



senelec

L'énergie de tous
les possibles



RAPPORT ANNUEL 2021



— www.senelec.sn —

Table des matières

SIGLES ET ACRONYMES	2
MOT DU DIRECTEUR GENERAL	3
LES PERFORMANCES DE 2021	5
CONJONCTURE ECONOMIQUE	8
FAITS MARQUANTS 2021	9.
CHIFFRES CLES	13
INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION, TRANSPORT ET DISTRIBUTION	14
Parc de production	14
Réseau de transport	15
Réseau de distribution	15
• Production :	16
• Achats d'énergie et Gaz :	18
• Consommations de combustibles RI Senelec :	22
• Coûts des combustibles et du kWh	24
• Mouvements d'énergie	27
• Qualité de service	28
Ventes D'énergie :	32
Chiffre d'affaires sur les ventes d'énergie :	32
Prix Moyen :	33
Rendement	34
Recouvrement : Répartition du CAE et des Encaissements en 2021	34
Soldes Intermédiaires de Gestion (S.I.G).....	35
Compte de Résultat	36
Bilan	38
BILAN SOCIAL	39
Mouvements du personnel	40
Formation et encadrement	41
Conditions de travail, d'hygiène et de sécurité.....	41
ANNEXES	42

Sigles et Acronymes

AFD	<i>Agence Française de Développement</i>
APIX	<i>Agence pour la Promotion des Investissements et des Grands travaux</i>
ASEA	<i>Association des Sociétés d'Electricité d'Afrique (ou APUA en anglais)</i>
BEI	<i>Banque Européenne d'Investissement</i>
BID	<i>Banque Islamique de Développement</i>
BM	<i>Banque Mondiale</i>
BOAD	<i>Banque Ouest Africaine de Développement</i>
BT	<i>Basse Tension</i>
CEDEAO	<i>Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest</i>
CTPI	<i>Comité Technique Permanent de l'Interconnexion (Manantali)</i>
CFPP	<i>Centre de Formation et de Perfectionnement Professionnel</i>
COMDIR	<i>Comité de Direction</i>
DP	<i>Direction Production</i>
DRCE	<i>Délégation Régionale Centre Est</i>
DRCO	<i>Délégation Régionale Centre Ouest</i>
DRN	<i>Délégation Régional Nord</i>
DRS	<i>Délégation Régionale Sud</i>
EEEOA	<i>Système d'Echanges d'Energie Electrique Ouest Africain</i>
IDA	<i>l'Association Internationale de Développement</i>
IPP	<i>Indépendant Power Producer</i>
MT	<i>Moyenne Tension</i>
MWh	<i>Méga wattheures</i>
OMVG	<i>Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Gambie</i>
OMVS	<i>Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal</i>
RI	<i>Réseau Interconnecté de Senelec</i>
RIMA	<i>Réseau Interconnecté de Manantali</i>
RNI	<i>Réseau Non interconnecté de Senelec</i>
SOGEM	<i>Société de Gestion des Ouvrages de Manantali</i>
SDE	<i>Sociétés d'Electricité du RIMA</i>
TCCA	<i>Taux de couverture du chiffre d'affaires encaissable</i>
WAPP	<i>West African Power Pool</i>



Mot du directeur Général

L'année 2021 ne pouvait qu'être une année d'espoir au sortir de la précédente qui avait mis à rude épreuve le monde entier. Le Sénégal et Senelec nourrissaient l'espoir d'un retour à la normale avec la reprise des activités socioéconomiques à leur rythme, qualité et envergure d'avant pandémie.

Cependant, je dois souligner que Senelec a pris toutes les précautions stratégiques et managériales pour toujours s'assurer de la continuité du service public de l'électricité, de la sécurité de son personnel et de la performance de cette entreprise nationale importante pour le pays

Cette attitude nous a permis de rebondir progressivement suivant les grandes tendances à l'international. Toutes les unités opérationnelles sont parvenues à améliorer leurs performances et les chiffres l'attestent sans équivoque.

Au niveau de la production, la puissance installée du parc de Senelec est de 1616,41MW, soit une croissance de 7,26%. La même dynamique est observée à travers le chiffre d'affaires et le résultat net avec respectivement des croissances de (18,80% et 1,72%).

Au titre des évènements marquants de l'année, il me semble judicieux de revenir sur le vote du projet de loi n° 2021-31 du 09 juillet 2021 portant Code de l'électricité et de la loi n° 2021-32 du 09 juillet 2021

portant création, organisation et attribution de la Commission de Régulation du Secteur de l'Energie (CRSE). Ces nouvelles dispositions légales posent les jalons d'une restructuration du secteur et exige de Senelec une flexibilité et une capacité de transformation qui font l'étoffe des grandes entreprises. Il faut noter par ailleurs le démarrage du projet d'implémentation d'Oracle E-Business suite R12 dont l'objectif est de mettre Senelec au standard des entreprises modernes où les transactions sont automatisées, sécurisées et optimisées. Un autre fait marquant de cette année est l'entrée en vigueur du second Sénégal Power Compact du Millenium Challenge Corporation pour un montant de 350 milliards de francs CFA. C'est un programme important pour Senelec et l'Etat car ils ambitionnent de moderniser le réseau notamment dans la région de Dakar et un volet substantiel portera sur le renforcement des capacités des acteurs sectoriels.

Enfin il faut relever avec beaucoup de fierté la pose de la première pierre du poste 225/30 kV de Touba II dans l'optique d'une

densification du réseau et de l'amélioration considérable du service de fourniture d'électricité dans une zone géographique à forte croissance économique et démographique.

Sur le volet social, Senelec a finalisé le processus de mise en place de sa fondation avec le décret présidentiel numéro 2021-1088 du 17 août 2021 qui lui accorde le statut d'utilité publique consacrant ainsi sa naissance. Elle sera le bras social de l'entreprise pour une meilleure organisation et structuration de son travail connu de mécénat et d'acteur social majeur.

Elle focalisera ses activités sur quatre domaines où les besoins et les urgences sont avérés ; il s'agit de la santé, l'éducation, l'agriculture et l'accès à l'eau.

Finalement, l'année 2021 aura confirmé le bien fondé des choix stratégiques de Senelec qui consistent à mettre l'accent sur la modernisation et l'optimisation de son réseau tout en continuant le processus de digitalisation qui connaîtra son point culminant avec l'inauguration prochaine de son datacenter.

Pour aller de l'avant et continuer à jouer le rôle de levier socioéconomique dans notre pays, la culture de performance et de résultat qui s'installe dans le conscient collectif du personnel de Senelec doit être raffermi et affiné.



Organisation

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SERIGNE MBAYE DIA
MAHANTA GUEYE
ABDOULAYE SAMB
THÉOPHILE EDOUAR AMINE
IBRAHIMA NIANE
AMADOU TIDIANE DIAW
ADAMA DIALLO
ABDOU DIOP FAYE
CHEIKH NIANE
MAMOUR FALL
PAPA MOCTAR SARR
MACODOU SENE

PRÉSIDENT
ADMINISTRATEUR
ADMINISTRATEUR

COMITÉ DE DIRECTION

PAPA MADEMBA BITEYE
MOUSSA DIEYE
EL HADJI MALICK DIALLO
MOUSTAPH BAIDY BA
MBAYE DIEYE
DEMBA SY
FALILOU SEYE
MBACKÉ SENE
BASSIROU SYLLA
TABARA NDOYE
ABDOU KADER KANE
THIERNO OMAR KANE
PAPA TOBY GAYE
FATOU MBOW LY
ABDOU AZIZ FALL
SAFIETOU DIALLO
MAR SAMBE
FATOU MADIAMA NDIAYE
EL HADJ MAMADOU MOUSSA THIAM
THIERNO AMADOU BA
NICOLA ISMAÏLA NIANG
IBRAHIMA DIACK
SAER DIABOU DIOP
NDÉYE FATOU SARRE
ABOUBAKRINE NIANG
DJIBY DIENG
PAPA SAER LO
MARÈME DIAGNE
SAMBA DIENG
MOUSTAPHA DIEYE
FATOU KINÉ THIARE
ELHADJI AMADOU WADE
ALIOUNE IBRAHIMA BA
NDÉYE KHADY PARSINE CRESPIN
FATY DIALLO
MAM SINGUI SARR
ABDOURAHIMOU NDIAYE
AHMEDOUNE DIT DAH DIAGNE

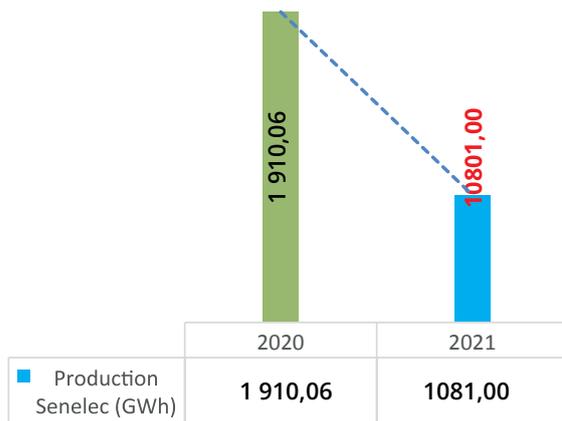
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
DIRECTEUR PRINCIPAL
DIRECTRICE PRINCIPALE
DIRECTEUR PRINCIPAL
DIRECTEUR PRINCIPAL
DIRECTEUR PRINCIPAL
DIRECTRICE PRINCIPALE
CONSEILLER TECHNIQUE DU DG
CONSEILLÈRE TECHNIQUE DU DG
CONSEILLER TECHNIQUE DU DG
CONSEILLÈRE TECHNIQUE DU DG
CONSEILLER TECHNIQUE DU DG
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTRICE
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTRICE
DIRECTRICE
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTRICE
DIRECTRICE
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTEUR

COMMISSAIRES AUX COMPTES

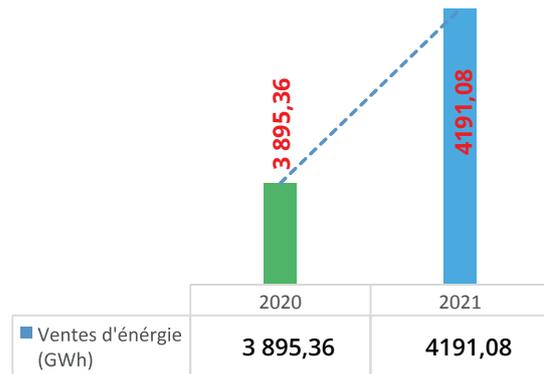
KPMG Sénégal
Mazars Sénégal

Les performances de 2021

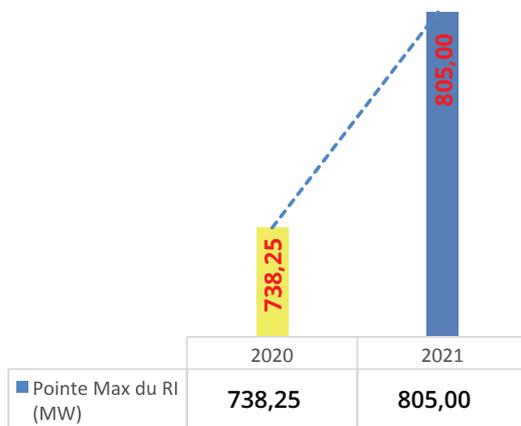
PRODUCTION SENELEC (GWH)



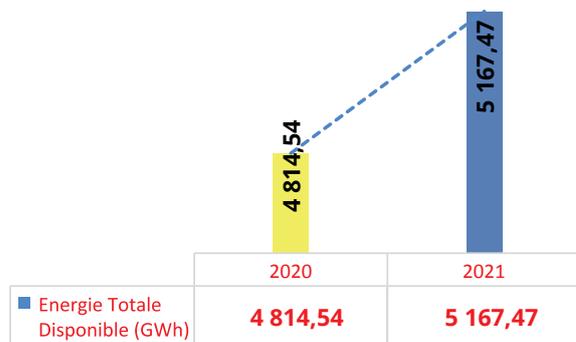
VENTES D'ÉNERGIE (GWH)



POINTE MAX DU RI (MW)

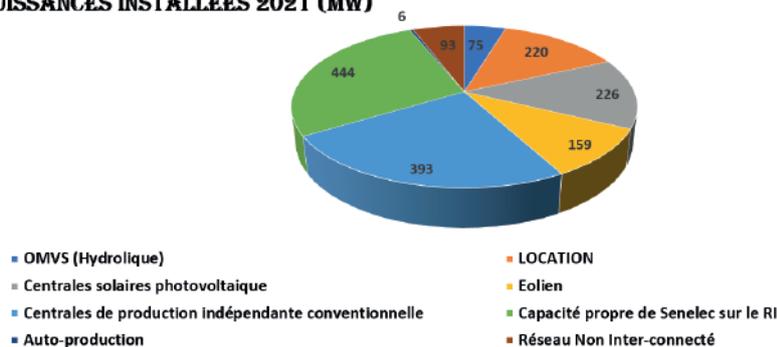


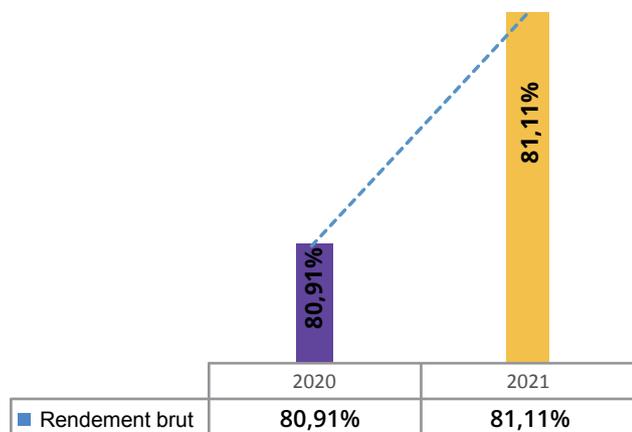
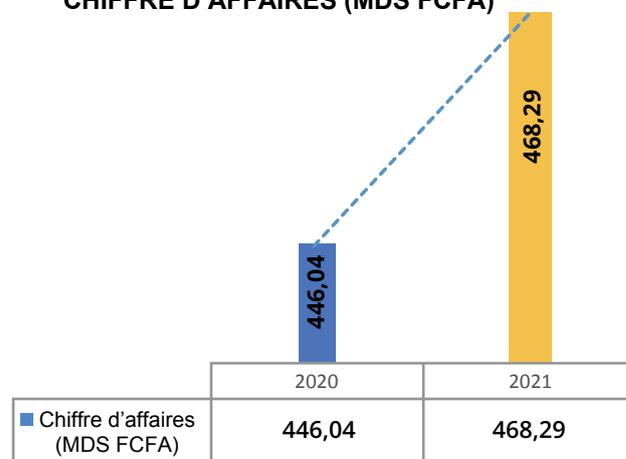
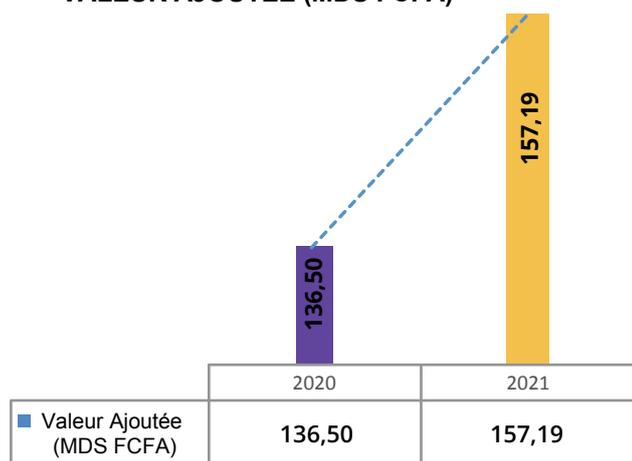
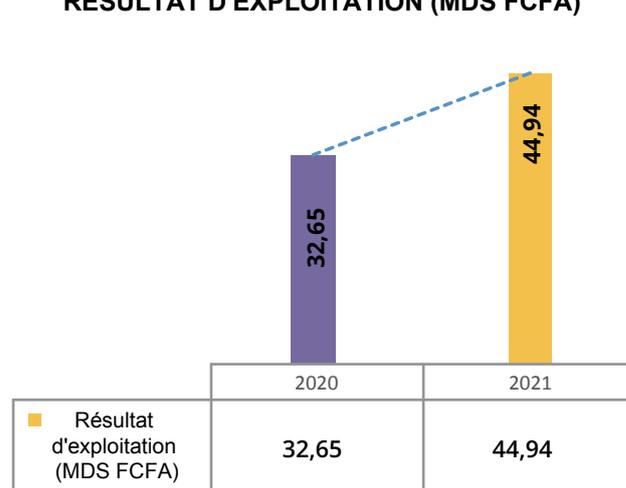
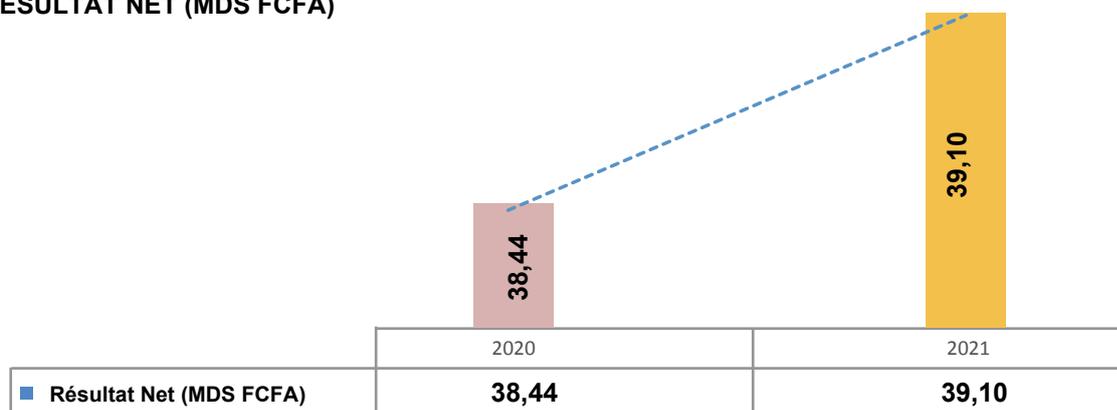
ÉNERGIE TOTALE PRODUITE (GWH)



PUISSANCES INSTALLÉES 2021 (MW)

PUISSANCES INSTALLÉES 2021 (MW)



RENDEMENT BRUT

CHIFFRE D'AFFAIRES (MDS FCFA)

VALEUR AJOUTÉE (MDS FCFA)

RÉSULTAT D'EXPLOITATION (MDS FCFA)

RÉSULTAT NET (MDS FCFA)


Conjoncture économique

Au terme de l'année 2021, l'économie mondiale a renoué avec la croissance, malgré les perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales et l'inflation.

Les politiques économiques expansionnistes des grandes puissances et l'allègement des restrictions liées à la crise sanitaire ont principalement porté la reprise en 2021. Ainsi, après une contraction de 3,1% en 2020, la croissance du PIB mondial devrait ressortir à 5,9% en 2021, selon le Fonds monétaire international (FMI).

En perspective, selon cette institution, un ralentissement de la croissance économique mondiale à 4,4% est prévue en 2022, en rapport avec l'incertitude persistante liée à la pandémie, les craintes accrues sur la montée de l'inflation et la réduction du soutien monétaire des grandes banques centrales.

Dans les économies avancées, la croissance économique est passée de -4,5% en 2020 à 5,0% en 2021 et elle devrait s'établir à 3,9% en 2022.

Pour les économies émergentes et en développement, après un recul de 2,0% en 2020, la croissance de l'activité a atteint 6,5% en 2021 et devrait ralentir à 4,8% cette année.

En Afrique subsaharienne, la reprise économique ressortirait à 4,0% en 2021 après la récession de 1,7% en 2020.

Sur le marché des changes, l'euro s'est comporté de manière mitigée face aux devises des grandes économies en 2021.

Il s'est apprécié de 3,7% par rapport au dollar et de 6,6% vis-à-vis du yen. Cependant, il s'est replié de 3,3% face à la livre sterling.

L'année 2021 a été principalement marquée par un choc inflationniste. Dans les pays avancés, les taux d'inflation ont atteint des sommets, découlant principalement de la reprise de l'économie mondiale et des perturbations des chaînes d'approvisionnement.

Au chapitre des matières premières, les cours ont fortement augmenté en 2021. En effet, les produits énergétiques et ceux non énergétiques ont enregistré des hausses annuelles respectives de 82,0% et 32,3%. Cette augmentation des prix est principalement liée à la reprise de l'activité économique mondiale, aux difficultés sur les chaînes d'approvisionnement et aux effets de base occasionnés par la crise sanitaire entre 2020 et 2021. Concernant les produits énergétiques, le renchérissement est porté par la hausse des prix du pétrole (+67,4%), du charbon (+127,1%) et du gaz naturel (+186,8%). Pour ce qui est des produits non énergétiques, la hausse des cours notée est imputable à l'augmentation des prix des produits agricoles (+23,5%), des engrais (+80,5%) et des métaux et minerais (+47,1%).

Face aux facteurs d'offre et de demande, les cours du pétrole se sont redressés rapidement en 2021. En effet, dopés, d'une part, par les perturbations des chaînes d'approvisionnement et les restrictions de production dans le cadre de l'accord OPEP+ et, d'autre part, par la remontée de la demande mondiale, les cours du pétrole ont fortement rebondi en 2021. En moyenne sur l'année 2021, les cours du Brent se sont établis à 70,4 dollars le baril, soit une augmentation de 66,5% par rapport à 2020. En rythme trimestriel, le baril de Brent s'est renchéri de 9,0% pour atteindre, en moyenne, 79,6 dollars au quatrième trimestre 2021.



Faits Marquants 2021

● ACCES UNIVERSEL A L'ELECTRICITE :

La Direction Générale initie une nouvelle démarche inclusive dans le cadre du Programme d'accès universel à l'électricité.

Du 10 au 13 mars 2021, Senelec a entamé une tournée dans les régions de Kaffrine et Kaolack pour rencontrer les élus locaux et recueillir leurs avis et leurs priorités par rapport au vaste programme d'électrification des zones rurales et périurbaines. Ce programme initié par le Président de la République, son Excellence M. Macky Sall a pour objectif d'électrifier toutes les localités du pays à l'horizon 2025. Une importante délégation conduite par le Directeur Général, comprenant le Directeur Principal Equipement, le Directeur de l'Électrification, le Directeur des Régions, le Délégué Régional Centre - Est et la Cheffe de la Cellule de Communication ont sillonné les localités de Kaffrine, Nioro, Kaolack et Guinguinéo.

● CONSTRUCTION DE LA CENTRALE IPP DE 300 MW DU CAP DES BICHES :

Le Sénégal lance les travaux de la plus grande centrale à gaz d'Afrique de l'Ouest.

La Ministre du Pétrole et des Energies, Madame Sophie GLADIMA, a procédé le mercredi 31 mars 2021 à la pose de la première pierre du projet de construction d'une nouvelle centrale électrique à gaz de 300 MW au Cap des Biches. Cette cérémonie s'est déroulée en présence du Directeur Général de Senelec Papa Mademba BITEYE, des membres du Comité de Direction ainsi que des promoteurs et partenaires du projet.

● AMELIORATION DE LA PERFORMANCE ET DE LA QUALITE DE SERVICE :

Senelec réceptionne 68 nouveaux véhicules et reste en attente de 300 Cyclomoteurs.

Dans le cadre de l'amélioration des performances de l'entreprise et de la qualité de service fourni aux clients, le Directeur Général de Senelec Papa Mademba BITEYE a réceptionné, le mercredi 23 juin 2021, un lot de matériels roulants composé de véhicules Pick-up, de véhicules station wagon et d'une ambulance. Cette cérémonie s'est déroulée sur le site de Bel Air, en présence du Secrétaire Général et des membres du Comité de Direction.

● ACCÈS ÉQUITABLE A L'ÉLECTRICITÉ

Senelec s'engage à raccorder gratuitement 37 500 ménages à faible revenu et sécuriser 20 000 cantines et 50 000 ménages sur l'étendue du territoire national.

Le mardi 13 avril 2021, le Directeur Général, Papa Mademba BITEYE a procédé au lancement d'un vaste programme d'accès équitable à l'électricité. Ce programme regroupe trois projets d'envergure à caractère social et sécuritaire que sont : la réalisation d'installations électriques intérieures et le raccordement de 37 500 ménages à faible revenu, la mise aux normes des installations de 50 000 ménages dans des quartiers difficiles d'accès et la sécurisation des installations électriques de 20 000 cantines dans plusieurs marchés du pays. Cette cérémonie s'est déroulée en présence des partenaires techniques et financiers (Banque Mondiale et Banque Européenne d'Investissement), les membres du Comité de Direction, les Associations de Consommateurs et les délégués des marchés..

Faits Marquants 2021

Comité Scientifique de L'ASEA



Senelec reçoit ses homologues africains à Saly

Le mardi 12 octobre, le Directeur Général accompagné du Directeur de cabinet représentant la Ministre du Pétrole et des Énergies, des membres du Comité de Direction élargi et des partenaires sociaux a assisté à la cérémonie officielle d'ouverture des réunions de l'Association des Sociétés d'Electricité d'Afrique. Le site balnéaire de Saly a été le lieu choisi par les autorités de Senelec pour abriter le grand rendez-vous de l'électricité en Afrique qui a par ailleurs accueilli une centaine de personnes y compris les autorités sénégalaises et des invités. La particularité de cette année est l'adoption par les organisateurs de la double solution de l'écosystème présentiel et en virtuel compte tenu de la crise sanitaire liée à la pandémie de la Covid - 19 et des contraintes y afférentes. Ainsi, les journées du 13 au 15 octobre ont été l'occasion pour les membres de l'ASEA de relater la situation de leurs projets en cours dans leurs pays respectifs et de donner la parole aux représentants des sociétés de service prospectant dans le domaine de l'énergie électrique. Les questions liées à l'interconnexion électrique, au Smart Grid, à la Téléconduite ont été abordées dans les échanges.

PROGRAMME SENEGAL POWER COMPACT



ENTREE EN VIGUEUR DU SENEGAL POWER COMPACT DU MCC

Le Chef de l'Etat Macky SALL, en présence de l'Ambassadeur des Etats Unis d'Amérique et du Directeur Général par intérim du MCC, a présidé le vendredi 10 septembre 2021, la cérémonie officielle d'entrée en vigueur du Sénégal Power Compact. Ce programme d'une durée de 5 ans a pour objectifs de renforcer le secteur de l'électricité au Sénégal, d'améliorer sa fiabilité, ses performances et sa viabilité financière et d'élargir l'accès à l'électricité, notamment en zones rurales et péri urbaines. Il sera doté d'une enveloppe de 600 millions de dollars US soit 330 milliards de F CFA et sera réalisé par le MCA-Sénégal II.

SECURISATION DE L'APPROVISIONNEMENT



POSE DE LA PREMIERE PIERRE DU POSTE 225/30KV DE TOUBA II

Le Secrétaire Général du Ministère du Pétrole et des Energies représentant la Ministre avec à ses côtés, le porte-parole du Khalife Général des Mourides, les autorités locales et les membres du Comité de Direction, a présidé le 08 novembre 2021 la cérémonie de lancement des travaux du poste 225/30KV de Touba II. Ce projet entre dans le cadre du renforcement du réseau de transport et de distribution de l'énergie et permettra, en collaboration avec l'entreprise Eiffage, de réaliser la boucle 225KV du Ferlo.

INAUGURATION DU 1er POSTE 100 % NUMERIQUE DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



Au nom du Ministre du Pétrole et des Energies, Madame Sophie GLADIMA, la Secrétaire Générale du Ministère M. Adama DIALLO a procédé à l'inauguration du premier poste 100% numérique de Thiès, le jeudi 27 mai 2021. Cette cérémonie s'est déroulée en présence du Directeur Général Papa Mademba BITEYE et du Président de Vinci Energies International M. Julio DE ALMEIDA.

Autres faits marquants 2021 :

ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DU FOPES



Le samedi 15 mai 2021, s'est tenue à l'Hôtel Terrou Bi de Dakar, l'Assemblée Générale Extraordinaire du Fonds de Promotion Economique et Sociale (FOPES). Cette rencontre présidée par le Directeur Général, a vu la présence des partenaires sociaux, de la Directrice des Ressources Humaines et des personnes ressources

DÉMARRAGE DE LA CAMPAGNE DE VACCINATION DANS LE PÉRIMÈTRE DE SENELEC



Une campagne de vaccination organisée dans le cadre de la lutte contre la pandémie de COVID19 par la Coordination Médecine du Travail a démarré depuis le 1er avril à Vincens et dans les différents sites de Senelec. Le personnel de Senelec et les représentants des partenaires sociaux ont bien voulu se prêter à ce geste d'une portée sanitaire et citoyenne.

RESPONSABILITE SOCIÉTALE D'ENTREPRISE



INAUGURATION DU STADE DE NIARY TALLY

Le Directeur Général et le ministre des Sports, Matar BA, ont procédé à l'inauguration du stade de Niary Tally le jeudi 1er avril 2021, cette rencontre s'est déroulée en présence du Président de la Fédération sénégalaise de Football, du Maire de la Commune de Biscuiterie, des membres du Comité de Direction de Senelec et des dirigeants de l'Association Sportive et Culturelle de Niary Tally, Grand Dakar et Biscuiterie (NGB). Ainsi un vieux rêve vient d'être réalisé grâce au concours de Senelec et l'appui de son partenaire Vinci Energies. Senelec a également érigé un poste haute tension 90/30kV dans ce quartier pour sécuriser l'alimentation électrique de la zone et faire face à la demande électrique.

WOYOFAL SOCIAL



Senelec lance le programme « Taxawu Daara »

Dans le cadre de la Responsabilité Sociétale d'Entreprise, la Direction Générale a initié un programme dénommé « Taxawu Daara ». Cette nouvelle forme de Woyofal social est exclusivement réservée aux écoles coraniques et consiste à l'octroi d'un compteur et d'une recharge mensuelle de 5000f pour une durée d'un an. Dans sa phase initiale, le programme s'appliquera aux onze daaras finalistes de la 6eme édition du « Grand Prix Senico ». Ces daaras, répartis dans les régions de Kaffrine, Kaolack, Thiès, Diourbel et Louga, ont reçu en plus du Woyofal social un important lot de matériels composés de Bassines lave-mains, de nattes, de bouilloires, de tee-shirts et de casquettes des mains des délégués régionaux. Les responsables des différentes écoles visitées ont tour à tour salué les efforts importants que le Directeur Général et son équipe ne cessent de déployer dans le cadre de l'amélioration des conditions d'apprentissage au sein des daaras.

Chiffres Cles :

VALEURS CARACTERISTIQUES	2020	2021	Var 21/20
PRODUCTION (GWh)	1 910,06	1 800,99	-5,71%
- Réseau interconnecté	1 743,24	1 630,85	-6,45%
- Réseau non interconnecté	166,83	170,15	1,99%
Centrales régionales	111,83	105,33	-5,81%
Centres isolés	55,00	64,82	17,86%
ACHATS D'ENERGIE (GWh)	2 842,11	3 285,57	15,60%
Manantali	285,83	246,54	-13,75%
Félou	69,69	68,95	-1,06%
Kounoune	106,39	179,47	68,69%
Location APR	509,05	541,52	6,38%
IPP Contour Global	271,76	303,52	11,69%
IPP Tobéne Power	34,98	32,63	-6,72%
Solaire Malicounda	36,74	38,88	5,82%
Solaire Bokhol	49,1	48,31	-1,61%
Solaire Mékhé	26,29	30,74	16,93%
Solaire Kahone	42,29	40,93	-3,22%
Solaire Kasal	0	39,31	#DIV/0!
Scaling Solar Touba	0	52,96	#DIV/0!
Scaling Solar Kahone	0	109,93	#DIV/0!
Charbon Sendou	48,69	48,08	-1,25%
Solaire TenMérina	1105,9	1069,39	-3,30%
KPS	217,39	399,86	83,94%
PETN	38,01	34,55	-9,10%
Autres IPP (ICS ; Dangoté)	40,82	58,96	44,44%
ACHATS D'ENERGIE RNI(GWh)	40,82	58,96	44,44%
Aggrego Boutoute	4 814,54	5 167,47	7,33%
ENERGIE TOTALE DISPONIBLE (GWh)	738,25	805	9,04%
POINTE MAX DU RESEAU (MW)	3 895,35	4 191,07	7,59%
VENTES D'ENERGIE (GWh)	3 895,35	2 645,47	7,59%

VENTES D'ENERGIE (GWh)	3 895,35	4 191,07	7,59%
Basse Tension	2 531,45	2 645,47	4,50%
Moyenne Tension	1 095,76	1 135,81	3,65%
Haute Tension	251,04	387,78	54,47%
Exportation	17,10	22,01	28,71%
CHIFFRE D'AFFAIRES (milliards de FCFA)	446,04	468,29	4,99%
Basse Tension	295,41	304,29	3,01%
Moyenne Tension	127,81	129,07	0,99%
Haute Tension	21,28	32,97	54,93%
Exportations	1,54	1,96	27,27%
PRIX MOYENS DE L'ELECTRICITE (F CFA/kWh)	114,51	111,73	-2,42%
Basse Tension	116,70	115,02	-1,43%
Moyenne Tension	116,64	113,64	-2,58%
Haute Tension	84,77	85,02	0,30%
RENDEMENT BRUT (en %)	80,91%	81,11%	0,24%
DEPENSES Variables (en milliards de F CFA)	231,04	322,15	39,43%
Cout Variable du kWh (F CFA/kWh)	47,99	62,34	29,90%
Energie Non Fournie : END (Gwh)	12,27	13,62	11,00%
SAIFI	6,34	11,69	84,38%
SAIDI	4h50mn10s	7h35mn15s	56,89%
CLIENTELE (nombre)	1 754 570	1 965 573	12,03%
Basse Tension	1 751 511	1 962 400	12,04%
Moyenne Tension	3 052	3 164	3,67%
Haute Tension	7	9	28,57%
CHARGES DE PERSONNEL (en millions de F CFA)	59,49	63,71	7,09%
EFFECTIF PERSONNEL (en nombre)	3 082	3 309	7,37%
Charges Variables /Chiffre d'Affaires (en %)	52%	69%	32,69%
CA/agents (en millions de F CFA)	0,145	0,142	-2,21%

Infrastructures de production, transport et distribution

Parc de production

La production nationale d'électricité est assurée par le parc de Senelec d'une puissance totale installée de 548,96 MW ; soit 33,96% du parc national et les unités des producteurs privés d'une capacité totale de 1 067,45 MW (66,04%) ; soit une puissance totale installée de 1 616,41 MW en 2021.

Puissances Installées (MW)	2020	2021	Part (2021)	Variations 2021/2020
Thermique	1084,34	1 156,71	71,56%	6,67%
Hydraulique	75	75	4,64%	0,00%
Solaire	166	226	13,98%	36,14%
Eolien	158,7	158	9,82%	0,00%
Total	1 484,04	1 616,41	100,00%	8,92%

Puissances Installées (MW)	2020	2021	Part (2021)	Variations 2020/2019
Réseau Interconnecté (RI)	1 413,10	1 523,10	75,36%	7,78%
Réseau Non Interconnecté (RNI)	70,94	93,31	124,41%	31,53%
Total	1 484,04	1 616,41	100,00%	3,24%

Puissances Installées (MW)	2020	2021	Part (2021)	Variations 2020/2019
OMVS (Hydraulique)	75	75	4,64%	0,00%
LOCATION	170	220	13,61%	29,41%
Centrales solaires photovoltaïques	166	226	13,98%	36,14%
Eolien	158,7	158,7	9,82%	0,00%
Centrales de production indépendante conventionnelle	393,4	393,40	24,34%	0,00%
Capacité thermique propre de Senelec sur le RI	444	444	27,47%	0,00%
Autoproduction	6	6	0,37%	0,00%
Réseau Non Interconnecté	70,94	93,31	5,77%	31,53%
Total	1 484,041	616,41	100,00%	8,92%

Réseau de transport

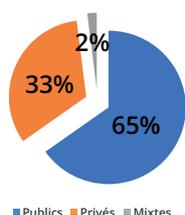
Il est composé de deux niveaux de tension : le niveau 90 kV et le niveau 225 kV. En 2021, le réseau de transport représente 656,27 km dont 264,87 km de lignes 90 kV et 391,40 km de lignes 225 kV.

Réseau de distribution

L'énergie électrique est distribuée à la clientèle à travers 8 773 postes HTA/BT (6,6 kV ou 30 kV / 380 V). Ces postes se répartissent comme suit en 2021 :

Postes HTA/BT	Effectif en 2021	Part (%)
Publics	5 720	65,20%
Privés	2 880	32,83%
Mixtes	173	1,97%
Total	8 773	100%

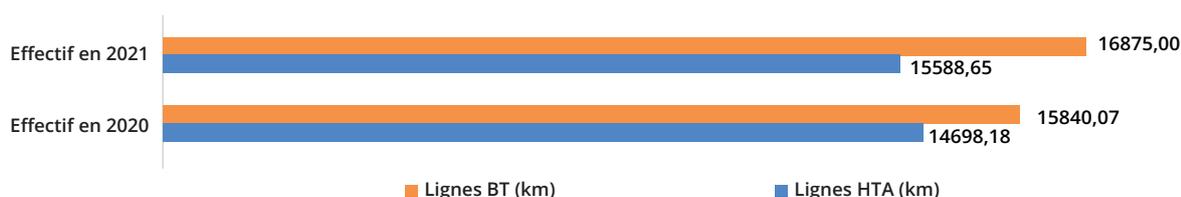
Postes HTA/BT



Ces postes desservent 15 588,65 km de lignes HTA et 16 875,00 km de lignes BT.

Ouvrages	Effectif en 2020	Effectif en 2021	Evolution (%)
Lignes HTA (km)	14 698,18	15 588,65	6,06%
Lignes BT (km)	15 840,07	16 875,00	6,53%

Longueur des lignes



ACTIVITE INDUSTRIELLE

• Production :

L'énergie totale produite au cours de l'année 2021 s'élève à 5 167,47 GWh contre 4 814,54 GWh en 2020 soit une hausse de 7,33 % (+ 352,93 GWh). L'analyse à fin 2021 montre une production globale d'énergie par Senelec qui s'élève à 1 800,99 GWh soit 34,85% de l'énergie totale produite (39,67 % en 2020), le reste a été fourni par les achats d'énergie qui s'élèvent à 3 366,47 GWh.

Production d'énergie (GWh)	2020	2021	Part (2021)	Variations 2021/2022
Senelec	1 910,06	1 801,00	34,85%	-5,71%
Achats d'énergie	2 904,48	3 366,47	65,15%	15,91%
Total	4 814,54	5 167,47	100,00%	7,33%

Tableau ci-dessous donne la production selon la source d'énergie :

Production par Sources d'énergie (GWh)	2020	2021	Ecarts (2021/2020)	Variations 2021/2022
Thermique	4 001,74	4 082,62	80,88	2,02%
Hydraulique	355,52	315,49	-40,03	-11,26%
Solaire	278,70	369,50	90,80	32,58%
Eolien	178,58	399,86	221,27	123,90%
Total	4 814,54	5 167,47	352,93	7,33%

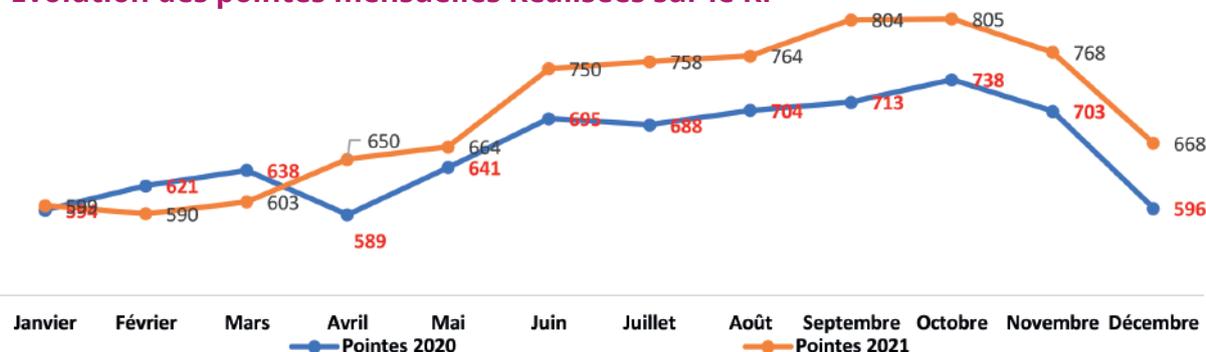
La pointe maximale réalisée est de 805 MW et a été atteinte le 07 octobre 2021 contre 738 MW en 2020.

Le creux de charge a été enregistré le 07 février 2021 et s'établit à 307 MW 2021.

Evolution des Pointes Mensuelles du RI 2020-2021 :

Pointe max réalisée (MW)	Pointes 2020	Pointes 2021
Janvier	594	599
Février	621	590
Mars	638	603
Avril	589	650
Mai	641	664
Juin	695	758
Juillet	688	688
Août	704	764
Septembre	713	804
Octobre	738	805
Novembre	703	768
Décembre	596	668

Evolution des pointes mensuelles Réalisées sur le RI



Production d'électricité du Parc de Senelec et disponibilité (RI et RNI) :

• Réseau Interconnecté

Production en GWh	Réalisations 2020	Réalisations 2021	Var 21/20
Réseau Interconnecté	1 743,24	1 630,85	-6,45%
Centrale C3 Cap des biches + C3 tag	53,31	18,30	-65,68%
Diesel	1 640,80	1 565,86	-4,57%
Turbines à Gaz	8,52	9,04	6,10%
Solaire-CICAD	3,26	2,31	-29,09%
Solaire-DIASS	37,35	35,34	-5,38%
Réseau non Interconnecté	166,83	170,15	1,99%
TOTAL	1 910,06	1 801,00	-5,71%

L'énergie produite sur le réseau interconnecté est de 1 630,85 GWh et représente 90,55 % de la production propre de Senelec en 2021. Comparée à 2020, cette production propre de Senelec dans le RI a diminué de 122,39 GWh (6,45%).

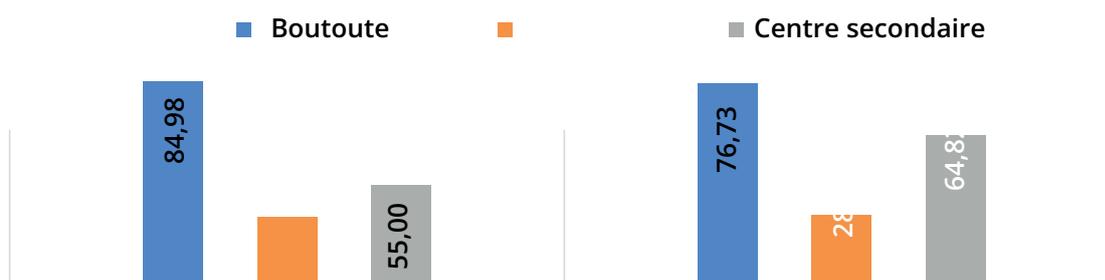
La disponibilité du parc Senelec (RI) est de 78,01% en 2021 et s'est détériorée de 5,58% comparativement à l'année 2020 (83,59%).

Parc Senelec	2020	2021	ECART 21/20
C4	80,80%	85,42%	4,62%
C6	93,17%	92,07%	-1,10%
C7	92,58%	96,46%	3,88%
Kahone 1	94,96%	84,00%	-10,96%
C3 Vapeur	48,60%	32,32%	-16,28%
TAG 2	57,23%	77,91%	20,68%
TAG 4	84,77%	24,04%	-60,73%
RI Senelec	83,59%	78,01%	-5,58%

• Réseau Non Interconnecté :

RNI Senelec	Production 2020		Coût 2019	Production 2021		Coût 2020
	GWh	Part (%)	F/kWh	GWh	Part (%)	F/kWh
Boutoute	84,98	50,94%	55,44	76,73	45,10%	76,94
Tamba	26,85	16,10%	76,74	28,59	16,80%	98,19
Centres secondaires	55,00	32,97%	86,89	64,82	38,10%	114,65
Total	166,83	100%	69,24	170,15	100%	69,24

PRODUCTION BRUTE RNI (GWH)



La production des unités régionales du RNI (Boutoute, Tamba, et les Centres Secondaire) est de 170,15 GWh (3,29% de la production totale de Senelec) contre 166,83 GWh en 2020 ; soit une hausse de 1,99 %. Au niveau de Boutoute, l'énergie produite est de 76,73 GWh contre 84,98 GWh en 2020, soit une baisse de 9,71 %. La production de la centrale de Tamba se chiffre à 28,59 GWh en 2021. Les centres secondaires ont produit 64,82 GWh contre 55,00 GWh en 2020 ; soit une hausse de 17,85 %.

Le taux de disponibilité des Centrales du RNI est de 89,77 % en 2021. Il s'établit à 89,05 %, 94,15% et 89,15% respectivement pour Boutoute, Tamba et des centres secondaires.



• Achats d'énergie et GAZ :

Les Achats d'énergie ont été marqués par la mise en service des centrales photovoltaïques scaling kahone d'une puissance de 35 MWc et scaling Kael d'une puissance de 25 MWc respectivement le 22 avril et le 20 mai traduisant une augmentation de la pénétration des énergies renouvelables dans le Réseau Interconnecté (RI) de Senelec.

En outre, la mise en service d'une capacité additionnelle de 50 MW sur la centrale de Karpowership à partir de juillet aura été déterminante pour garantir l'équilibre offre demande durant la période de pointe de 2021.

Par ailleurs, Senelec a signé un protocole d'accord avec CES (Centrale Charbon de Sendou qui était à l'arrêt depuis 2019). Ce protocole a permis la remise en service de la Centrale à partir du 19 août avec une puissance de 65,938 MW déterminée durant le test de capacité du 6 septembre.



ACHATS D'ÉNERGIE PRODUCTEURS INDÉPENDANTS :

Achats d'Énergie Conventionelle :

● **Contour Global**

La centrale de Contour Global a fourni 541 GWh en 2021 contre 509 GWh en 2020, soit une hausse de 6,29%. Avec une puissance contractuelle de 85,9 MW, la disponibilité de la centrale est passée de 93,85% l'année dernière à 93,96% cette année pour une disponibilité contractuelle garantie de 91,5%.

● **Kounoune Power**

La centrale de KP a fourni 179 GWh sur le RI en 2021 contre 106 GWh en 2020, soit une hausse de 69% qui s'explique par une amélioration du taux de dispatching de la centrale. Elle a réalisé une disponibilité de 92,51% contre 96,42% en 2020, pour une disponibilité garantie de 91 %.

● **Tobene Power**

La centrale de TP a fourni 303 GWh en 2021 sur un productible annuel de 837 GWh soit un taux d'utilisation de 36%, contre 272 GWh en 2020. Cependant la centrale reste toujours faiblement dispatchée du fait de son rang sur le placement des groupes du RI avec des consommations spécifiques garanties élevées. La centrale a réalisé une disponibilité de 96,86% en 2021 contre 98,94% en 2020 pour une disponibilité garantie de 91%.

● **Location Barge KARPOWERSHIP**

La centrale Karpowership a livré 1 069 GWh sur le réseau de Senelec en 2021 contre 1 106 GWh en 2020 soit une baisse de 3,35%. Elle reste toujours bien sollicitée du fait de son faible coût de production et de son rang sur le placement des groupes. Contractuellement, Senelec a fait recours à une puissance additionnelle de 100 MW sur KPS à partir du mois de juillet 2021 pour faire face à l'équilibre offre demande amenant la puissance contractuelle à 220 MW. Le taux de disponibilité réalisé est de 96 % contre une disponibilité garantie de 95%.

● **CES Sendou**

La centrale CES Sendou a Produit 109,93 GWh en 2021, en 2020 cette dernière n'avait pas produit. La centrale a réalisé une disponibilité de 14,00% en 2021.

Autoproductions :

• ICS :

L'auto-producteur ICS a fourni 35 GWh contre 38 GWh en 2020, soit une baisse de 8 % pour un coût de production de 43 FCFA/kWh. Cependant le contrat de la cession d'énergie entre Senelec et ICS a pris fin en décembre 2021.

Achats Energie Renouvelable et Echanges :

- PV-Bokhol :

L'énergie nette livrée par la centrale de Senergy 2 à Senelec est de 39 GWh en 2021 contre 37 GWh en 2020 soit une hausse de 5 %. Cette évolution de la production s'explique par une bonne disponibilité aussi bien de la centrale que des ouvrages d'évacuation de Senelec. L'indexation du coût du kWh est intervenue au 28 Juin 2021 conformément aux dispositions du Contrat actualisant le coût du kWh à 79,08 F CFA. Le coût moyen annuel est 77,56 F CFA/kWh.

- PV-Malicounda :

La centrale de Solaria a injecté sur le RI de Senelec 33 GWh sur l'année 2021 contre 35 GWh en 2020 soit une baisse de 6%. Cette baisse de production s'explique par une indisponibilité importante constatée au niveau de la centrale du fait de multiples incidents survenus sur les ouvrages d'évacuation de l'énergie. Depuis sa mise en service, la centrale a enregistré une décroissance notoire sur sa production annuelle. Le prix du kWh actualisé du fait de l'indexation est passé de 69,44 à 70,27 F CFA le 1er décembre 2021. Le coût moyen annuel est 69,44 F CFA/kWh.

- PV-Senergy (Santhiou Mékhé) :

La centrale Senergy a injecté sur le RI de Senelec 48 GWh sur l'année 2021 contre 49 GWh en 2020 soit une baisse de 2 %. Cette baisse de production s'explique par des limitations de puissances opérées par le Dispatching afin de pallier les fluctuations de la fréquence durant les périodes de forte intermittence et de faible charge sur le RI.

- PV-Ten Merina :

La centrale de Ten Mérina Ndakhar a injecté sur le RI de Senelec 48 GWh en 2021 contre 49 GWh en 2020 soit une baisse de 2,5%. Cela s'explique par des limitations de puissances opérées par le Dispatching afin de pallier les fluctuations de la fréquence durant les périodes de forte intermittence et de faible charge sur le RI. Le coût annuel moyen est de 74,10 F CFA/kWh.

- PV-KAHONE :

La Centrale Energy Ressources a injecté sur le RI de Senelec 31 GWh en 2021 contre 26 GWh en 2020 soit une hausse de 19%. Cette tendance s'explique par la diminution du niveau d'écrêtage sur la centrale. Le prix du kWh est passé de 77,54 FCFA en 2020 à 80,58 F CFA le 28 février 2021 conformément à l'indexation du prix prévu dans le Contrat. Le coût moyen annuel est 80,11 F CFA/kWh.

- PV-SAKAL :

La Centrale de Innovent a injecté sur le RI 41 GWh en 2021 contre 42 GWh en 2020 soit une baisse de 2,4%. Cela s'explique par des limitations de puissances opérées par le Dispatching afin de pallier les fluctuations de la fréquence durant les périodes de forte intermittence et de faible charge sur le réseau interconnecté. Le prix du kWh est passé de 67,88 à 69,58 F CFA le 3 mai 2021. Le coût annuel est de 68,62 F CFA/kWh.

- Centrale Photovoltaïque Kahone Solaire :

Appelée aussi Scaling Solar Kahone, la Centrale Kahone Solaire a été mise en service le 22 avril 2021. Elle a injecté sur le RI de Senelec 53 GWh dont une énergie de 42 GWh facturée. Les frais d'énergie s'élèvent à 1 038 387 873 F CFA HTVA. Le prix du kWh facturé est de 24,9 F CFA/kWh et passera à 25,2 F CFA/kWh le 22 avril 2022 conformément à l'indexation du prix prévu dans le CAE.

- Centrale éolienne PETN - Taïba Ndiaye :

Le Parc Eolien Taïba Ndiaye (PETN) est une centrale éolienne d'une puissance installée de 158,7 MW. Elle a injecté sur le RI 400 GWh en 2021 contre 217 GWh en 2020, soit une hausse de 84%. Cette hausse de production s'explique par le fait que la centrale a pu être exploitée à sa puissance maximale à la suite de l'achèvement de la dernière phase de la centrale le 31 janvier 2021. Le prix du kWh est passé de 67,228 à 68,883 F CFA le 1er août 2021. Le coût moyen annuel est de 66,52 F CFA/kWh.

- MANANTALI :

En 2021, Senelec a réalisé un enlèvement net sur Manantali de 247 GWh en 2021 contre 286 GWh en 2020 ; soit une baisse de production de 13,6%. En conséquence, le coût variable de production est de 20,69 FCF/kWh et le coût de revient du kWh est de 39,43 FCFA/kWh.

- FELOU :

L'énergie électrique livrée par Férou à Senelec en 2021 s'élève à 69 GWh en 2021 contre 70

Production et couts des Achats d'énergie en 2021 :

Producteurs Privés	Réalizations 2019		Réalizations 2020	
	Production (GWh)	Coûts (F/kWh)	Production (GWh)	Coûts (F/kWh)
Manantali et Férou	355,52	20,81	315,49	41,15
Aggreko Boutoute	40,82	79,90	58,96	101,63
Location Tamba	21,55	78,96	0	104,41
CES Sendou	0	0	109,36	25,83
Kounoune Power	106,39	52,61	179,47	75,32
Tobène Power	271,76	50,62	303,52	67,84
ICS	38,01	43,0	34,55	43,0
Contour Global	509,05	47,19	541,52	62,9
Solaire	238,09	72,65	331,84	369,34
PETN	217,39	58,19	399,86	66,52
KPS	1 105,90	47,96	1 069,39	66,55
TOTAL	2 904,47	50,05	3 343,96	62,34

● **Consommations de Combustibles des Centrales du RI Senelec :**

La consommation de Fuel enregistrée en 2021 par les centrales de Senelec est de 321 903,64 tonnes soit 26 199,48 tonnes de moins qu'en 2020 (7,53%).

L'utilisation du Gasoil est passée de 3 964,14 tonnes en 2020 à 3 721,30 tonnes en 2021.

La consommation d'huile réalisée est de 1 450,37 tonnes contre 1 521,15 tonnes en 2021, soit une hausse de 4,88%.

● **Consommations de combustibles RI Senelec :**

Combustibles (tonnes)	2020	2021	Ecart 2021/2020	Variations 2021/2020
Fuel lourd	348 103,12	321 903,64	-26 199,48	-7,53%
Gasoil	3 964,14	3 721,30	-242,84	-6,13%

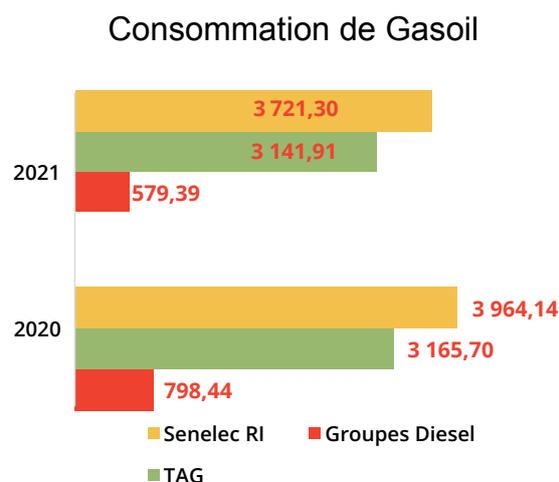
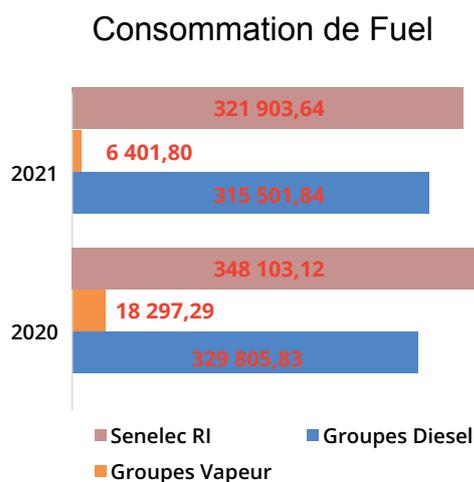
EVOLUTION DES CONSOMMATION DE COMBUSTIBLES (TONNES)



La répartition de ces consommations suivant les types de centrales affiche une part prépondérante de l'utilisation du Gasoil par les turbines à gaz. Le fuel a été principalement utilisé par les groupes diesel, soit (98,01%) de la consommation totale de FO des groupes de Senelec.

● **Les Consommations de combustibles par types d'équipement des Centrales du RI Senelec :**

Consommations de Combustibles (Tonnes)	Fuel Lourd			Gasoil		
	2020	2021	Var 21/20	2020	2021	Var 21/20
Groupes Diesel	329 805,83	315 501,84	-4,34%	798,44	579,39	-27,44%
Groupes Vapeur	18 297,29	6 401,80	-65,01%	-----	-----	----
TAG	----	----	----	3 165,70	3 141,91	-0,75%
Senelec RI	348 103,12	321 903,64	-17,73%	3 964,14	3 721,30	-76,54%



● Evolutions des Consommations de Combustibles (Senelec et IPP)

	Consommations Combustibles	2020	2021	Variations (%)
Senelec (RI)	Fuel (kg)	348 103 116,00	321 903 642,17	-7,53%
	Gasoil (kg)	3 964 137,00	3 721 295,57	-6,13%
Achats (RI)	Fuel (kg)	422 619 942,00	439 486 584,62	3,99%
	Gasoil (kg)	36 164 131	179 448	-99,50%
	Charbon (kg)	0,00	45 325 429,79	-----
Senelec (RNI)	Fuel (kg)	18 927 105,00	16 531 656,00	-12,66%
	Gasoil (kg)	34 517 184,00	43 116 485,41	24,91%
Total Fuel (kg)		789 650 163,00	777 921 882,79	-1,49%
Total Gasoil (kg)		38 660 769,00	47 393 231,59	22,59%
Total Charbon (kg)		0,00	45 325 429,79	-----

Consommations Spécifiques de combustibles (ramenées au HFO 380) et coûts spécifiques des groupes de Senelec

Pour l'année 2021, la consommation spécifique globale de combustibles ramenée à un seul combustible qui est le fioul HFO 380 s'élève à 209,89 g/kWh contre une prévision du Contrat de performance de 227 g/kWh soit une performance de 17,11 g/kWh. Cette performance est principalement due à la faible utilisation des groupes avec CS élevées ci-dessous :

- Faible utilisation des TAG 2 et TAG 4 ;
- Mise en arrêt disponible des groupes de Kahone 1 durant une bonne période de l'année ;
- Arrêt total de la tranche Vapeur 303 ;
- Faible utilisation de la tranche Vapeur 301.

Durant les quatre dernières années, la consommation spécifique globale moyenne a évolué comme indiqué dans le tableau ci-dessous :

Années	2017	2018	2019	2020	2021
Consommation spécifique (g/kWh)	223,77	225,12	229,70	206,33	209,89

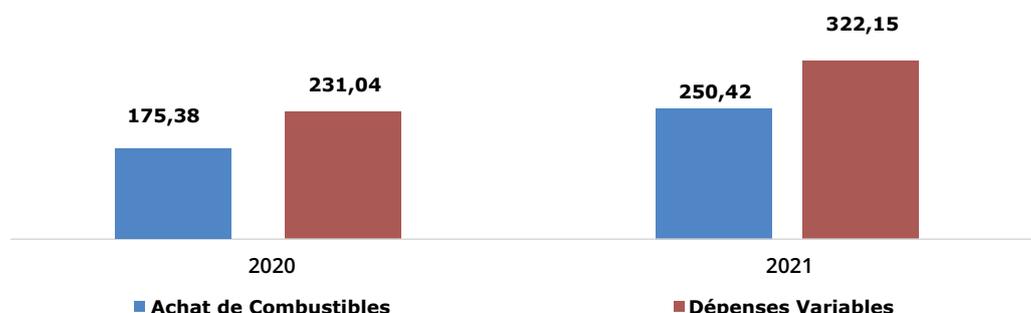
le coût spécifique est de 66,45 FCFA /kWh pour une prévision de 64,17 FCFA/kWh. En 2021 le coût du kWh a augmenté de 18,32 FCFA/kWh par rapport à 2020.

• Dépenses de combustibles et coût variable du kWh

Dépenses de combustibles : Les achats de combustibles ont atteint un montant total hors TVA de 322,15 milliards de FCFA en 2021 contre 231,04 milliards de FCFA en 2020 soit une hausse de 91,11 milliards de FCFA (39,43%).

PRODUITS	2020	2021	Ecart	
			Valeur	%
Fuel lourd	160,24	224,66	64,42	40,21%
Gasoil	12,93	20,82	7,89	61,02%
Huile	2,21	2,27	0,06	2,62%
Charbon	-	2,67	-----	-----
Achat de Combustibles	175,38	250,42	75,04	42,79%
Autres dépenses	55,67	71,73	16,06	28,84%
Dépenses Variables	231,04	322,15	91,11	39,43%

Coût Du Combustible



Coût variable de production :

• Prix du combustible

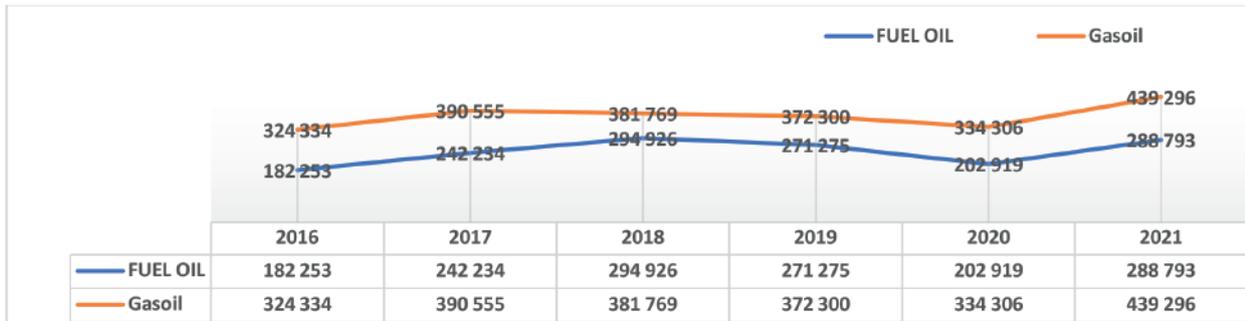
Le tableau suivant les variations du prix de la tonne des combustibles utilisés par Senelec :

Prix de la tonne réalisée par combustible	2020	2021	Ecart	
			Valeur	%
FO	202 919	288 793	85 874	42%
Gasoil	334 306	439 296	104 990	31%
Charbon	2,21	2,27	0,06	2,62%
Charbon	0	76 361	76 361	-----

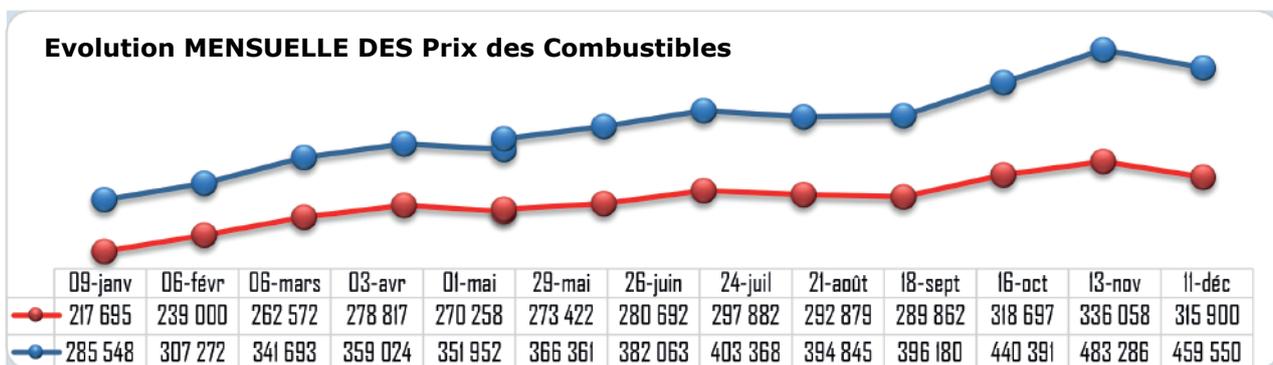
La hausse des cours mondiaux a impacté les charges d'exploitation, avec un niveau moyen du prix du baril de pétrole à 79,6 dollars US en 2021 contre 44,5 dollars US en 2020.

Evolution des prix moyens des combustibles de 2016 à 2021 :

Evolution des prix moyens de combustibles



Evolution mensuelle des Prix HFO et GO (TM) en 2021



Coût variable du kWh :

Le coût variable de production du kilowattheure pour l'ensemble du pays est de 62,34 F CFA/kWh contre 47,99 F CFA/kWh en 2020. Il est de 60,55 F CFA/kWh pour l'ensemble du Réseau Interconnecté (y compris les achats) et 62,09 F CFA/kWh pour les unités du RI Senelec.



Evolution du coût variable du kWh (en FCFA) sur le RI de 2020 à 2021 :

Cout Variable du kWh	2020	2021	Ecart 2021/2020	
			Valeur	%
C3 Vapeur	70,92	98,25	27,33	38,54%
C4	41,95	60,15	18,2	43,38%
C6	45,22	62,37	17,15	37,93%
C7	47,80	64,33	16,53	34,58%
Kahone1	61,08	100,49	39,41	64,52%
Total Diesel	45,42	62,60	17,18	37,82%
TAG2	135,18	183,4	48,22	35,67%
TAG4	98,19	148,81	50,62	51,55%
Total TAG	100,58	158,08	57,5	57,17%
RI Senelec	45,41	62,09	16,68	36,73%
Manantali	20,84	20,69	-0,15	-0,72%
Félou	20,77	20,46	-0,31	-1,49%
Location (APR)	52,61	75,32	22,71	43,17%
Location (Agregko)	0	0	-99,84	-100,00%
Kounoune	52,61	52,61	-19,34	-26,88%
Somelec	0	0	-81,01	-100,00%
Contour Global	47,19	62,9	15,71	33,29%
Tobéne Power	50,62	67,84	17,22	34,02%
ICS	43,00	43,00	0	-100%
Solaire Bokhol	74,50	77,56	3,06	4,11%
Solaire Malicounda	68,69	69,44	0,75	1,09%
Solaire Mékhé	75,35	77,07	1,72	2,28%
Solaire Ten Merina	74,06	74,1	0,04	0,05%
Kahone	77,05	80,11	3,06	3,97%
Sakal	67,50	68,62	1,12	1,66%
IPP Solaire PV	70,8	60,76	-10,04	-14,18%
KPS	47,96	66,55	18,59	38,76%
PETN	58,19	66,52	8,33	14,32%
Total Achat	47,63	59,79	12,16	25,53%
Total RI	46,79	60,55	13,76	29,41%

• Mouvements d'énergie

La production nette du parc du RI Senelec s'élève à 1 594,91 GWh pour une production brute de 1 630,85 GWh soit une consommation des auxiliaires de 35,94 GWh. Les producteurs indépendants ont injecté 3 285,00 GWh sur le réseau interconnecté. L'énergie totale injectée sur le réseau de transport s'élève à 4 879,00 GWh pour une livraison aux postes sources de 4 790,00 GWh correspondant à un rendement production-transport de 97,46 %.

Le poste de Hann demeure le plus important du réseau en termes d'énergie distribuée avec une part de 15%. Le poste de Bel Air occupe le deuxième rang avec 11%. Le poste de Touba vient en troisième position avec 8%. En quatrième position, nous retrouvons les postes de Kahone, Aéroport, Thiona et Mbao avec 6% chacun. Ils sont suivis par les postes de Cap des biches, Université et Kounoune avec 5% chacun. Le poste de Malicounda représente 4% de la charge globale RI suivi du poste de Diass avec 2%.

En dernière position, nous avons les postes de Tobène, Thiès et Diamniadio. Les postes de Kaolack et Soma récemment mis en service en octobre 2021 représentent moins de 1%. La part de la consommation des clients HTB (ICS, SOCOCIM, Sen Eau Mékhé, SenEau KMS, Someta, Fabrimetal, Olam et TER) dans la production brute totale est de 8,07% cette année contre 6,3% l'année dernière.

Distribution d'énergie par postes sources en 2020 :

Poste	Réalisation 2020 (MWh)	Réalisation 2021 (MWh)	Part 2021	Evolution 21/20
30 kV Hann	630 892	734 038	16,69%	16,35%
30 kV Cap des Biches	0	0	0,00%	-100%
6,6 – 30 kV Aéroport	93 988	279 574	6,36%	197,46%
30 kV Université	428 167	225 173	5,12%	-47,41%
30 kV Thiona	365 474	278 900	6,34%	-23,69%
30 kV Mbaou	317 444	271 331	6,17%	-14,54%
30 kV Malicounda	206 835	176 020	4,00%	-14,90%
30 kV Kaolack	331 964	300 034	6,82%	-9,62%
31 kV Fatick	24 290	255 091	1,37%	147,55%
30 kV Sakal	284 996	544 589	5,80%	-10,49%
6,6 - 30 kV Bel Air	492 601	75 066	12,39%	10,55%
30 kV Dagana	87 205	70 029	1,71%	-13,92%
30 kV Matam	63 605	32 088	1,59%	10,10%
30 kV Bakel	25 623	49 125	0,73%	25,23%
30 kV Tobène	44 820	101 911	1,12%	9,61%
30 kV Diass	87 126	391 235	2,32%	16,97%
30 KV Touba	347 673	5 783	8,90%	12,53%
ICS-Chimie (TAIBA)	4 245	6 565	0,13%	36,23%
OLAM	5 951	56 152	0,15%	10,32%
SDE-MEKHE	57 388	57 742	1,28%	-2,15%
SOMETA	50 782	146 253	1,31%	13,71%
SOCOCIM	81 934	58 703	3,33%	78,50%
Fabrimetal	50 388	219 896	1,34%	16,50%
Kounoune Cabine Mobile	83 635	219 896	5,00%	162,92%
Sendou	13 188	0	0,00%	-100%
30 KV CIII	279 782	253 237	5,29	-9,49%
30 KV Diamniadio	0	24947	0,52	---
SenEau KMS(1,2,3)	0	62 052	0,07	---
30 KV Soma	0	3434	0,05	---
30 KV CICAD	0	2314	0,85	---
30KV Thies numerique	0	40858	0,15	---
30 KV Tambacounda	0	7030	0,03%	---
TER	0	1 484	5,29	%
Total Distribution	4 460 029	4 790 784	100%	7,42%

• **Qualité de service**

Une légère dégradation de la qualité de service est notée cette année avec un Temps Equivalent de Coupure de 1,011 jours contre 0,98 jours en 2020. En effet, la clientèle a souvent été confrontée à des microcoupures résultant d'une part, à des perturbations sur le réseau interconnecté et d'autre part, à l'intermittence des centrales à énergies renouvelables(EnR). Le système électrique a enregistré 620 délestages dont 312 Automatiques et 308 manuels soit une moyenne de 1,7 délestages par jour contre 1,2 en 2020.

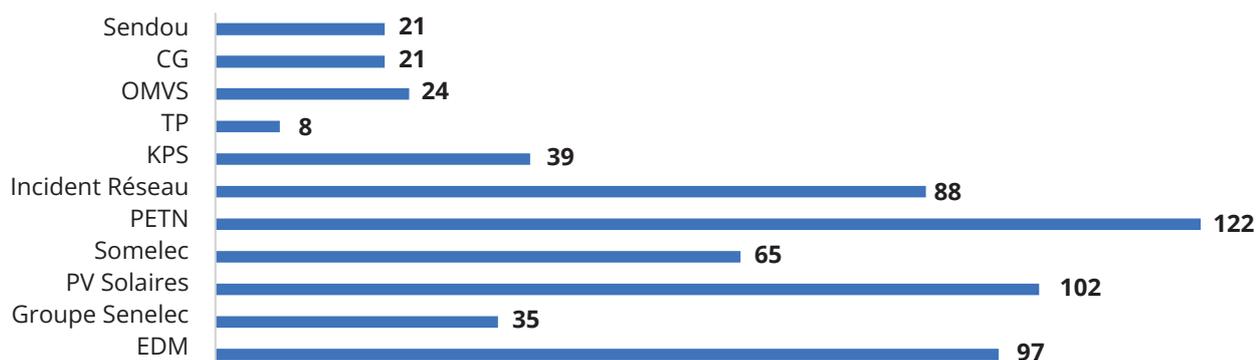
Ainsi :

- L'END est passée de 13,62 GWh à 12,27 GWh.
- Le SAIFI qui donne la fréquence d'interruption moyenne chez les clients est de 6,34 en 2020 contre 11,69 en 2021.
- Le SAIDI qui mesure la durée moyenne d'interruption de service ressenti par le client est passé de 04h 50mn 10s en 2020 à 07h 35mn 15s en 2021.

Le tableau suivant donne le nombre de délestages automatiques et manuels selon la source :

Sources	Nombre de délestages automatiques et manuels	Parts (%)
EDM	97	15,59%
Groupe Senelec	35	5,63%
PV Solaires	102	16,40%
Somelec	65	10,45%
PETN	122	19,61%
Incident Réseau	88	14,15%
KPS	39	6,27%
TP	8	1,29%
OMVS	24	3,86%
CG	21	3,38%
Sendou	21	3,38%
Total	622	100,00%

Nombre de délestages automatiques et manuels



• INTERRUPTIONS DE SERVICES RESEAUX

Les interruptions de service concernant les réseaux HTA et HTB résultent des incidents, des manœuvres et/ou des travaux. Elles peuvent aussi découler d'un manque de production. La répartition des interruptions par niveau de tension est la suivante :

Interruptions sur les réseaux par niveau de tension :

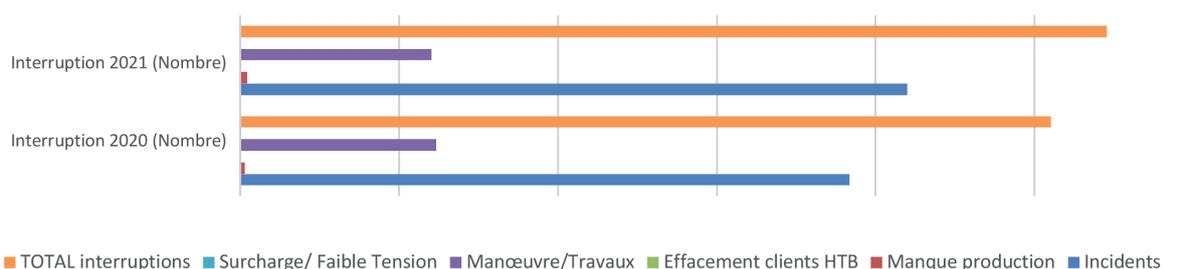
Niveau de Tension	Interruptions 2020		Interruptions 2021		Evolution END (%)
	Nombre	END (GWh)	Nombre	END (GWh)	
6,6 kV Dakar	410	0,09	342	0,07	-28%
30 kV Dakar	7 615	2,38	7 936	3,04	28%
6,6 kV hors Dakar	178	0,13	93	0,04	-65%
30 kV hors Dakar	16 422	9,11	18 403	9,07	-1%
90 kV	699	0,55	462	1,41	154%
225 kV	197	0,00	29	0,00	
TOTAL interruptions	25 521	12,27	27 265	13,62	11%

Répartition des Interruptions par nature :

L'END totale a augmenté de 1,35 GWh (11,03%) par rapport à 2020 (12,269 GWh)

Nature	Interruption 2020 END (GWh)	Interruption 2021 END (GWh)	Evolutions (%)
Incidents (réseau et production)	7,95	8,31	4,58%
Manque production	0,26	0,69	169,41%
Effacement clients HTB	0,33	0,73	123,10%
Manœuvre/Travaux	3,64	3,89	6,87%
Surcharge/ Faible Tension	0,10	0,00	-100,00
TOTAL interruptions	12,27	13,62	11,03%

Nature	Interruption 2020 (Nombre)	Interruption 2021 (Nombre)	Evolutions (%)
Incidents	19 168	20 989	9,50%
Manque production	140	230	64,29%
Effacement clients HTB	15	31	106,67%
Manœuvre/Travaux	6 164	6 015	-2,42%
Surcharge/ Faible Tension	33	0	-100%
TOTAL interruptions	25 520	27 265	6,84%



INCIDENTS :

L'énergie non distribuée à la suite des incidents sur le réseau de transport est de 100 MWh en 2021 contre 27 MWh en 2020.

Le détail de l'ensemble des déclenchements est donné dans le tableau ci-dessous :

Niveau de Tension	Incidents 2020		Incidents 2021		Evolution END (%)
	Nombre	END (GWh)	Nombre	END (GWh)	
90 kV	191	0,03	148	0,10	270,37%
225 kV	41	0,00	1	0,00	-----
TOTAL interruptions	232	0,03	149	0,10	270,37%

MANŒUVRES ET TRAVAUX :

Le nombre d'interruptions à la suite des manœuvres et travaux sur le réseau HTB a connu une hausse de 188,44% par rapport à 2020. Ces travaux et manœuvres ont engendré 574 MWh d'END, contre 199 à 2020.

Niveau de Tension	Manœuvres et Travaux 2019		Manœuvres et Travaux 2020		Evolution END (%)
	Nombre	END (GWh)	Nombre	END (GWh)	
90 kV	493	0,20	283	0,57	270,37%
225 kV	152	0,00	28	0,00	-----
Total Manœuvres et Travaux	645	0,20	311	0,57	188,44%

DELESTAGES PAR MANQUE DE PRODUCTION

L'END par manque de production (délestage et effacement) s'élève à 1 421 MWh contre 583 MWh en 2020.

Répartition des délestages à Dakar et dans les autres régions :

Niveau de Tension	Délestage et Effacements 2020		Délestages et effacements 2021		Evolution END (%)
	Nombre	END (MWh)	Nombre	END (MWh)	
6,6 kV Dakar	1	2	0	0	-100,00%
30 kV Dakar	64	104	89	207	99,04%
6,6 kV hors Dakar	0	0	0	0	#DIV/0!
30 kV hors Dakar	76	148	141	480	224,32%
90 kV	15	329	31	734	123,10%
Total délestages et Effacements	156	583	261	1 421	143,74%

EFFACEMENTS CLIENTS HAUTE TENTION

Durant les périodes de précarité de l'offre notamment en juin, août et septembre, Senelec a procédé à des effacements (réduction de la consommation du client) de sa clientèle haute tension entre 19 et 24 heures. Les effacements n'ont concerné que SOCOCIM et ont augmenté de 123,10% comparés à 2020.

SOCOCIM	2020	2021	Evolutions (%) 20/19
Nombre de fois	15	31	106,67%
END (MWh)	329	734	123,10%



ACTIVITE COMMERCIALE

Clientèle :

En 2021, Senelec compte 1 965 573 clients soit un accroissement de 12,03% (+211 003 clients).

Clients	2020	2021	Variations 21/20
Basse Tension	1 751	1 962	12,04%
Moyenne Tension	511	400	3,67%
Haute Tension	3 052	3 164	28,57%
Total	1 754 570	1 965 573	12,03%

Ventes D'énergie :

L'énergie totale facturée à l'ensemble de la clientèle est de 4 191,08 GWh en 2021. Elle a augmenté de 7,59% (295,73 GWh) par rapport à 2020.

Ventes (GWh)	2020	2021	Variations 21/20
Basse Tension	2 531,45	2 645,47	4,50%
Moyenne Tension	1 095,76	1 135,81	3,65%
Haute Tension	251,04	387,78	54,47%
Exportations (NAWEC)	17,1	22,01	28,71%
Total	3 895,35	4 191,08	7,59%

Chiffre d'affaires sur les ventes d'énergie :

Le chiffre d'affaires total réalisé sur ces ventes (hors subvention pour gel de tarif) est de 468,29 milliards de FCFA HTVA en 2021. Il a augmenté de 4,99% (22,25 Milliard de FCFA) par rapport à 2020.

Ventes Hors taxes (milliards FCFA)	2020	2021	Variations 21/20
Basse Tension	295,41	304,29	3,01%
Moyenne Tension	127,81	129,07	0,99%
Haute Tension	21,28	32,97	54,93%
Exportations	1,54	1,96	27,27%
Total	446,04	468,29	4,99%

Prix Moyen :

Le prix moyen global du kWh est de 111,73 FCFA en 2021 contre 114,51 FCFA en 2020 soit une baisse de 2,78 FCFA (- 2,42%).

Prix moyen de l'électricité (FCFA/kWh)	2020	2021	Variations 21/20
Basse Tension	116,70	115,02	-1,43%
Moyenne Tension	116,64	113,64	-2,58%
Haute Tension	84,77	85,02	0,30%
Exportations (NAWEC)	90,06	89,05	-1,12%
Total	114,51	111,73	-2,42%

(* Les ventes d'énergie réalisées tiennent compte de la PLNF, PFNL.

Basse Tension (BT)

Le nombre de clients Basse Tension passe de 1 751 511 clients en 2020 à 1 962 400 clients en 2021 ; soit une hausse de 12,04%.

L'énergie facturée à cette catégorie de la clientèle s'élève à 2 645,47 GWh contre 2 531,45 GWh en 2020 soit une hausse de 5,66%.

Cette énergie BT représente 63,12 % du volume global des ventes de 2021. Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes BT est de 304,29 milliards de F CFA et a augmenté de 8,88 milliards de F CFA (+3,01%) comparé à 2020.

Le prix moyen du kWh en BT est 115,02 F CFA, soit une baisse de 1,43% comparé à 2020.

Moyenne Tension (HTA) :

La clientèle Moyenne Tension a consommé 1 135,81 GWh soit 27,10% des ventes globales de Senelec. Ces ventes MT ont augmenté de 61,69 GWh soit 3,65% par rapport à 2020.

Le chiffre d'affaires MT s'élève à 129,07 milliards de FCFA augmentant ainsi de 1,26 milliards (+0,99%) par rapport à 2020.

Le prix moyen du kWh MT est passé de 116,64 FCFA en 2020 à 113,64 FCFA en 2021, soit une diminution de 2,58%.

Haute Tension (HTB) :

En 2021, les ventes HT s'élèvent à 387,78 GWh contre 251,04 GWh en 2020 avec un plus de 136,74 GWh (+54,47%).

Le chiffre d'affaires réalisé en HT s'élève à 32,97 milliards de FCFA, soit une hausse de 11,69 milliards par rapport à 2020 (54,93%). Le prix moyen du kWh HT est de 85,02 F CFA soit une hausse de 0,30% comparé à 2020.

VENTES HAUTE TENSION (GWh)	2020	2021	Variations 21/20
ICS	4,08	5,90	44,78%
SOCOCIM	82,87	139,94	68,86%
OLAM	5,93	5,16	-13,08%
SDE	57,22	61,48	7,44%
SOMETA	49,72	59,95	20,58%
APIX	0,00	0,33	222872,97%
FABRIMETAL SENEGAL	51,21	58,11	13,47%
Usine KMS3	0,00	55,54	---
PARC EOLIEN TAIBA NDIAYE	0,00	1,37	---
Total	251,03	387,78	54,47%

Rendement

Le rendement brut de Senelec s'est amélioré de 0,24% entre 2020 et 2021, il passe de 80,91% à 81,11%.

Rendements Senelec :

Rendements	2020	2021	Ecart (%)
Rendement Brut Senelec	80,91%	81,11%	0,24%
Rendement Net Senelec	81,56%	81,71%	0,18%

Recouvrement : Répartition du CAE et des Encaissements en 2021

CENTRE DE GESTION	CAE brut (milliards F CFA)	Poids CAE brut	Encaissements (milliards FCFA)	Taux couverture CAE
DGC	232 842 301 832	54,13%	277 336 152 061	201,54%
DC 1	55 535 856 576	12,91%	96 527 593 493	98,83%
DC 2	18 899 372 512	4,39%	32 813 064 227	100,67%
DC 3	11 305 809 902	2,63%	29 502 988 718	100,73%
DRCE	18 930 683 763	4,40%	28 670 944 362	95,91%
DRCO	57 767 899 321	13,43%	79 960 141 077	98,17%
DRN	26 449 605 747	6,15%	33 330 203 105	96,90%
DRS	8 405 035 270	1,95%	13 668 675 015	97,86%
UNKNOWN	39 896 885	0,01%	36 256 028	0,07%
Total Senelec	430 176 461 808	100%	591 846 018 086	107,75%

Situation des créances à fin décembre 2021 Milliards CFA :

Créance	janv-21	déc-21	Ecart	Variation
Total Particuliers	79 155 436 817	79 762 517 353	607 080 536	0,77%
Total Administration	92 275 421 635	57 480 288 609	-34 795 133 026	-37,71%
Total Ambassades	562 755 459	817 977 215	255 221 756	45,35%
Total Senelec	171 993 613 911	138 060 783 177	-33 932 830 734	-19,73%

Les créances de Senelec passent de 171,99 milliards en janvier 2021 à 138,06 en décembre 2021 soit une baisse de 33,93 milliards représentant (19,73 %) en valeur relative. Cette baisse provient essentiellement des créances de l'Administration (37,71%).

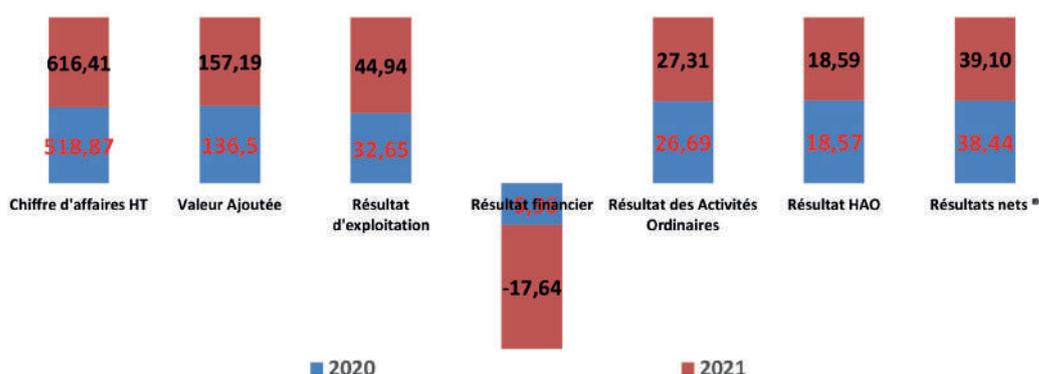
RESULTATS COMPTABLES :

L'exercice 2021 s'est terminé par un bénéfice net de 39 102 millions de FCFA contre un résultat excédentaire de 38 444 millions de FCFA en 2020 soit une hausse par rapport au résultat antérieur de près de 660 millions.

Soldes Intermédiaires de Gestion (S.I.G)

S.I.G (Milliards F CFA)	2020	2021	Ecart 2021/2020	
			Valeur	%
Chiffre d'affaires HT	518,87	616,41	97,54	18,80
Valeur Ajoutée	136,50	157,19	20,69	15,16
Résultat d'exploitation	32,65	44,94	12,29	37,64
Résultat financier	-5,96	-17,64	-11,68	155,37
Résultat des Activités Ordinaires	26,69	27,31	0,66	2,32
Résultat HAO	18,57	18,59	0,02	0,11
Résultats nets ®	38,44	39,10	0,66	1,72

S.I.G (Milliards F CFA)



Chiffre d'affaires

En 2021, le chiffre d'affaires, constitué des ventes d'énergie des Travaux et Services Vendus et des Produits Accessoires s'élève à 616,41 milliards de FCFA contre 518,87 milliards de FCFA en 2020 ; soit une hausse de 18,80 % par rapport à l'exercice précédent (97,54 milliards de FCFA).

Valeur Ajoutée

La valeur ajoutée est de 157,19 milliards de FCFA en 2021 contre 136,50 milliards de FCFA en 2020 soit une amélioration en valeur relative de 20,69 milliards de FCFA (+15,16%).

Excédent Brut d'Exploitation

L'excédent Brut d'Exploitation de 2021 s'est bonifié par rapport à son niveau de 2020. Il passe de 77,00 milliards en 2020 à 93,48 milliards en 2021 ; soit une croissance de 16,47 milliards de FCFA (+21,39%).

Résultat d'Exploitation

Le résultat d'Exploitation est passé de +32.65 milliards en 2020 à +44,94 milliards en 2021 ; soit une évolution de 12,29 milliards de FCFA (+37,62%).

Résultat Financier

Quant au résultat financier, il s'est détérioré de 11,68 milliards de F CFA comparé à 2020 en passant de -5.96 milliards de F CFA à -17.64 milliards de F CFA en 2021.

Ainsi le résultat net de l'exercice 2021 est bénéficiaire de 39,10 milliards.

Compte de Résultat :

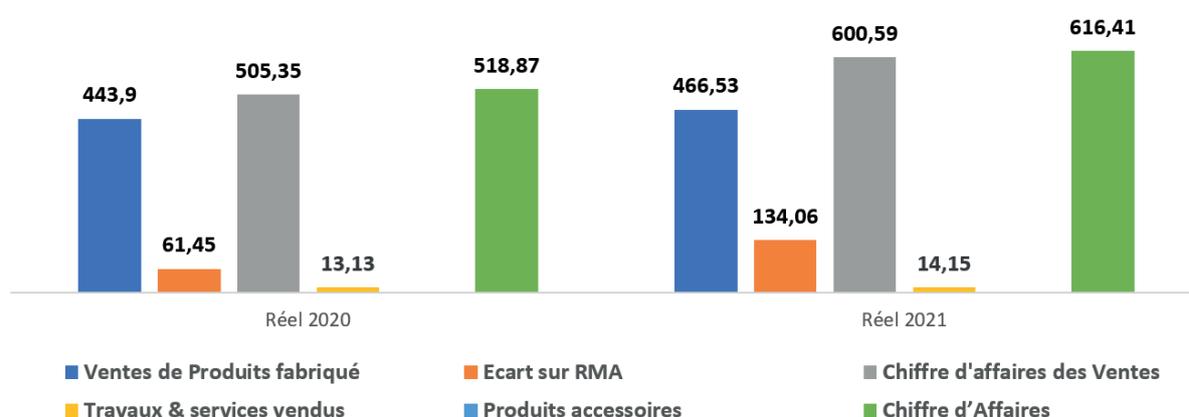
1. Produits :

Ventes d'énergie :

Le chiffre d'affaires des ventes, composé des ventes de produits fabriqués et de la compensation pour le gel de tarif, s'élève à 600,59 milliards de FCFA en 2021 contre 505,35 milliards de FCFA en 2020 ; soit une hausse de 97,54 milliards de FCFA (+18,85%). Les Travaux et Services Vendus ont atteint 14,15 milliards de FCFA et ont augmenté de (7,77 %) sur les réalisations de 2020. Les Produits Accessoires ont connu une hausse de 1,28 milliard en passant de 0,39 milliard de FCFA en 2020 à 1,67 milliard de FCFA en 2021.

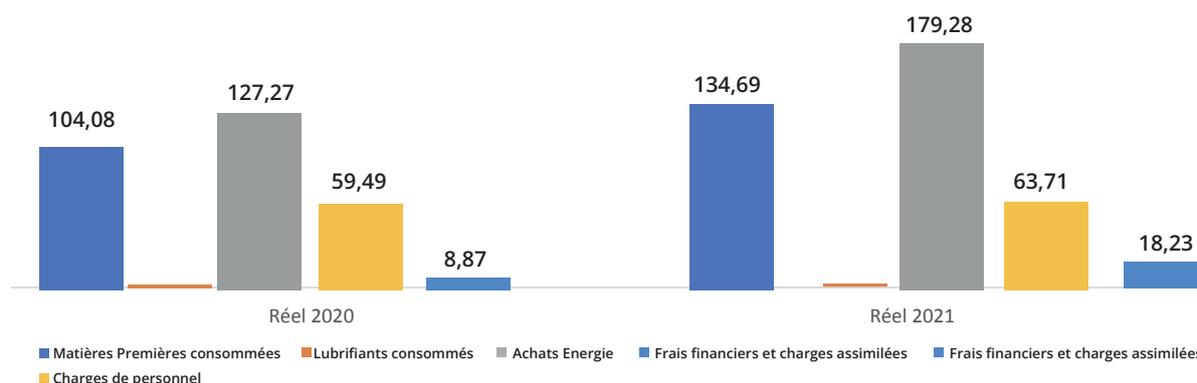
Produits (Milliards FCFA)	Réel 2020	Réel 2021	Ecart 2021/2020	
			Valeur	%
Ventes de Produits fabriqués	443,9	466,53	22,63	5,10%
Ecart sur RMA	61,45	134,06	72,61	118,16%
Chiffre d'affaires des Ventes	505,35	600,59	95,24	18,85%
Travaux & services vendus	13,13	14,15	1,02	7,77%
Produits accessoires	0,39	1,67	1,28	328,21%
Chiffre d'Affaires	518,87	616,41	97,54	18,80%

PRODUITS EN MILLIARDS F CFA



2. Charges

Charges courantes (Milliards FCFA)	Réel 2020	Réel 2021	Ecart 2021/2020	
			Valeur	%
Matières Premières consommées	104,08	134,69	30,61	29,41%
Lubrifiants consommés	2,35	2,48	0,13	5,53%
Achats Energie	127,27	179,28	52,01	40,87%
Totale Matières premières et autres consommées	233,7	316,45	82,75	35,41%
Charges de personnel	59,49	63,71	4,22	7,09%
Frais financiers et charges assimilées	8,87	18,23	9,36	105,52%
TOTAL	302,06	398,39	96,33	31,89%



Achats de matières premières et fournitures liées : Elles sont à 415,692 milliards de FCFA en 2021 contre 311,51 milliards en 2020 soit une hausse de 33,44% (104,18milliards de CFA).

Les achats d'énergie : Ils s'élèvent à 179,28 milliards de FCFA en 2021 contre 127,27 milliards de FCFA en 2020 soit une hausse de 40,87 % (52,01 milliards de FCFA).

Les consommations des lubrifiants : Elles se chiffrent à 2,48 milliards de FCFA contre 2.35 milliards de FCFA en 2020 soit une baisse de 0,13 milliard de FCFA (5,53 %).

Dotation aux Provisions et Dépréciation stock : + 2,50 milliards de F CFA.

Au 31 décembre 2021, Senelec affiche un bilan total de 1 713,14 milliards de F CFA

Transports : Les frais de transport réalisés en 2021 ont augmenté de 568,00 millions de FCFA (38,87%) du fait principalement des voyages et déplacement du personnel à l'étranger. Les réalisations ont atteint 2,03 milliards de F CFA.

Services Extérieurs : Les Services extérieurs consommés en 2021 ont augmenté de 2,21 milliards de F CFA par rapport à l'exercice précédent : 41,17 milliards de F CFA contre 38,96 milliards de FCFA en 2020 soit ;(5,68%).

Impôts et Taxes : Les impôts et taxes ont diminué de 7,20 milliards de F CFA en valeur absolue par rapport à 2020 (44,18%) passant de 16,29 milliards de F CFA à 9,09 milliards de F CFA. Cet écart est imputable principalement à la baisse des autres amendes & pénalités fiscales de 4,57 milliards F CFA Et la TVA déductible non supportée de 2,37 milliards F CFA

Autres Charges : Les autres charges enregistrées en 2021 ont augmenté de 2,61 milliards par rapport à 2020.

Cette hausse s'explique principalement par la variation des postes suivants :

- Charges et pertes diverses : + 1,80 milliards de F CFA ;
- Dotation aux Provision et Dépréciation stock : + 2,50 milliards de F CFA.

Charges de Personnel : Les charges de personnel comptabilisées en 2020 (63,71milliards de FCFA) sont supérieures à celles de 2021 (59,49 milliards de F CFA) de 4,22 milliards de FCFA soit 7,09 % en valeur relative.

Bilan

Au 31 décembre 2021, Senelec affiche un total bilan de 1 713,14 milliards de F CFA, soit une augmentation de 87,83 milliards de F CFA (5,40%) par rapport à 2020 (1 625,31 milliards de F CFA).

	Réel 2020	Réel 2021	Ecart 2021/2020	
			Valeur	%
Capitaux Propres	531,6	720,06	188,46	35,45%
Actifs Immobilisés	1059,98	1159,95	99,97	9,43%
Actifs Circulants	498,81	457,12	-41,69	-8,36%
Passifs Circulants	479,02	477,53	-1,49	-0,31%

L'ACTIF :

L'actif immobilisé ; passe de 1059,98 milliards de F CFA en 2020 à 1159,95 milliards de F CFA en 2021 soit une hausse de 99,97 milliards de FCFA en valeur brute (9,43 % en valeur relative).

L'actif circulant ; hors trésorerie a diminué de 41,69 milliards de F CFA soit (-8,36%). Les créances nettes sur les clients se chiffrent à 137,56 milliards de F CFA en 2021 contre 194,31 milliards de F CFA en 2020 soit une baisse de 56,75 milliards de FCFA. Les autres créances affichent un solde net de 289,82 milliards de FCFA contre 287,43 milliards de FCFA en 2020 correspondant à une hausse de 2,39 milliards de FCFA.

La trésorerie-Actif ; elle est de 58,97 milliards de F CFA en 2020 contre 82,43 milliards de FCFA réalisés en 2021 soit une hausse de 23,46 milliards de FCFA. Elle est essentiellement composée des valeurs à l'encaissement et des disponibilités dans les comptes bancaires, les comptes spéciaux (domiciliations des créances et des comptes séquestres).

LE PASSIF :

Le Capital : Le capital social de Senelec est de 175,24 milliards de francs au 31 décembre 2021.

Les ressources stables : Elles passent de 1 083,73 milliards en 2020 à 1 130,14 milliards en 2021 soit une hausse de 46,41 milliards de FCFA (+4.28%).

Le Passif circulant : Il a baissé de 1,50 milliard de F CFA (0,31%) par rapport à 2020.

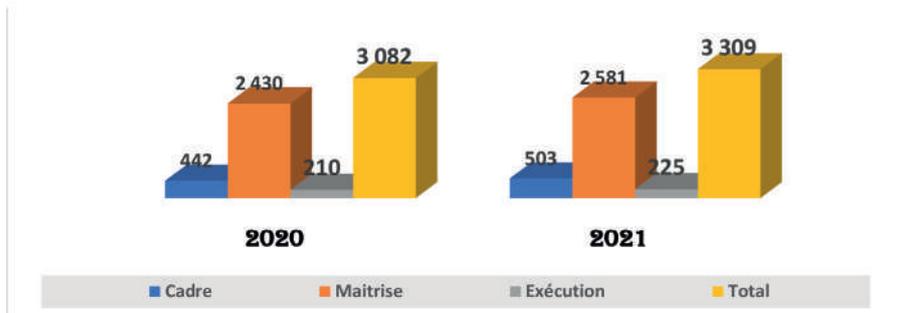
Le Passif de trésorerie : Il est passé de 46,21 milliards de F CFA en 2020 à 105,47 milliards de FCFA en 2021, soit une baisse de 59,26 milliards de F CFA (+128,24)

BILAN SOCIAL

Effectifs :

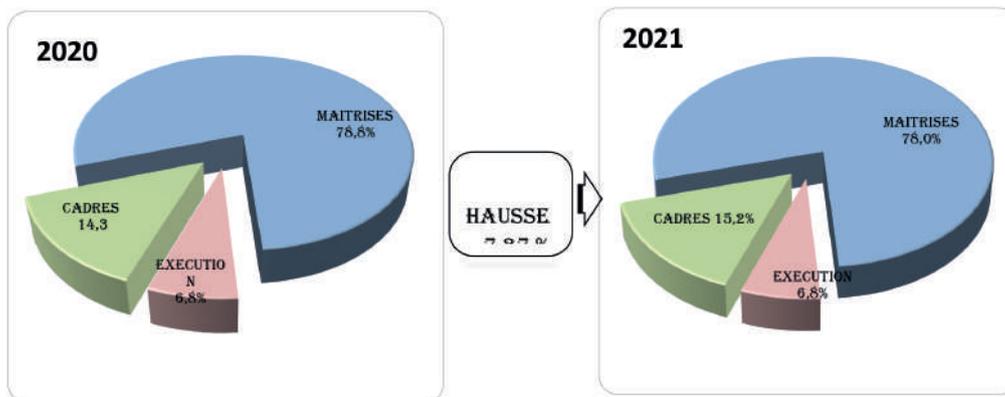
Le personnel permanent de Senelec au 31 Décembre 2021 est de 3 309 agents, soit une hausse de 7,37 % par rapport à 2020 (3 082 agents).

Evolution des effectifs CDI INSCRITS



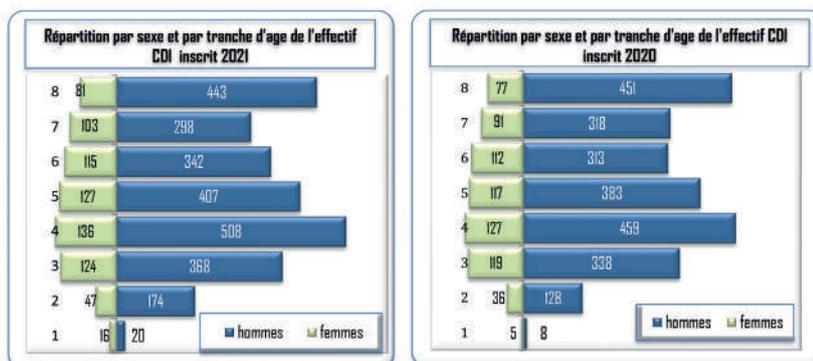
Répartition du personnel par collège :

A fin 2021, Senelec compte 503 cadres, 2 581 agents maîtrise et 225 agents d'exécution. Le personnel connaît une hausse de 7,37%.



Répartition du personnel par sexe et par âge :

Le personnel de Senelec est composé de 2560 hommes et 749 femmes. L'effectif âgé de 45 à 60 ans représente 41,76 % en 2021 contre 44,19 % en 2020. La moyenne d'âge est de 43 ans 7 mois. Le personnel âgé au plus 45 ans a augmenté de 20 agents il passe de 1 362 agents en 2020 à 1 382 agents en 2021.



Mouvements du personnel

Durant l'année 2021, 79 agents ont été recrutés soit :

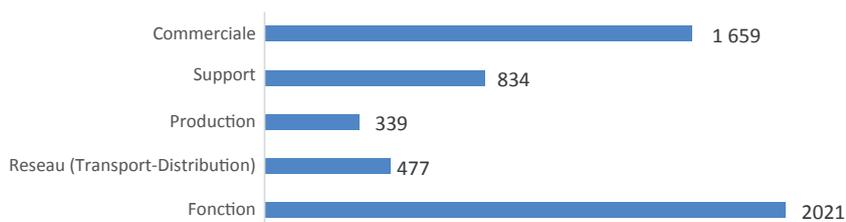
- 11 cadres,
- 53 agents de maîtrise et
- 15 agents d'exécution.

Les déperditions sont au nombre de 112 agents dont 92 départs à la retraite.

EFFECTIFS PAR FONCTIONS :

Fonctions	2021	Parts
Reseau (Transport-Distribution)	477	14,42%
Production	339	10,24%
Support	834	25,20%
Commerciale	1 659	50,14%
TOTAL	3 309	100%

Effectifs par fonctions



Formation et encadrement

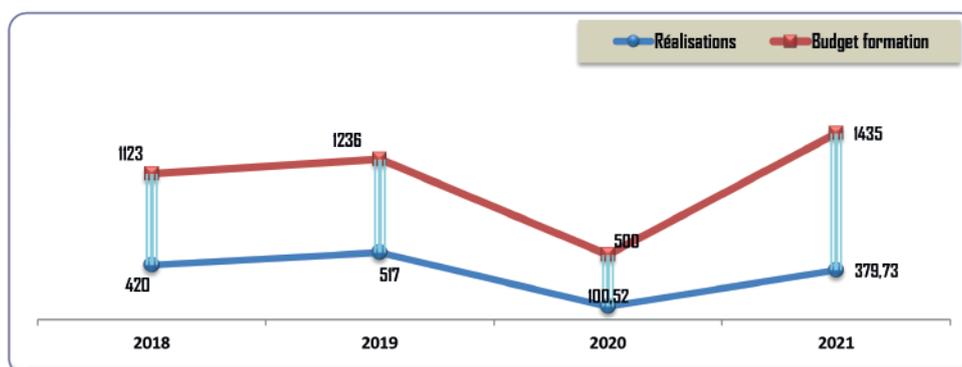
L'effectif formé au Sénégal (CFPP et hors CFPP) est exprimé en hommes Jours et s'élève à 2 570.

ANNEES	SENEGAL CFPP	SENEGAL Hors CFPP	ETRANGER	TOTAL
2020	935	79	0	1 014
2021	1951	616	3	2 570

Le coût de la formation est de 379,73 millions FCFA, soit un taux d'exécution de 26,46% par rapport au budget, contre 20,10% en 2020.

En outre , l'écart sur l'effectif formé entre 2020 et 2021 (1556) s'explique par les restrictions sanitaires dues à la pandémie de COVID19.

Evolution du Coût et Budget de formation



Conditions de travail d'hygiène et de sécurité

Accidents de travail :

		Nature de l'accident		
		Accidents de Site	Accidents de trajet	TOTAL
Année 2021	Avec arrêt de travail	15	4	19
	Sans arrêt de travail	1	0	1
	Décès	0	0	0
	Total victimes	15	5	20
	Nombre de journées perdues			738
Année 2020	Avec arrêt de travail	16	10	26
	Sans arrêt de travail	1	1	2
	Décès	2	0	2
	Total victimes	19	11	30
	Nombre de journées perdues	372	347	719

Consultations médicales :

SITES	AGENTS	EPOUSES	ENFANTS	AUTRES	TOTAL
VINCENS	824	100	253	170	1347
BEL AIR	303	03	13	87	406
BOURGUIBA	493	29	81	55	658
HANN	868	27	105	62	1058
GUEDIAWAYE	935	167	320	91	1513
DISPATCHING	575	111	137	235	1058
CAP des BICHES	1406	639	1032	373	3450
RUFISQUE	318	114	179	60	671
REGIONS	3764	1441	2347	273	7825
TOTAL	9486	2631	4467	1406	17986

ANNEXES

BILAN ACTIF

ACTIF	2020	2021	Ecart	
			Valeur	%
ACTIF IMMOBILISE				
<i>Immobilisations incorporelles</i>	6 266 068 431	6 218 236 744	-9 738 504	-0,37%
<i>Immobilisations corporelles</i>				
<i>Avances et acomptes versés sur immobilisations</i>	50 609 914 155	61 697 911 891	7 462 393 925	14,45%
<i>Immobilisations financières</i>				
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	1 059 975 569 347	1 159 947 869 903	112 205 439 438	13,09%
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS ET ENCOURS	7 166 580 530	10 057 640 516	-3 473 205 866	-18,71%
Créances et emplois assimilés				
TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	498 810 838 545	457 120 674 486	5 420 341 940	1,17%
TRESORERIE - ACTIF				
TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)	58 967 150 156	82 433 684 305	59 012 604 638	120,23%
<i>Ecart de conversion - Actif (IV) Perte Probable de change</i>	7 551 874 545	13 633 141 276	1 009 517 511	11,91%
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	1 625 305 432 593	1 713 135 369 970	177 647 903 527	12,90%

BILAN PASSIF

PASSIF	2020	2021	Ecart	
			Valeur	%
Capitaux Propres et Ressources Assimilées				
Capital	175 236 344 521	175 236 344 521	0	0%
Résultat net de l'exercice (bénéfice+ ou perte -)	38 444 155 530	39 102 323 284	658 167 754	2%
Subventions d'investissement	87 201 475 897	284 362 839 055	197 161 363 158	226%
Total Capitaux Propres (I)	531 601 947 751	720 064 375 114	188 462 427 363	35%
Dettes Financières et Ressources Assimilées (1)	552 123 824 022	410 079 088 749	-142 044 735 273	-26%
Total Dettes Financières (II)	552 123 824 022	410 079 088 749	-142 044 735 273	-26%
Total Ressources Stables (I + II)	1 083 725 771 773	1 130 143 463 863	46 417 692 090	4%
TOTAL PASSIF CIRCULANT(III)	479 023 838 742	477 525 113 235	-1 498 725 507	0%
TRESORERIE - PASSIF				
TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)	46 214 077 494	105 466 792 872	59 252 715 378	128%
<i>Ecart de conversion-Passif (V) Gain de probable de change</i>	16 341 744 584	0	-16 341 744 584	-100%
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	1 625 305 432 593	1 713 135 369 970	87 829 937 377	5%

Libellé	2020	2021	Ecart	
			Valeur	%
Ventes de produits fabriqués	505 347 638 031	600 591 452 281	95 243 814 250	18,85%
<i>Chiffre d'affaires HT</i>	518 869 963 034	616 407 991 020	97 538 027 986	18,80%
Valeur Ajoutée	24 659 078 260	27 273 353 067	2 614 274 807	10,60%
Personnel	59 491 320 136	63 707 074 947	4 215 754 811	7,09%
Impôts et taxes	16 290 131 713	9 092 950 809	-7 197 180 904	-44,18%
<i>Frais financiers et charges assimilées</i>	8 494 988 448	16 882 167 732	8 387 179 284	98,73%
<i>Excédent Brut d'exploitation</i>	77 008 610 020	93 483 543 566	16 474 933 546	21,39%
<i>Résultat d'exploitation</i>	32 654 620 568	44 940 516 473	12 285 895 905	37,62%
<i>Résultat financier</i>	5 960 252 253	17 635 327 677	11 675 075 424	195,88%
<i>Résultat des Activités Ordinaires</i>	26 694 368 315	27 305 188 796	610 820 481	2,29%
<i>Résultat HAO</i>	18 574 340 912	18 589 697 660	15 356 748	0,08%
Résultats nets ®	38 444 155 529	39 102 323 283	658 167 754	1,71%

Libellé	2020	2021	Ecart	
			Valeur	%
<i>Achats de matières premières et fournitures liées</i>	311 506 182 198	415 692 504 761	104 186 322 563	33,45%
<i>Transport de combustibles</i>			0	#DIV/0!
<i>Droit de Douane sur combustibles</i>			0	#DIV/0!
<i>Autres Frais sur combustibles</i>			0	#DIV/0!
<i>Variation stock de Matières Premières</i>	7 253 724 564	3 058 187 032	-4 195 537 532	-57,84%
<i>Achats Energie</i>	68 722 577 217	49 979 015 950	-18 743 561 267	-27,27%
<i>Achats Lubrifiants</i>	2 452 944 786	2 299 248 515	-153 696 271	-6,27%
<i>Variation de stocks lubrifiants</i>	103 542 433	180 536 429	76 993 996	74,36%
Total Charges d'exploitation			0	#DIV/0!

Libellé	2020	2021	Ecart	
			Valeur	%
PRODUITS D'EXPLOITATION				
<i>Ventes de produits fabriqués</i>	505 347 638 031	600 591 452 281	95 243 814 250	18,85%
<i>Travaux, services vendus</i>	13 129 502 991	14 151 268 813	1 021 765 822	7,78%
<i>PRODUCTION LIVREE NON FACTUREE</i>	3 356 782 822	-1 402 680 194	-1 954 102 628	-141,79%
<i>Produits accessoires</i>	392 822 012	1 665 269 926	1 272 447 914	323,92%
<i>Autres Produits accessoires</i>	68 032 686	1 497 604 082	1 429 571 396	2101,30%
Subventions d'exploitation	0	62 042 762	62 042 762	#DIV/0!
Autres produits	30 136 907 514	44 353 576 676	14 216 669 162	47,17%
REPRISES D'AMORTS, PROVISIONS et DEPRECIATION	10 195 873 793		-10 195 873 793	-100,00%
TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION	823 697 371	156 254	-823 541 117	-99,98%
TOTAL	563 451 257 220	660 918 690 600	97 467 433 380	17,30%
CHARGES D'EXPLOITATION				
<i>Achats de matières premières et fournitures liées</i>	311 506 182 198	415 692 504 761	104 186 322 563	33,45%
<i>Variation de stocks de matières premières et fournitures liées</i>	7 253 724 654	3 058 187 032	-4 195 537 622	-57,84%
<i>Autres achats</i>	10 903 304 059	15 387 931 308	4 484 627 249	41,13%
<i>Variation de stock autres approvisionnements</i>	2 300 941 410	3 955 465 822	1 654 524 412	71,91%
<i>Transports</i>	1 460 500 462	2 029 393 498	568 893 036	38,95%
<i>Services extérieurs</i>	38 956 775 007	41 170 667 610	2 213 892 603	5,68%
<i>Impôts et taxes</i>	16 290 131 713	9 092 950 809	-7 197 180 904	-44,18%
<i>Autres charges</i>	24 659 078 260	27 273 353 067	2 614 274 807	10,60%
<i>Charges de personnel</i>	59 491 320 136	63 707 074 947	4 215 754 811	7,09%
<i>Dotations aux amortissements et aux provisions</i>	54 549 863 245	59 510 049 615	4 960 186 370	9,09%
TOTAL				
RESULTAT D'EXPLOITATION	32 654 620 568	44 940 516 473	12 285 895 905	37,62%
<i>Gains de change</i>	1 080 648 953	454 992 179	-625 656 774	-57,90%
REPRISES D'AMORTS, PROVISIONS et DEPRECIATION	388 715 841	1 385 033 273	996 317 432	256,31%
CHARGES FINANCIERES				
<i>Pertes de change</i>	372 949 405	1 345 682 765	972 733 360	260,82%
RESULTAT FINANCIER	-5 960 252 253	17 635 327 677	11 675 075 424	195,88%
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	26 694 368 315	27 305 188 796	610 820 481	2,29%
<i>Autres Produits HAO</i>				
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	18 574 340 912	18 589 697 660	15 356 748	0,08%
Impôts sur le résultat	6 824 553 698	6 792 563 173	-31 990 525	-0,47%
RESULTAT NET	38 444 155 529	39 102 323 283	658 167 754	1,71%



Immeuble Pinet Laprade
14, Boulevard Djily Mbaye
BP 22 440 Dakar - Ponty
SENEGAL



2, Place de l'indépendance | SIS
Ex-Hôtel Indépendance (10^e)
BP 2395 - Dakar
SENEGAL

Société Nationale
d'Electricité du Sénégal
« SENELEC »

Rapport des Commissaires
aux comptes sur les états
financiers annuels

Exercice clos le 31
décembre 2021

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

**SOCIÉTÉ NATIONALE
D'ÉLECTRICITÉ DU SÉNÉGAL
« SENELEC »**

28, Rue Vincens
BP : 93 – Dakar-SENEGAL

Dakar, le 20 juin 2022

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2021 sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la Société Nationale d'Electricité du Sénégal (SENELEC) tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations.

1. AUDIT DES ETATS FINANCIERS ANNUELS

1.1. Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la SENELEC qui comprennent au 31 décembre 2021 le bilan faisant apparaître un total actif de 1 713 135 millions FCFA, le compte de résultat présentant un chiffre d'affaires de 616 408 millions FCFA et un résultat net de 39 102 millions FCFA, le tableau de flux de trésorerie y compris le résumé des principales méthodes comptables et les notes annexes.

A notre avis, à l'exception de l'incidence des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », les états financiers annuels sont, au regard des règles et principes du Système Comptable OHADA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

1.2. Fondement de l'opinion avec réserve

Notre rapport sur les exercices précédents faisant état d'une réserve relative au régime de propriété des biens dans les termes suivants :

« La loi 2002-01 du 10 janvier 2002 a transféré à l'Etat du Sénégal la propriété des installations de production, de transport, de distribution, les postes et lignes électriques de la SENELEC ainsi que les droits immobiliers attachés à ces immobilisations, en précisant que les conditions de mise à disposition par l'Etat du Sénégal de ces immobilisations seront définies dans le contrat de concession de la

Société Nationale
d'Electricité du Sénégal
« SENELEC »

Rapport des commissaires
aux comptes sur les états
financiers annuels

Exercice clos le 31 décembre
2021

SENELEC. A ce jour, aucune convention entre la SENELEC et l'Etat du Sénégal n'a été signée concernant les modalités d'utilisation desdites installations. Le transfert de propriété n'a pas été matérialisé dans les comptes de la société et les immobilisations concernées figurent toujours comme des biens propres à l'actif du bilan de la société. »

Au cours de l'exercice 2021, la loi n°2021-31 adoptée le 09 juillet 2021 portant code de l'électricité a confirmé la propriété de l'Etat sur lesdites installations existantes à la date d'entrée en vigueur du code. En conséquence, les états financiers de la SENELEC, tels que présentés au 31 décembre 2021, laissant apparaître dans son bilan, comme biens propres, des immobilisations appartenant à l'Etat du Sénégal, ne traduisent pas l'application dans les comptes de la société des dispositions légales et réglementaires en matière de régime de propriété des biens.

Selon les informations communiquées par la SENELEC, un projet de loi modifiant les articles 44 et 45 est en cours d'élaboration pour l'application de la pleine propriété des ouvrages concernés à la SENELEC.

La réserve formulée antérieurement reste d'actualité.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) tel que prévu par le Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit de l'OHADA et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

1.3. Responsabilités de la Direction et de la gouvernance relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis par la Direction et arrêtés par le Conseil d'Administration du 17 juin 2022. Les notes annexes ont été complétées des éléments disponibles à cette date.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément aux règles et principes comptables de l'OHADA, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de

Société Nationale
d'Electricité du Sénégal
« SENELEC »

Rapport des commissaires
aux comptes sur les états
financiers annuels

Exercice clos le 31 décembre
2021

la société.

1.4. Responsabilités des Commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA », permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Notre responsabilité pour l'audit des états financiers annuels est décrite de façon plus détaillée dans l'annexe du présent rapport des commissaires aux comptes.

2. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES PREVUES PAR LA LOI

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion mais ne comprennent pas les états financiers annuels et notre rapport de commissaires aux comptes sur ces états financiers annuels, et des autres informations.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, de vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les documents adressés à l'actionnaire unique sur la situation financière et les états financiers annuels, et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers annuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Société Nationale
d'Electricité du Sénégal
« SENELEC »

*Rapport des commissaires
aux comptes sur les états
financiers annuels*

*Exercice clos le 31 décembre
2021*

A l'exception de l'incidence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », nous n'avons rien d'autres à signaler à cet égard.

Les Commissaires aux comptes

Mazars Sénégal



Taïbou MBAYE
Associé

KPMG Sénégal



Pape Bocar GUEYE
Associé

1- ÉTATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2021

En millions FCFA

BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2021						
Dénomination Entité: SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL				Exercice clos le 31/12/2021		
N° Identification: 0014001 2G3				Durée (en mois) 12		
REF	ACTIF	Note	EXERCICE au 31/12/ 2021			EXERCICE AU 31/12/2020
			BRUT	AMORT. et DEPREC.	NET	NET
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3.2.4/4.1 4.2/4.1.1	10 024	3 806	6 218	6 266
AE	Frais de développement et de prospection		-	-	-	-
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		10 024	3 806	6 218	6 266
AG	Fonds commercial et droit au bail		-	-	-	-
AH	Autres immobilisations incorporelles		-	-	-	-
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3.2.4/4.1 4.2/4.1.1	1 491 253	464 701	1 026 552	943 306
AJ	Terrains		47 883	-	47 883	46 784
AK	Bâtiments		75 817	35 395	40 422	29 984
AL	Aménagements, agencements et installations		1 235 102	350 802	884 300	817 747
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques		117 598	67 604	49 994	45 085
AN	Matériel de transport		14 853	10 900	3 953	3 706
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations		61 698	-	61 698	50 610
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	3.2.5/4.1.2	65 533	53	65 480	59 794
AR	Titres de participation	3.2.5/4.1.2	31 635	53	31 582	25 982
AS	Autres immobilisations financières	3.2.5/4.1.2	33 898	-	33 898	33 812
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE		1 628 508	468 560	1 159 948	1 059 976
BA	ACTIF CIRCULANT HAO		-	-	-	-
BB	STOCKS ET ENCOURS	3.2.7/4.3	10 910	853	10 057	7 166
BG	CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES		494 072	47 009	447 063	491 644
BH	Fournisseurs avances versées		19 686	-	19 686	9 906
BI	Clients	3.2.8/4.4	171 134	33 575	137 559	194 313
BJ	Autres créances	3.2.9/4.5	303 252	13 434	289 818	287 425
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT		504 982	47 862	457 120	498 810
BQ	Titres de placement	4.6	3 430	-	3 430	881
BR	Valeurs à encaisser	4.7	5 332	-	5 332	7 260
BS	Banques, chèques postaux, caisses et assimilés	4.8	75 617	1 945	73 672	50 826
BT	TOTAL TRESORERIE ACTIF		84 379	1 945	82 434	58 967
BU	Ecart de conversion-Actif	4.9	13 633	-	13 633	7 552
BZ	TOTAL GENERAL		2 231 502	518 367	1 713 135	1 625 305

En millions FCFA

BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2021				
Dénomination Entité: SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL			Exercice clos le 31/12/2021	
N° Identification: 0014001 2G3			Durée (en mois) 12	
REF	PASSIF	Note	EXERCICE AU	EXERCICE Au
			31/12/2021	31/12/2020
			NET	NET
CA	Capital	4.10	175 236	175 236
CB	Apporteurs capital non appelé (-)		-	-
CD	Primes liées au capital social		-	-
CE	Ecart de réévaluation		-	-
CF	Réserves indisponibles		15 525	11 681
CG	Réserves libres		0	-
CH	Report à nouveau (+ ou -)		35 129	35 129
CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		39 102	38 444
CL	Subventions d'investissement		284 363	87 201
CM	Provisions réglementées		170 709	183 911
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	4.10	720 064	531 602
DA	Emprunts et dettes financières			
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	3.2.10/4.11	408 166	546 964
DB	Dettes de location acquisition		-	4 493
DC	Provisions pour risques et charges		1 913	667
DD	TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES	4.11	410 079	552 124
DF	TOTAL RESSOURCES STABLES		1 130 143	1 083 726
DH	Dettes circulantes HAO		48 655	60 648
DI	Clients, avances reçues		597	541
DJ	Fournisseurs d'exploitation	4.12	231 464	199 391
DK	Dettes fiscales et sociales	4.13	83 028	124 326
DM	Autres dettes	4.14	113 781	94 118
DN	Provisions pour risques et charges à court terme		-	-
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		477 525	479 024
DQ	Banques, crédits d'escompte et de trésorerie	4.15	62 203	30 602
DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	4.15	43 264	15 612
DT	TOTAL TRESORERIE PASSIF		105 467	46 214
DV	Ecart de conversion-Passif		-	16 341
DZ	TOTAL GENERAL		1 713 135	1 625 305

En millions FCFA

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2021						
Dénomination Entité : SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL				Exercice clos le 31/12/2021		
N° Identification : 0014001 2G3				Durée (en mois)		12
REF	LIBELLES		NOTE	EXERCICE AU 31/12/2021		
				NET	EXERCICE AU 31/12/2021 NET	
TA	Ventes de marchandises	A	+		-	-
RA	Achats de marchandises		-		-	-
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+		-	-
XA	MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)				-	-
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	4.16	600 592	505 348
TC	Travaux, services vendus	C	+	4.16	14 151	13 129
TD	Produits accessoires	D	+	4.16	1 665	393
XB	CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)			4.16	616 408	518 870
TE	Production stockée (ou déstockage)		-/+		-	-
TF	Production immobilisée		+		-	-
TG	Subventions d'exploitation		+		62	-
TH	Autres produits		+		44 354	30 137
TI	Transferts de charges d'exploitation		+		0	824
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		-	4.17	415 693	311 506
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées		-/+		(3 058)	7 254
RE	Autres achats		-		15 388	10 903
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+		(3 956)	2 301
RG	Transports		-		2 029	1 461
RH	Services extérieurs		-		41 171	38 957
RI	Impôts et taxes		-	4.18	9 093	16 290
RJ	Autres charges		-	4.19	27 273	24 659
XC	VALEUR AJOUTEE (XB+RA+RB) + (somme TE à RJ)				157 191	136 500
RK	Charges de personnel		-	3.2.11 4.20	63 707	59 491
XD	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)				93 484	77 009
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations		+		10 967	10 196
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et aux dépréciations		-	4.21	59 510	54 550
XE	RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+ RL)				44 941	32 655
TK	Revenus financiers et assimilés		+	4.22	1 521	2 740
TL	Reprises de provisions et de dépréciations financières		+		1 385	389
TM	Transferts de charges financières		+		2	0
RM	Frais financiers et charges assimilées		-		18 228	8 868
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-		2 315	221
XF	RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)				(17 635)	(5 960)
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)				27 306	26 695
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+		2	5
TO	Autres Produits HAO		+		18 587	18 587
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-		-	18
RP	Autres Charges HAO		-		-	-
XH	RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)				18 589	18 574
RQ	Participation des travailleurs		-		-	-
RS	Impôts sur le résultat		-		6 793	6 825
XI	RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)				39 102	38 444

En millions FCFA

REF	LIBELLES		EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
ZA	Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	A	12 753	48 407
	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles			
FA	Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)		70 520	64 056
FB	- Variation de l'actif circulant HAO (1)		(11 993)	8 679
FC	- Variation des stocks		(2 891)	7 927
FD	- Variation des créances		38 500	(36 763)
FE	+ Variation du passif circulant (1)		54 265	22 423
	Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+ FE) :			2 266
ZB	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)	B	148 400	66 322
ZB	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements			
FF	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles		(237)	(4 181)
FG	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles		(166 446)	(157 179)
FH	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières		(5 908)	(806)
FI	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		2	5
FJ	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		223	165
ZC	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FF à FJ)	C	(172 366)	(161 996)
	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres			
FK	+ Augmentations de capital par apports nouveaux		-	-
FL	+ Subventions d'investissement reçues		55 889	14 332
FM	- Prélèvements sur le capital			
FN	- Dividendes versés		(95 246)	(500)
ZD	Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme FK à FN)	D	(39 357)	13 832
	Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers			
FO	+ Emprunts		112 048	77 096
FP	+ Autres dettes financières		810	9
FQ	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières		(85 322)	(30 917)
ZE	Trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)	E	27 536	46 189
ZF	Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)	F	(11 821)	60 021
XG	VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE (B+C+F)	G	(35 786)	(35 654)
XH	Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A)	H	(23 033)	12 753
	Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N =			



NINEA: 22486742 S 3 RC: SN-DKR -2003- B -4225
 2, Place de l'Indépendance-10^{ème} Etage Dakar
 Sis Immeuble Ex-Hôtel de l'Indépendance
 Téléphone : + 221 33 849 27 27
 Télécopie : + 221 33 822 17 02



NINEA: 20839132 S 3
 14, Boulevard Djily Mbaye DAKAR
 Immeuble Pinet LAPRADE
 Téléphone : + 221 33 849 19 49
 Télécopie : + 221 33 849 69 37

SENELEC

Rapport spécial

*Exercice clos le 31
 décembre 2021*

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

SENELEC

28, Rue Vincens
 BP : 93 – Dakar- SENEGAL

Dakar, le 20 juin 2022

Aux Actionnaires

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société et conformément à l'article 440 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées, visées à l'article 438 de cette loi.

Ce rapport concerne les conventions directes ou indirectes conclues entre la société et l'un des administrateurs, actionnaires détenant au moins 10% du capital social, directeur général ou directeur général adjoint ou entre la société et toute autre entreprise dont l'un des administrateurs, actionnaires détenant au moins 10% du capital social, directeur général ou directeur général adjoint serait propriétaire, associé en nom, gérant, administrateur, directeur ou tout autre mandataire social. Cette réglementation ne porte pas sur les opérations courantes conclues à des conditions normales.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article 440 de l'acte uniforme de l'OHADA du droit des sociétés commerciales et du GIE relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'Assemblée Générale.

1. CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale, en application des dispositions de l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

SENELEC

*Rapport spécial**Exercice clos le 31
décembre 2021***2. CONVENTIONS APPROUVEES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS DONT L'EXECUTION S'EST
POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE**

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention approuvée au cours des exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale, en application des dispositions de l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Les Commissaires aux comptes**Mazars Sénégal**


Taïbou MBAYE
Associé

KPMG Sénégal


Pape Bocar GUEYE
Associé



L'énergie de tous
les possibles

28, Rue Vincens BP : 93 Dakar Sénégal
Tél. : +221 33 839 30 30 Fax : +221 33 823 12 67
Service clientèle : +221 33 867 66 66

www.senelec.sn