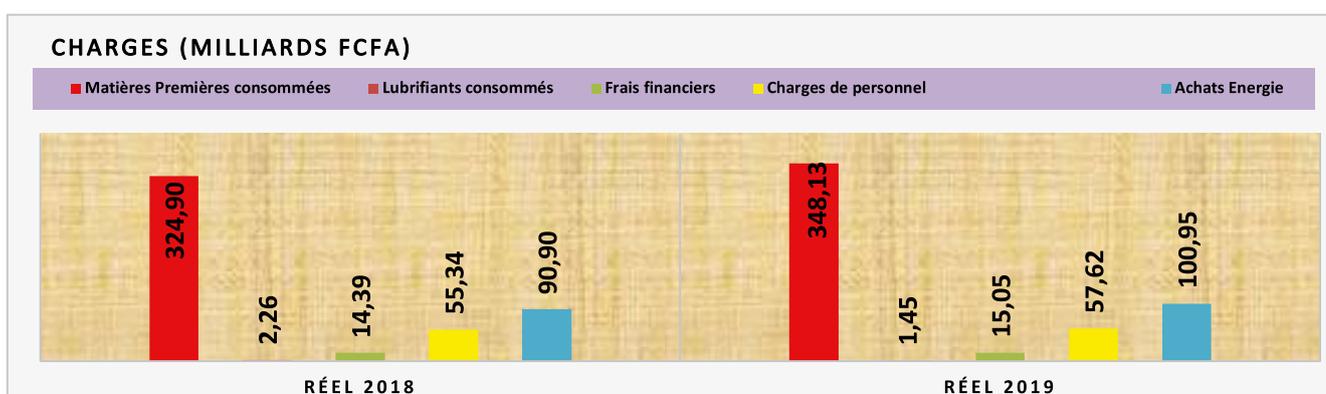
| Produits (Milliards FCFA) | Réel 2018 | Réel 2019 | Ecart 2019/2018 | |
|---------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | | | Valeur | % |
| Ventes de Produits finis | 352,76 | 385,99 | 33,23 | 9,42% |
| Ecart sur RMA | 148,65 | 109,57 | -39,08 | -26,29% |
| Chiffre d'Affaires | 501,41 | 495,56 | -5,85 | -1,17% |
| Travaux & services vendus | 11,08 | 13,09 | 2,01 | 18,14% |
| Produits accessoires | 0,19 | 1,04 | 0,85 | 447,37% |
| TOTAL | 512,68 | 509,69 | -2,99 | -0,58% |





2. Charges

| Charges courantes (Milliards FCFA) | Réel 2018 | Réel 2019 | Ecart 2019/2018 | |
|------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|
| | | | Valeur | % |
| Matières Premières consommées | 324,90 | 348,13 | 23,23 | 7,15% |
| Lubrifiants consommés | 2,26 | 1,45 | -0,81 | -35,84% |
| Frais financiers | 14,39 | 15,05 | 0,66 | 4,56% |
| Charges de personnel | 55,34 | 57,62 | 2,28 | 4,12% |
| Achats Energie | 90,90 | 100,95 | 10,05 | 11,06% |
| TOTAL | 487,79 | 523,20 | 35,41 | 7,26% |



Achats de matières premières et fournitures liées : Ils sont à 350,86 milliards de FCFA en 2019 contre 326,07 milliards en 2018 soit une hausse de 7,60% (24,78 milliards de FCFA).

Matières premières consommées : Elles s'élèvent à 181,44 milliards de F CFA contre 173,70 milliards de F CFA en 2018 soit une hausse de 4,46% (7,74 milliards de F CFA).

Les achats d'énergie : Ils s'élèvent à 100,95 milliards de FCFA en 2019 contre 90,90 milliards de FCFA en 2018 soit une hausse de 11,06% (10,05 milliards de FCFA).

Les consommations des lubrifiants : Elles se chiffrent à 1,45 milliards de FCFA contre 2,26 milliards de FCFA en 2018 soit une baisse de 0,81 milliard de FCFA (35,84%).

Transports : Les frais de transport réalisés en 2019 ont baissé de 518,32 millions de FCFA (23,86%) du fait principalement des voyages et déplacements du personnel à l'étranger. Les réalisations ont atteint 2,69 milliards de F CFA.

Services Extérieurs : Les Services extérieurs consommés en 2019 ont diminué de 101,30 millions de F CFA par rapport à l'exercice précédent : 38,32 milliards de F CFA contre 38,42 milliards de FCFA en 2018 soit (0,26%).

Cet écart est imputable principalement aux postes suivants (en milliards de FCFA)

Impôts et Taxes : Les impôts et taxes ont diminué de 7,76 milliards de F CFA en valeur absolue par rapport à 2018 (56,74%) passant de 13,67 milliards de F CFA à 5,91 milliards de F CFA. Cet écart est imputable principalement à la baisse des autres amendes et pénalités fiscales de 6,02 milliards F CFA.

Autres Charges : Les autres charges enregistrées en 2018 ont augmenté de 29,40 milliards par rapport à 2019.

Cette hausse s'explique principalement par la variation des postes suivants :

- Autres Charges diverses : + 17,92 milliards de F CFA ;
- Charges pour dépréciations et provisions pour risques à court terme : +11,51 milliards de F CFA.

Charges de Personnel : Les charges de personnel comptabilisées en 2019 (57,62 milliards de FCFA) sont supérieures à celles de 2018 (55,34 milliards de F CFA) de 2,28 milliards de FCFA soit 4,12 % en valeur relative.



BILAN

Au 31 décembre 2019, Senelec affiche un total bilan de 1 554,84 milliards de F CFA, soit une augmentation de 177,65 milliards de F CFA (12,90%) par rapport à 2018 (1 377,20 milliards de F CFA).

| | Réel 2018 | Réel 2019 | Ecart 2019/2018 | |
|--------------------|-----------|-----------|-----------------|--------|
| | | | Valeur | % |
| Capitaux Propres | 571,64 | 562,97 | -8,67 | -1,52% |
| Actifs Immobilisés | 857,02 | 969,22 | 112,20 | 13,09% |
| Actifs Circulants | 462,62 | 468,04 | 5,42 | 1,17% |
| Passifs Circulants | 307,81 | 423,78 | 115,97 | 37,68% |

L'ACTIF :

L'actif immobilisé ; passe de 857,02 milliards de F CFA en 2018 à 969,22 milliards de F CFA en 2019 soit une hausse de 112,21 milliards de FCFA en valeur brute (13,09 % en valeur relative).

L'actif circulant ; hors trésorerie a augmenté de 5,42 milliards de F CFA soit (+1,17%). Cette variation positive s'explique principalement par la hausse des créances et emplois assimilés qui passent de 444,05 milliards en 2018 à 452,95 milliards en 2019. Les créances nettes sur les clients se chiffrent à 185,25 milliards de F CFA en 2019 contre 144,06 milliards de F CFA en 2018 soit une hausse de 41,19 milliards de FCFA. Les autres créances affichent un solde net de 257,68 milliards de FCFA contre 293,50 milliards de FCFA en 2018 correspondant à une baisse de 35,81 milliards de FCFA.

La trésorerie-Actif ; elle est de 49,08 milliards de F CFA en 2018 contre 108,10 milliards de FCFA réalisés en 2019 soit une hausse de 59,01 milliards de FCFA. Elle est essentiellement composée des valeurs à l'encaissement et des disponibilités dans les comptes banques, les comptes spéciaux (domiciliations des créances et des comptes séquestres).

LE PASSIF :

Le Capital : Le capital social de Senelec est de 175,24 milliards de francs au 31 décembre 2019.

Les ressources stables : Elles passent de 1008,02 milliards en 2018 à 1070,39 milliards en 2019 soit une hausse de 62,37 milliards de FCFA (+6,19%).

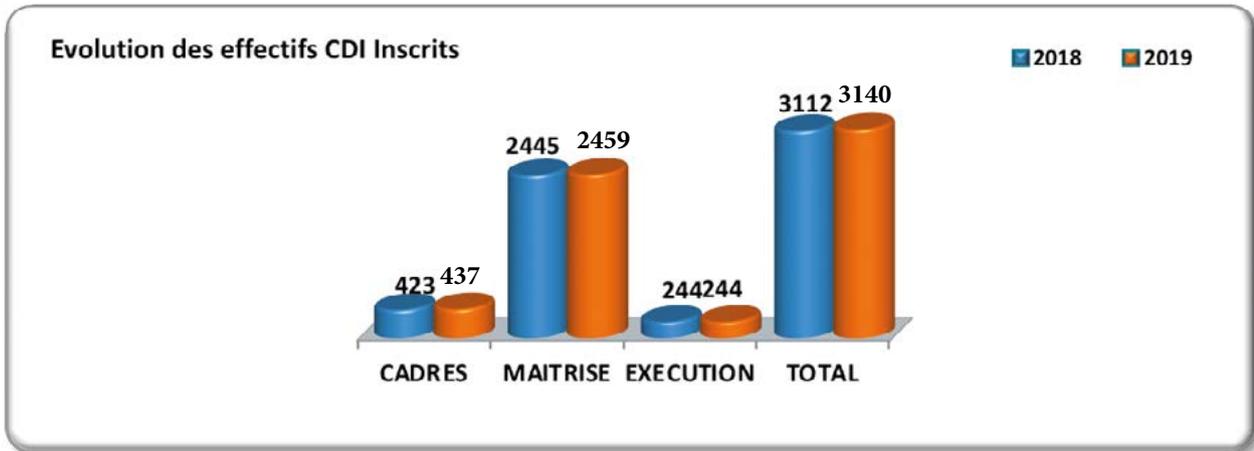
Le Passif circulant : Il a augmenté de 115,97 milliards de F CFA (+37,67%) par rapport à 2018. Cette hausse est principalement due à l'augmentation de la dette des fournisseurs d'exploitation de 60,33 milliards de F CFA accompagnée d'une hausse du poste Dettes fiscales et sociales de 26,83 milliards (+36,24%). Les dettes circulantes HAO ont augmenté de 21,64 milliards de FCFA.

Le Passif de trésorerie : Il est passé de 56,45 milliards de F CFA en 2018 à 59,69 milliards de FCFA en 2019, soit une hausse de 3,24 milliards de FCFA (5,74%).

BILAN SOCIAL

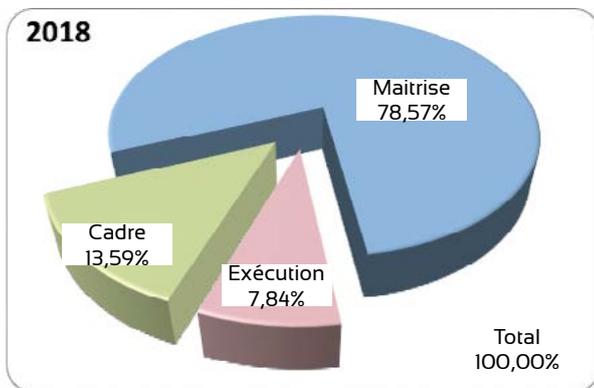
Effectifs :

Le personnel permanent de Senelec au 31 Décembre 2019 est de 3 140 agents dont 17 agents non actifs, (disponibilité et détachement) soit une hausse de 0,90 % par rapport à 2018.

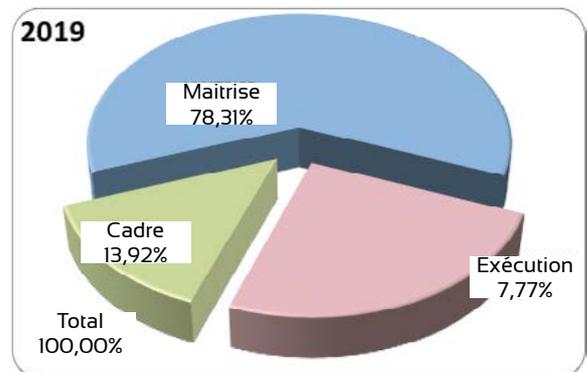


Répartition du personnel par collègue :

A fin 2019, Senelec compte 437 cadres, 2 459 agents maîtrise et 244 agents d'exécution. Le personnel connaît une évolution de 0,94%.

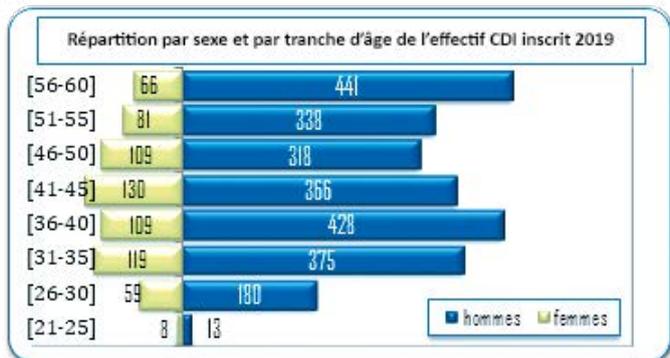
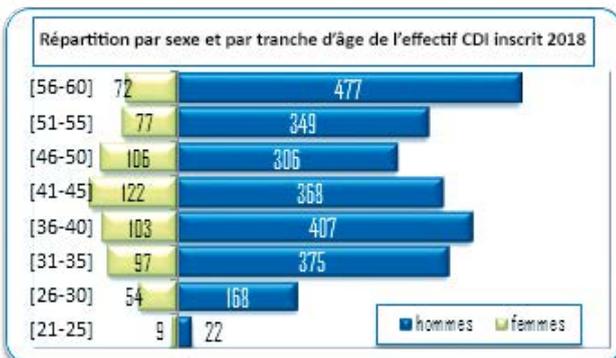


Hausse
0,90 %



Répartition du personnel par sexe et par âge :

Le personnel de Senelec est composé de 2 459 hommes et 681 femmes. L'effectif âgé de 45 à 60 ans représente 58,89 % en 2019 contre 60,31% en 2018. La moyenne d'âge est de 44 ans 3 mois. Le personnel âgé de plus de 45 ans a diminué de 28 agents ; il passe de 1 877 agents en 2018 à 1 849 agents en 2019.





MOUVEMENTS DU PERSONNEL

Durant l'année 2019, 130 agents ont été recrutés soit :

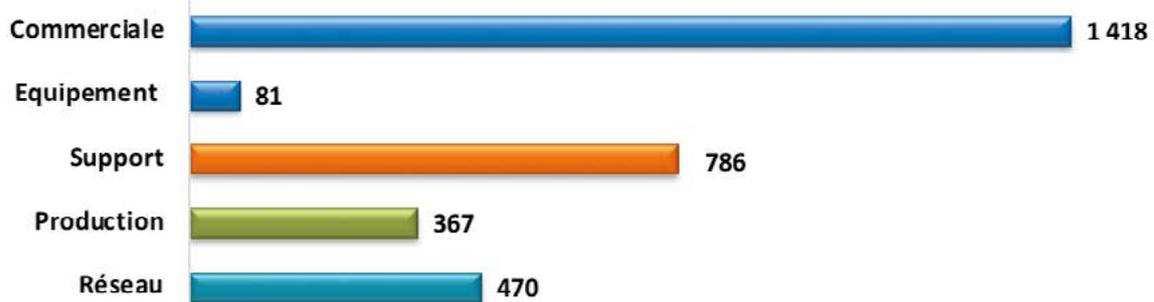
- 21 cadres,
- 79 agents de maîtrise et
- 30 agents d'exécution.

Les déperditions sont au nombre de 108 agents dont 86 départs à la retraite

EFFECTIFS PAR FONCTION :

| Fonctions | 2019 | Parts |
|--------------|-------------|---------------|
| Réseau | 470 | 15,05% |
| Production | 367 | 11,76% |
| Support | 786 | 25,18% |
| Equipement | 81 | 2,59% |
| Commerciale | 1 418 | 45,42% |
| TOTAL | 3122 | 100,0% |

Effectifs par Fonction en 2019

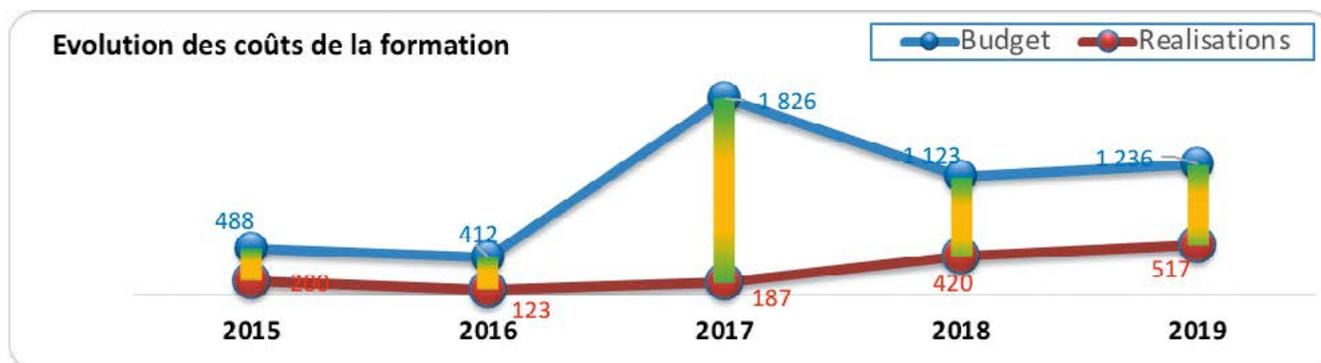


FORMATION ET ENCADREMENT

Durant l'année 2019, 40 agents ont été formés à l'étranger et 6 512 au Sénégal (CFPP et hors CFPP). Cependant le nombre d'agents formé au Sénégal est exprimé en homme/jour.

| ANNEES | SENEGAL CFPP | SENEGAL Hors CFPP | ETRANGER | TOTAL |
|--------|--------------|-------------------|----------|-------|
| 2018 | 3337 | 584 | 58 | 3979 |
| 2019 | 6107 | 405 | 40 | 6552 |

Le coût de la formation est de 516,56 millions FCFA, soit un taux d'exécution de 41,80% par rapport au budget, contre 37,45% en 2018.



CONDITIONS DE TRAVAIL, D'HYGIÈNE ET DE SÉCURITÉ

Accidents de travail :

| | | Nature de l'accident | | |
|------------|----------------------------|----------------------|--------------------|-------|
| | | Accident de travail | Accident de trajet | TOTAL |
| Année 2019 | Avec arrêt de travail | 17 | 4 | 21 |
| | Sans arrêt de travail | 1 | 0 | 1 |
| | Décès | 0 | 2 | 2 |
| | Total victimes | 18 | 6 | 24 |
| | Nombre de journées perdues | 613 | 193 | 806 |
| Année 2018 | Avec arrêt de travail | 12 | 2 | 14 |
| | Sans arrêt de travail | 7 | 1 | 8 |
| | Décès | 1 | - | 1 |
| | Total victimes | 20 | 3 | 23 |
| | Nombre de journées perdues | 203 | 17 | 220 |

Consultations médicales :

| SITES | AGENTS | EPOUSES | ENFANTS | AUTRES | TOTAL |
|----------------|--------|---------|---------|--------|-------|
| VINCENS | 1435 | 201 | 566 | 260 | 2462 |
| BEL AIR | 345 | 2 | 9 | 108 | 464 |
| BOURGUIBA | 215 | 2 | 17 | 35 | 269 |
| HANN | 1279 | 30 | 96 | 29 | 1434 |
| GUEDIAWAYE | 1037 | 201 | 301 | 63 | 1602 |
| DISPATCHING | 382 | 120 | 107 | 190 | 799 |
| CAP des BICHES | 1302 | 480 | 843 | 340 | 2965 |
| RUFISQUE | 668 | 327 | 498 | 102 | 1595 |
| REGIONS | 2828 | 1194 | 1749 | 130 | 5901 |
| TOTAL | 9491 | 2557 | 4186 | 1257 | 17491 |
| REGIONS | 2828 | 1194 | 1749 | 130 | 5901 |
| TOTAL | 9491 | 2557 | 4186 | 1257 | 17491 |



ANNEXES
BILAN ACTIF

| ACTIF | 2018 | 2019 | Ecart | |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|----------------|
| | | | Valeur | % |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | 2 623 253 796 | 2 613 515 292 | -9 738 504 | -0,37% |
| Immobilisations corporelles | 749 733 749 629 | 848 338 359 927 | 98 604 610 298 | 13,15% |
| Avances et acomptes versés sur immobilisations | 51 655 578 518 | 59 117 972 443 | 7 462 393 925 | 14,45% |
| Immobilisations financières | 53 004 156 141 | 59 152 329 860 | 6 148 173 719 | 11,60% |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | 857 016 738 084 | 969 222 177 522 | 112 205 439 438 | 13,09% |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| STOCKS ET ENCOURS | 18 567 017 261 | 15 093 811 395 | -3 473 205 866 | -18,71% |
| Créances et emplois assimilés | 444 054 914 659 | 452 948 462 465 | 8 893 547 806 | 2,00% |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | 462 621 931 920 | 468 042 273 860 | 5 420 341 940 | 1,17% |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | |
| TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III) | 49 082 696 824 | 108 095 301 462 | 59 012 604 638 | 120,23% |
| Ecart de conversion - Actif (IV) Perte Probable de change | 8 475 123 517 | 9 484 641 028 | 1 009 517 511 | 11,91% |
| TOTAL GENERAL (I+II+III+IV) | 1377 196 490 345 | 1554 844 393 872 | 177 647 903 527 | 12,90% |

BILAN PASSIF

| PASSIF | 2018 | 2019 | Ecart | |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------|
| | | | Valeur | % |
| Capitaux Propres et Ressources Assimilées | | | | |
| Capital | 175 236 344 521 | 175 236 344 521 | ----- | ----- |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | 32 434 375 346 | 17 492 215 503 | -14 942 159 843,00 | -46,07% |
| Subventions d'investissement | 106 201 162 813 | 100 246 235 524 | -5 954 927 288,94 | -5,61% |
| Total Capitaux Propres (I) | 571 641 701 075 | 562 969 220 026 | -8 672 481 048,94 | -1,52% |
| Dettes Financières et Ressources Assimilées (I) | | | | |
| Total Dettes Financières (II) | 436 379 340 361 | 507 422 842 955 | 71 043 502 594,00 | 16,28% |
| Total Ressources Stables (I + II) | 1 008 021 041 437 | 1 070 392 062 982 | 62 371 021 544,54 | 6,19% |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | 307 812 235 533 | 423 780 470 613 | 115 968 235 080,00 | 37,67% |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | |
| TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV) | 56 449 116 223 | 59 688 661 739 | 3 239 545 516,00 | 5,74% |
| Ecart de conversion-Passif (V) Gain de probable de change | 4 914 097 152 | 983 198 538 | -3 930 898 614,00 | -79,99% |
| TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V) | 1377 196 490 345 | 1554 844 393 872 | 177 647 903 527 | 12,90% |



| Libellé | 2018 | 2019 | Ecart | |
|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
| | | | Valeur | % |
| Ventes de produits fabriqués | 501 409 433 601 | 495 558 116 018 | -5 851 317 583 | -1,17% |
| Chiffre d'affaires HT | 512 686 999 928 | 509 686 147 954 | -3 000 851 974 | -0,59% |
| Valeur Ajoutée | 128 330 365 916 | 109 151 535 062 | -19 178 830 854 | -14,94% |
| Personnel | 55 343 893 127 | 57 620 649 305 | 2 276 756 178 | 4,11% |
| Impôts et taxes | 13 667 698 516 | 5 912 125 904 | -7 755 572 612 | -56,74% |
| Frais financiers et charges assimilées | 14 394 513 516 | 15 050 531 438 | 656 017 922 | 4,56% |
| Excédent Brut d'exploitation | 72 986 472 789 | 51 530 885 757 | -21 455 587 032 | -29,40% |
| Résultat d'exploitation | 38 050 634 457 | 17 459 836 911 | -20 590 797 546 | -54,11% |
| Résultat financier | -12 349 388 190 | -15 215 384 725 | -2 865 996 535 | 23,21% |
| Résultat des Activités Ordinaires | 25 701 246 267 | 2 244 452 186 | -23 456 794 081 | -91,27% |
| Résultat HAO | 18 126 256 958 | 19 065 242 126 | 938 985 168 | 5,18% |
| Résultats nets[®] | 32 434 375 346 | 17 492 215 503 | -14 942 159 843 | -46,07% |
| Libellé | 2018 | 2019 | Ecart | |
| | | | Valeur | % |
| Achats de matières premières et fournitures liées | 326 074 617 856 | 350 858 731 715 | 24 784 113 859 | 7,60% |
| Transport de combustibles | 4 449 238 086 | 4 418 354 504 | -30 883 582 | -0,69% |
| Droit de Douane sur combustibles | 5 769 246 505 | 4 854 754 718 | -914 491 787 | -15,85% |
| Autres Frais sur combustibles | 3 141 525 943 | 0 | -3 141 525 943 | -100,00% |
| Variation stock de Matières Premières | -1 272 493 890 | -3 546 686 487 | -2 274 192 597 | 178,72% |
| Achats Energie | 35 800 131 407 | 44 180 775 615 | 8 380 644 208 | 23,41% |
| Achats Lubrifiants | 2 162 687 946 | 1 523 417 921 | -639 270 025 | -29,56% |
| Variation de stocks lubrifiants | 94 048 765 | -75 981 804 | -170 030 569 | -180,79% |
| Total Charges d'exploitation | 376 219 002 618 | 402 213 366 182 | 45 032 383 921 | 11,97% |
| Libellé | 2018 | 2019 | Ecart | |
| | | | Valeur | % |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | | |
| Ventes de produits fabriqués | 501 409 433 601 | 495 558 116 018 | -5 851 317 583 | -1,17% |
| Travaux, services vendus | 11 083 281 616 | 13 091 311 844 | 2 008 030 228 | 18,12% |
| PRODUCTION LIVREE NON FACTUREE | -275 573 172 | 1 218 472 867 | 1 494 046 039 | -542,16% |
| Produits accessoires | 194 284 711 | 1 036 720 092 | 842 435 381 | 433,61% |
| Autres Produits accessoires | 56 351 659 | 6 875 664 | -49 475 995 | -87,80% |
| Subventions d'exploitation | 38 779 785 | 0 | -38 779 785 | -100,00% |
| Autres produits | 18 108 209 733 | 19 066 515 535 | 958 305 802 | 5,29% |
| REPRISES D'AMORTS, PROVISIONS et DEPRECIATION | 7 745 064 486 | 11 380 626 440 | 3 635 561 954 | 46,94% |
| TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION | 62 630 754 | 4 657 606 | -57 973 148 | -92,56% |
| TOTAL | 538 422 463 173 | 541 363 296 066 | 2 940 832 893 | 0,55% |

| CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
| Achats de matières premières et fournitures liées | 326 074 617 856 | 350 858 731 715 | 24 784 113 859 | 7,60% |
| Variation de stocks de matières premières et fournitures liées | -2 725 885 096 | 1 178 554 083 | -606 341 065 | -100,00% |
| Autres achats | 14 175 540 869 | 12 939 726 000 | -1 235 814 869 | -8,72% |
| Variation de stock autres approvisionnements | 1 182 350 743 | 2 758 543 831 | 1 576 193 088 | 133,31% |
| Transports | 2 172 374 051 | 4 418 354 504 | 2 245 980 453 | 103,39% |
| Services extérieurs | 38 423 535 109 | 38 322 235 001 | -101 300 108 | -0,26% |
| Impôts et taxes | 13 667 698 516 | 5 912 125 904 | -7 755 572 612 | -56,74% |
| Autres charges | 13 114 817 856 | 42 510 916 610 | 29 396 098 754 | 224,14% |
| Charges de personnel | 55 343 893 127 | 57 620 649 305 | 2 276 756 178 | 4,11% |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | 42 680 902 818 | 45 451 675 000 | 2 770 772 182 | 6,49% |
| TOTAL | 504 109 845 849 | 561 971 511 953 | 57 861 666 104 | 11,48% |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 38 050 634 457 | 17 459 836 911 | -16 403 167 807 | -43% |
| Gains de change | 3 715 969 | 13 045 875 | 9 329 906 | 251,08% |
| REPRISES D'AMORTS, PROVISIONS et DEPRECIATION | 7 745 064 486 | 11 380 626 440 | 3 635 561 954 | 46,94% |
| CHARGES FINANCIERES | | | | |
| Pertes de change | 1 350 495 504 | 281 674 130 | -1 068 821 374 | -79,14% |
| RESULTAT FINANCIER | -12 349 388 190 | -15 215 384 725 | -2 865 996 535 | 23,21% |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES | 25 701 246 267 | 2 244 452 186 | -23 456 794 081 | -91,27% |
| Autres Produits HAO | 18 108 209 733 | 19 066 515 535 | 958 305 802 | 5,29% |
| RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES | 18 126 256 958 | 19 065 242 126 | 938 985 168 | 5,18% |
| Impôts sur le résultat | 11 393 127 879 | 3 817 478 809 | -7 575 649 070 | -66,49% |
| RESULTAT NET | 32 434 375 346 | 17 492 215 503 | -7 832 490 407 | -24,15% |



NINEA : 22486742 S 3 RC : SN-DKR -2003- B -4225
83, Boulevard de la République - 3^{ème} Etage Dakar Immeuble
Horizons S.A.
Téléphone : + 221 33 849 27 27
Télécopie : + 221 33 822 17 02



NINEA : 20839132 S 3
14, Boulevard Djily Mbaye DAKAR
Immeuble Pinet LAPRADE
Téléphone : + 221 33 849 19 49
Télécopie : + 221 33 849 69 37

SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL

*28, rue Vincens
BP 93 – Dakar
SENEGAL*

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2019



NINEA : 22486742 S 3 RC : SN-DKR -2003- B -4225
83, Boulevard de la République - 3^{ème} Etage Dakar Immeuble
Horizons S.A.
Téléphone : + 221 33 849 27 27
Télécopie : + 221 33 822 17 02



NINEA : 20839132 S 3
14, Boulevard Djily Mbaye DAKAR
Immeuble Pinet LAPRADE
Téléphone : + 221 33 849 19 49
Télécopie : + 221 33 849 69 37

Société Nationale
d'Electricité Du
Sénégal
« SENELEC »

*Rapport des
commissaires aux
comptes sur les états
financiers*

*Exercice clos le 31
décembre 2019*

SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL

«SENELEC»

28, rue Vincens
BP 93 – Dakar
SENEGAL

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS

États financiers – Exercice clos le 31 décembre 2019

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 29 juin 2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2019 sur :

- le contrôle des états financiers de la SENELEC tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et autres informations prévues par la loi.

Les états financiers ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 15 octobre 2020. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. AUDIT DES ETATS FINANCIERS

1.1. Opinion avec réserves

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la SENELEC qui comprennent le bilan au 31 décembre 2019 faisant apparaître un total actif de 1 554 844 millions FCFA, le compte de résultat présentant un chiffre d'affaires de 509 686 148 millions FCFA et un résultat net de 17 492 millions FCFA, le Tableau de Flux de Trésorerie ainsi que les notes annexes.

A notre avis, à l'exception de l'incidence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », les états financiers sont, au regard des règles et principes du Système Comptable OHADA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.



1.2. Fondement de l'opinion avec réserve

La loi 2002-01 du 10 janvier 2002 a transféré à l'Etat du Sénégal la propriété des installations de production, de transport, de distribution, les postes et lignes électriques de la SENELEC ainsi que les droits immobiliers attachés à ces immobilisations, en précisant que les conditions de mise à disposition par l'Etat du Sénégal de ces immobilisations seront définies dans le contrat de concession de la SENELEC. A ce jour, aucune convention entre la SENELEC et l'Etat du Sénégal n'a été signée concernant les modalités d'utilisation desdites installations. Le transfert de propriété n'a pas été matérialisé dans les comptes de la société et les immobilisations concernées figurent toujours comme biens propres à l'actif du bilan de la société. Selon les informations obtenues de la SENELEC, un Code de l'électricité serait actuellement en cours de validation au niveau des différentes parties prenantes et traiterait la question du régime de propriété.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) tel que prévu par le Règlement N 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités des Commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code d'éthique et de déontologie des professionnels comptables au Sénégal et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

1.3. Observation

Nous attirons l'attention sur la note 38 des états financiers qui expose les impacts économiques et financiers potentiels de la crise de la COVID-19 survenue postérieurement à la clôture de l'exercice. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

1.4. Responsabilités de la direction et de la gouvernance relatives aux états financiers

Les états financiers ont été établis par la Direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux règles et principes comptables de l'OHADA, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre



Société Nationale
d'Electricité du
Sénégal
« SENELEC »

Rapport des
commissaires aux
comptes sur les états
financiers

Exercice clos le 31
décembre 2019

la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'information financière de la société.

1.5. Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes «ISA», permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Notre responsabilité pour l'audit des états financiers est décrite de façon plus détaillée dans l'annexe du présent rapport des commissaires aux comptes.



2. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES PREVUES PAR LA LOI

Nous avons procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

A l'exception de l'incidence des points décrits dans les sections «Fondement de l'opinion avec réserve» et « observation », nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers.

Les commissaires aux comptes

KPMG SENEGAL

Ndiaga SARR
Associé

MAZARS SENEGAL

Taïbou MBAYE
Associé

Dakar, le 21 octobre 2020



